

332.2980
C.664
1975
Pg. 2



LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

LA BANCA DE FOMENTO EN AMERICA LATINA

COOPERACION
LATINOAMERICANA
PARA EL
DESARROLLO
Y LA
INTEGRACION

Ignacio Copete Lizarralde

550
Dono cision ; Plute ; Plute ; 1/76

CARTA DEL PRESIDENTE DE ALIDE

Nadie como Ignacio Copete Lizarralde puede dar mejor testimonio de la primera etapa en la vida de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE). Como su Presidente durante varios años le correspondió la delicada tarea de dirigir las actividades de la Asociación hasta su consolidación institucional como mecanismo de coordinación, asistencia y servicios recíprocos, que cumple labores de coordinación y promoción de esfuerzos conjuntos entre las instituciones financieras de fomento del área, especialmente en lo relativo a la temática y acciones propias del financiamiento del desarrollo y a la función de la banca de fomento y de ALIDE como el organismo internacional latinoamericano que la representa.

Como actor ha vivido los estímulos, esfuerzos y retos de esa etapa. Su guía nos permitió disponer de su capacidad, amplia experiencia y reconocido prestigio internacional en la conducción de ALIDE.

Por todo ello, el Comité Directivo de ALIDE invitó al Dr. Ignacio Copete Lizarralde —hoy Presidente Honorario de la Asociación Latinoamericana— para que aceptara preparar un trabajo sobre el significado y las realizaciones de ALIDE como instrumento de cooperación latinoamericana para el desarrollo y la integración, así como sus proyecciones de acción futura.

El presente volumen recoge la contribución del Dr. Copete Lizarralde y presenta, además, los documentos básicos de estos años en la vida de ALIDE. En nombre de los asociados y del Comité Directivo, un agradecimiento muy especial al Dr. Copete Lizarralde por haber aceptado la invitación.

Atentamente

Ernesto Rohrmoser

San José, Julio 1975.

INDICE DE MATERIAS

PROLOGO	7
ANTECEDENTES Y CONSTITUCION	11
OBJETIVOS	12
ORGANIZACION INSTITUCIONAL	13
PERSONERIA DE LA ASOCIACION	14
ACTIVIDADES Y REALIZACIONES PRINCIPALES.	15
Investigación, documentación y difusión	16
Enseñanza y adiestramiento	19
Adiestramiento en banca de fomento	20
Reuniones de ALIDE	21
Participación de ALIDE en reuniones	23
Relaciones con otras entidades	24
Promoción institucional	25
PROYECCION DE ALIDE COMO EL ORGANISMO REPRESENTATIVO DE LA BANCA DE FOMENTO EN AMERICA LATINA	25

ANEXOS

ESTATUTOS	31
LISTA DE MIEMBROS ACTIVOS Y ADHERENTES.	37
NOMINA DEL COMITE DIRECTIVO	40
INTEGRACION DE LOS COMITES TECNICOS	41
MEMORIA 1968	45
MEMORIA 1969/1970	51
PROGRAMA DE TRABAJO 1971	77
MEMORIA 1971	87
PROGRAMA DE TRABAJO 1972/1973	113
MEMORIA 1972/1973	123
PROGRAMA DE TRABAJO 1974	159
MEMORIA 1974	173
PROGRAMA DE TRABAJO 1975	225

PROLOGO

Si en el mundo moderno se puede hablar de un punto de convergencia de los diferentes credos políticos, ese es el de la conciencia y necesidad de todos de mejorar el nivel de vida de los menos favorecidos. Esta necesidad se manifiesta tanto dentro del ámbito nacional como en la esfera internacional.

Como es sabido, dentro del contexto universal nuestros países latinoamericanos pertenecen al vasto conglomerado de los pueblos subdesarrollados. Las presiones del pronunciado crecimiento demográfico y el anhelo creciente de sus gentes por transformaciones sociales que hagan a nuestra sociedad más equitativa, han venido quitando preponderancia a las élites tradicionales en beneficio de concepciones político-económicas más acordes con nuestra realidad social.

América Latina es pues una sociedad en proceso dinámico de cambio. La sociedad tradicional y sus estructuras están dando paso a nuevos ideales en los que juega un papel importante la participación ciudadana.

Así vemos que en nuestros días las diferentes fuerzas sociales se pronuncian por el cambio que es el elemento actuante en la escena latinoamericana. El factor de cambio no es absolutamente idéntico en unas áreas con relación a otras. No hay una común percepción del tipo de sociedad que se quisiera construir en América Latina, ni tampoco coincidencia sobre los métodos y medios que a tal finalidad deben dedicarse. Lo que generalmente se admite es que esa sociedad será cualitativamente distinta a la de hoy y que en ella los grupos sociales mayoritarios tendrán una participación y también una responsabilidad mayor en todos los órdenes de la vida económica y política.

Las condiciones humanas y políticas para un cambio tras-

cidental están pues dadas. Ello implica una responsabilidad especialísima para los gobernantes y para los sectores dirigentes de la región. Es evidente que el encauzar debidamente las fuerzas sociales que ya están actuando requiere amplia visión política y auténtica percepción de la inquietud social.

Por encima de las divergencias de concepción política que puedan presentarse, la transformación de América Latina exige una inversión financiera de gran volumen.

La inversión en estos países debe tener las características propias del financiamiento del desarrollo que se logran con una dosis apropiada de participación estatal y privada, de modo que no solo se pretenda impulsar el desarrollo industrial, "per se", sino que busque más bien elevar el nivel de vida de las clases menos favorecidas.

Es por eso que la banca de desarrollo estatal, mixta o privada, ha experimentado en años recientes un importante crecimiento que la hace más adecuada al reto financiero que se le presenta.

El financiamiento del desarrollo es un elemento esencial de la lucha por la transformación, puesto que canaliza recursos, sin los cuales no es imaginable realizar los proyectos de envergadura que requiere la civilización de nuestra época.

La banca de desarrollo cumple así una función social innegable. Los recursos que ella proporciona directamente o que consigue canalizar de fuentes externas, son absolutamente indispensables para el sinnúmero de actividades que el desarrollo implica. Trátese de proyectos de infraestructura, industriales, agrícolas, mineros, o de otra naturaleza; la inversión de desarrollo tiene como característica su considerable dimensión, su largo plazo de recuperación, su reducido interés y su generalmente extensa significación social.

Facilitando y promoviendo la capacidad y labor de la banca de desarrollo, los gobiernos fortalecen un importante instrumento motriz del desarrollo. Sin el suficiente apoyo que sus finalidades merecen, la banca de desarrollo de América Latina ha movilizado recursos del orden de quince mil millones de dólares, cifra que ya es apreciable a todas luces.

Además del financiamiento, la banca de desarrollo cumple en América Latina otras importantes tareas de promoción que bien vale la pena mencionar: la investigación técnica, la iden-

tificación de proyectos, la asesoría de diversos sectores y otros. Todo ello ha permitido a la banca de desarrollo reunir una experiencia tecnológica y promocional que debe ser debidamente aprovechada.

En años recientes, la banca de desarrollo decidió constituir en Latinoamérica una asociación con fines de servicio y coordinación. Esta Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo —ALIDE—, ha superado ya la etapa crítica de consolidación y se ha consagrado como entidad representativa de dichas instituciones. ALIDE ha promovido múltiples actividades de interés común, que van del intercambio de información al perfeccionamiento profesional de las personas que laboran en el sector.

El significado de esta Asociación ha ido creciendo no solamente en relación con el exterior, sino también con sus propios miembros en los que la participación en sus actividades se ha convertido ya en una tarea familiar.

Hay que destacar que el éxito de la Asociación se debe ante todo a la asidua colaboración de los organismos asociados, que han contribuido a la eficiencia de las labores de nuestra entidad, y que han permitido que estas tareas se puedan adelantar con un número reducido de personal adscrito a la Secretaría de Alide.

Por su significación en el éxito de las realizaciones de ALIDE, quiero destacar igualmente la cooperación recibida de las instituciones adherentes, en particular el patrocinio del Banco Interamericano de Desarrollo y el apoyo de la Organización de los Estados Americanos para la realización de algunos estudios.

La constante dedicación e inteligente labor de nuestro excelente Secretario General, doctor Ricardo Palma Valderrama, ha sido factor importante en el satisfactorio balance de actividades en el primer lustro de nuestra institución.

Por todo ello he considerado conveniente reunir en las páginas que siguen alguna información sobre los principales aspectos de la actividad que ha desarrollado ALIDE en los primeros cinco años de existencia, y durante gran parte de los cuales me cupo el inmerecido honor de ejercer su presidencia. El examen de la información que se proporciona en este volumen estoy seguro que permitirá apreciar que no son exageradas las consideraciones que he formulado en lo que se refiere

a la importancia de la banca de desarrollo para el presente y el futuro de nuestra región.

Tales informaciones son más que datos y cifras. Proyectadas al campo social, ellas traducen, aun cuando sea con frialdad, parte de las realizaciones que han transformado seguramente la existencia de seres humanos concretos.

IGNACIO COPETE LIZARRALDE

ANTECEDENTES Y CONSTITUCION DE ALIDE

. En diciembre de 1964, el Banco Interamericano de Desarrollo auspició una primera reunión de instituciones financieras de desarrollo. Durante esa reunión, la delegación del Perú propuso la creación de un organismo que uniera a las entidades públicas y privadas de desarrollo de los países latinoamericanos miembros del Banco.

Posteriormente se solicitó al Banco Interamericano de Desarrollo la cooperación en los aspectos técnicos y de constitución de una entidad de esta naturaleza.

Como resultado de las anteriores etapas, se integraron misiones de altos funcionarios de entidades financieras de fomento interesadas en el propuesto organismo. Estas misiones visitaron los países latinoamericanos con el fin de conocer la opinión de las distintas instituciones financieras de desarrollo.

En vista de los satisfactorios resultados de dichas misiones, se reunió en diciembre de 1966 un Grupo de Expertos de varios países en la ciudad de Lima, convocados por los bancos de fomento del Perú, con el fin de redactar un proyecto de Estatutos de una asociación que congregara a la banca de fomento latinoamericana.

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo, ALIDE, se constituyó el 24 de enero de 1968 en Washington, D. C. como resultado de una reunión promovida por el Banco Interamericano de Desarrollo y convocada con ese propósito. El Acta Constitutiva fué suscrita en forma definitiva o "ad referendum" por representantes de 36 entidades de 16 países de América Latina.

Al cumplir su primer lustro de creación, la Asociación contaba con 73 miembros permanentes de 19 países del área y 4 miembros adherentes. Estas cifras destacan, pues, cómo nuestra Asociación se consolidó plenamente en sus primeros cinco años de historia y se convierte, sin lugar a dudas, en el primero de las instituciones financieras de desarrollo en América Latina. Es importante resaltar el hecho de que ALIDE es la única institución de su naturaleza en el mundo.

La Asociación tiene como sede y domicilio legal desde su fundación la ciudad de Lima, capital de la República del Perú, y como tal funciona de acuerdo a sus Estatutos y a los requisitos establecidos por las leyes peruanas. En esta forma el

Banco Industrial del Perú, designado para desempeñar las funciones de la Secretaría General durante la primera etapa de la Asociación, procedió, de conformidad con las leyes peruanas, a extender la escritura de constitución y estatutos de ALIDE, como asociación internacional de derecho privado. Las funciones propias de la Secretaría de ALIDE fueron asignadas a uno de los subgerentes del Banco Industrial del Perú durante esa primera etapa de constitución. Más adelante, en abril de 1970, cuando se consideró llegado el momento de establecer una Secretaría permanente para la Asociación, el Comité Directivo designó al doctor Ricardo Palma Valderrama, quien había venido desempeñando las funciones propias de la Secretaría, como Secretario Permanente de Alide.

Se reconoció igualmente al Banco Industrial del Perú, la acción desarrollada en cumplimiento de las funciones a su cargo y el apoyo integral que brinda permanentemente a las actividades de ALIDE, a través de la habilitación de oficinas para el funcionamiento de la Asociación, del suministro de personal y de la asistencia en materia de servicios generales.

OBJETIVOS

El propósito principal de la Asociación es el de estimular la cooperación y el mutuo conocimiento de sus miembros, teniendo en cuenta los beneficios que de esta relación deriva la región. Lo anterior se logra mediante un flujo recíproco de información sistemática, así como también como con la realización de estudios sobre problemas de interés común.

Las etapas que ALIDE ha venido superando para hacer de estos objetivos hechos concretos, han mejorado la acción individual y colectiva de los miembros de la Asociación y están propiciando su contribución al proceso de integración latinoamericana.

La Asociación da cumplimiento a sus objetivos a través de múltiples funciones, entre las cuales es importante destacar la promoción entre sus miembros activos del intercambio de personal especializado con el fin de propiciar la comunicación de experiencias en el ramo de la banca de fomento. Asimismo, se han organizado Comités Técnicos para el estudio de asuntos de interés común.

En cumplimiento de sus funciones, la Asociación ha pro-

movido y auspiciado reuniones y seminarios sectoriales, regionales o subregionales entre sus miembros activos.

La difusión de información es otro de los medios que utiliza la Asociación para implementar sus objetivos; dentro de esta información se puede mencionar aquella sobre normas y prácticas de las instituciones de desarrollo latinoamericanas y de otras regiones; información sobre los procedimientos y las facilidades que ofrezcan las entidades nacionales e internacionales en materia de financiamiento, fomento, asistencia técnica y capacitación de personal. ALIDE facilita también entre sus miembros el intercambio de información sobre proyectos de inversión en América Latina.

ORGANIZACION INSTITUCIONAL

ALIDE cuenta con dos clases de miembros: los activos y los adherentes. Son miembros activos las instituciones financieras de desarrollo de América Latina, públicas o privadas, signatarias del Acta Constitutiva y aquellas otras cuya admisión sea aceptada por el Comité Directivo y ratificada por la Asamblea General.

Los miembros adherentes son entidades que contribuyen al desarrollo económico latinoamericano (mundiales, regionales o subregionales), y las nacionales no latinoamericanas cuya adhesión sea aceptada por el Comité Directivo.

Son miembros adherentes de ALIDE, además del Banco Interamericano de Desarrollo, vinculado a la Asociación desde sus orígenes, el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, el Banco Centroamericano de Integración Económica y la Corporación Andina de Fomento.

Hay que destacar la decidida tarea de los integrantes del Comité Directivo a lo largo de los primeros cinco años de existencia de la Asociación en la labor de incorporación de nuevos miembros activos.

Para llevar a cabo sus funciones, ALIDE cuenta con tres órganos institucionales: la Asamblea General, el Comité Directivo y la Secretaría General.

La Asamblea General, órgano superior de la Asociación, fija su política y dicta los reglamentos y demás disposiciones del caso. Las reuniones ordinarias de la Asamblea se celebran cada año y en ellas se considera la elección de la Mesa Di-

rectiva, la memoria y balance del ejercicio anterior, la fijación del presupuesto para el siguiente período y otros asuntos que sean incluidos por el Comité Directivo.

En materias de especial interés como son la designación del Secretario General, reforma de los Estatutos y disolución de la Asociación, se requieren los votos de las dos terceras partes de los miembros presentes con derecho a votar.

El Comité Directivo, por su parte, está encargado de la conducción de las actividades de la Asociación que deba realizarse por mandato de la Asamblea, así como supervigilar aquellas que corresponden a la Secretaría General. El Comité Directivo está integrado por los miembros de la Mesa Directiva de la Asamblea, la cual está compuesta por un Presidente, dos vicepresidentes y dos vocales y su mandato expira en la siguiente reunión ordinaria de la Asamblea. Además, se ha invitado a que formen parte del Comité Directivo a los ex-presidentes de la Asociación.

El Secretario General está encargado de la administración de la Asociación y es su representante legal. Sus funciones y atribuciones están determinadas por los reglamentos de ALIDE. Es el Secretario de todos los órganos y comités de la Asociación.

Existen igualmente los comités técnicos, órganos asesores de los cuerpos directivos, cuya constitución ha sido determinada por el Comité Directivo con el propósito de adelantar estudios sobre materias específicas. Los integrantes de estos comités son designados por el Comité Directivo.

Desde su creación se han constituido cuatro comités técnicos; ellos son los Comités en materia de Documentación e Información; de Educación y Adiestramiento; de Legislaciones Nacionales y de Asuntos de Integración.

Por designación de miembros activos en cada país, ALIDE ha integrado una red de Coordinadores Nacionales que colaboran en su ámbito geográfico en apoyo de los programas y actividades de la Asociación.

PERSONERIA DE LA ASOCIACION

Se puede asegurar, sin ninguna exageración, que ALIDE es el organismo representativo de la banca de desarrollo de la región. Este hecho es significativo puesto que constituye la

consolidación plena de la Asociación durante su primer lustro de existencia. Como organización internacional, ALIDE ha sido reconocida debidamente por el gobierno del Perú, quien le ha concedido el mismo régimen acordado a otras entidades internacionales.

Se han establecido formalmente las relaciones consultivas de cooperación entre la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) y ALIDE. Clasificada por la UNCTAD en la categoría especial de las organizaciones internacionales, ALIDE participa como tal en las sesiones de la Comisión del Comercio Invisible y de la Financiación relacionada con el Comercio, y en las sesiones pertinentes de la Junta de Comercio y Desarrollo entre otras actividades de cooperación entre las dos organizaciones. En sus primeros cinco años la Asociación ha sido, en la misma forma, reconocida debidamente por la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC) y por la Organización de los Estados Americanos (OEA), órgano éste con quien sostiene activas relaciones de cooperación en armonía con las normas adoptadas por su Asamblea General.

Todo esto es de mucha significación, pues representa una serie de pasos trascendentales en el fortalecimiento de la personería y proyección de la Asociación.

ACTIVIDADES Y REALIZACIONES PRINCIPALES

La labor adelantada por la Asociación en estos primeros cinco años de servicio se ha podido lograr sin la existencia de un pesado organismo burocrático, gracias a la activa participación de sus miembros en los destinos de ALIDE. Se demuestra, pues, que mediante la utilización de los recursos de los asociados a través de una amplia colaboración, se pueden cumplir los objetivos para los cuales fue creada ALIDE. Además se ha recibido una importante colaboración y ayuda de organismos de la región y fuera de ella, ampliando así el marco de acción de la Asociación.

La labor de ALIDE se ha venido cumpliendo mediante el estudio y tratamiento de problemas específicos a nivel regional o subregional. Debe reconocerse que sin la activa participación de sus asociados, la entidad nunca hubiera logrado desarrollar los ambiciosos programas que se han llevado a cabo en un período tan corto.

A continuación se reseñan brevemente algunas de las actividades y realizaciones de ALIDE en su primer lustro.

Investigación, documentación y difusión

Una de las primeras tareas que se adelantaron en la Asociación en este campo, fue la de recopilar y publicar un volumen con la bibliografía existente sobre banca de desarrollo. Este trabajo se llevó a cabo mediante consulta con más de 350 entidades de diversas partes del mundo. Esta investigación era la primera etapa de un proyecto de mayor envergadura destinado a la formación de una biblioteca básica para bancos de fomento y con este propósito se reunió el Comité Técnico de Alide.

La biblioteca de ALIDE se está formando a base de publicaciones que la Secretaría General adquiere o recibe sistemáticamente de instituciones miembros, organismos internacionales, centros educacionales y otros. Se espera contar con una biblioteca completa en esta materia para servicio de los asociados y de la región.

Se han publicado ya cuatro ediciones y se prepara la quinta de un "Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo" que se publica anualmente suministrando información general sobre los organismos del área. La última edición proporciona datos acerca de más de 180 organismos de 23 países latinoamericanos. Este directorio se considera como un documento de consulta permanente y de gran utilidad para los asociados y otros usuarios.

Para el mejor conocimiento mutuo de los asociados se han venido preparando anualmente informes descriptivos de las entidades nacionales, delineando principalmente sus aspectos constitutivos y de organización. El número de publicaciones de esta naturaleza ya es considerable. Además de estos informes sobre las instituciones, la Asociación se ha preocupado por mantener a sus miembros con un flujo regular de información sobre asuntos de interés para la banca de desarrollo latinoamericana. Estos documentos se publican y distribuyen entre los asociados en una forma continua. Por otra parte, para el Comité Técnico de Alide en materia de Educación y Adiestramiento se han preparado los documentos titulados "Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación" y "Adiestramiento en Banca de Desarrollo". El primero de ellos en el marco de un convenio entre ALIDE y el BID.

Además, existen las llamadas publicaciones institucionales. La primera de ellas correspondió al "Financiamiento del Desarrollo en el Area Andina" con contribuciones y documentación de una reunión celebrada en Lima en 1970 por las instituciones financieras de desarrollo de los países andinos. En 1971 se concluyó la impresión del volumen titulado "Financiamiento del Desarrollo en Centroamérica y el Caribe", con contribuciones y documentos de una reunión de instituciones financieras de Centroamérica y el Caribe celebrada ese año en Guatemala. Estas obras incluyen contribuciones sobre el financiamiento del desarrollo zonal, captación de recursos, promoción de empresas a nivel nacional y regional, etc. Se consideran nuevos aportes al análisis de los problemas del financiamiento del desarrollo en esas áreas.

ALIDE también publicó el trabajo titulado "Préstamos Agrícolas en América Latina", el cual hace referencia a plazos, tasas y otras condiciones que se aplican en un grupo de instituciones financieras de la región. La obra se estima como una contribución inicial de investigación para el mejor conocimiento de la asistencia financiera en apoyo del desarrollo agrícola de la región.

Se publicaron igualmente cinco tomos preliminares y un resumen de los estudios de los consultores de ALIDE en materia de políticas operativas y fuentes de financiamiento de la banca de desarrollo en América Latina.

El programa que dio origen a la publicación anteriormente mencionada, nació a raíz de la preocupación del Comité Directivo en relación con la prioridad que debería otorgarse a la preparación de estudios acerca de estos temas. Para su ejecución y a solicitud de ALIDE, el BID acordó en diciembre de 1971 prestar asistencia técnica no reembolsable por US\$ 35.000, con el objeto de cooperar en el financiamiento de los gastos que demandará la realización del programa organizado por ALIDE con el propósito de estudiar, a nivel regional, las políticas operativas y las fuentes de financiamiento de la banca de fomento en América Latina. Por su parte, la OEA, a través del Programa Interamericano de Desarrollo de los Mercados de Capital, aceptó colaborar con ALIDE en la atención de los gastos de la ejecución del estudio sobre fuentes de financiamiento. El programa, acordado en reunión de la Asamblea General de ALIDE como de alta prioridad por el aporte sustancial que representa para el mejor conocimiento de la banca de

ALIDE, la cantidad de becas puestas a disposición de las entidades financieras de fomento de América Latina en esta etapa supera las 125, lo que representa una inversión total superior a los US\$ 500.000 en dicho programa. Con casi 70 de esas becas ya adjudicadas y un siempre creciente número de solicitudes, se puede considerar que el programa de adiestramiento en servicio de ALIDE, con la generosa colaboración de las instituciones que han formulado ofrecimientos de becas, se configura como uno de los canales más promisoros para el perfeccionamiento de profesionales de la banca de desarrollo en la región.

Adiestramiento en banca de desarrollo

Como resultado de la solicitud que ALIDE presentara en 1971, el Banco Interamericano de Desarrollo ha brindado un respaldo trascendental para la ejecución de este programa durante un período inicial de tres años.

El 2 de abril de 1973, los propios Presidentes del BID y de ALIDE suscribieron en Washington un Convenio sobre asistencia técnica no reembolsable, por medio del cual el BID coopera en el financiamiento de un programa que lleva a cabo ALIDE, con el fin de coordinar los programas para el perfeccionamiento de profesionales de países miembros del BID en banca de desarrollo. Estos programas se realizan respectivamente en el Instituto de Pesquisas Económicas (IPE) de la Universidad de Sao Paulo, el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE), en Managua; y la Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN), en Lima. En la misma oportunidad los Presidentes del BID y ALIDE suscribieron con el Decano de ESAN otro convenio para la ejecución en dicho centro educacional de un programa destinado al perfeccionamiento de profesionales en banca de desarrollo.

Con los convenios firmados, se ha renovado el propósito del BID de apoyar los programas de la banca de fomento de América Latina, en particular en el campo del adiestramiento. Al respecto, el Presidente del BID ha señalado que el programa convenido también permitirá una transferencia real de recursos en servicio de las entidades financieras de desarrollo de América Latina, en el marco de la descentralización de actividades de adiestramiento del BID. La contribución del Banco Interamericano asciende a US\$ 600.000 y la inversión total pre-

vista en el programa pasa de US\$ 1'000.000. Se estima que el programa contribuirá al perfeccionamiento profesional de unos 300 funcionarios con responsabilidades en la banca de fomento de la región.

En este período se adelantó igualmente una investigación sobre programas de adiestramiento y capacitación en banca de desarrollo con la celebración de un seminario para el diseño de la investigación, el cual se realizó en 1973.

En noviembre de ese año se convocó un primer seminario de desarrollo de curriculum de los programas de adiestramiento en banca de fomento y área de proyectos.

Se dio comienzo al primer curso intensivo para instituciones financieras de desarrollo de acuerdo al convenio tripartito ALIDE/BID/ESAN. A este seminario asistieron 33 profesionales de 12 países.

Por invitación o a pedido de las instituciones auspiciadoras u organizadoras, ALIDE divulga o pone a disposición de sus miembros facilidades de adiestramiento en esos organismos.

Reuniones de ALIDE

Quizás uno de los objetivos principales de la Asociación consignado en los estatutos, es el de promover la integración latinoamericana. Con este propósito se ha organizado una serie de reuniones a nivel regional y subregional para discutir temas de interés común a las instituciones miembros y confrontar experiencias que permitan trazar un derrotero común.

La primera de estas reuniones se celebró en Lima en junio de 1970 y agrupó a las instituciones financieras de desarrollo del área andina. Esta reunión trató, entre otros temas, los siguientes: 1) La canalización de las corrientes de ahorro público y privado de la subregión para la financiación de inversiones destinadas al desarrollo de la industria, la agricultura y la infraestructura, en el contexto del mercado ampliado. 2) La financiación del comercio entre los países miembros y con los de fuera de la subregión. 3) El estudio de medidas que faciliten la circulación de capitales dentro de la subregión y en especial de los que se destinen al desarrollo de la industria, los servicios y el comercio, en función del mercado ampliado. 4) El análisis de las funciones y atribuciones de las instituciones financieras de desarrollo de la subregión. El número total de asistentes a esta reunión ascendió a 141 personas.

La segunda se llevó a cabo en la ciudad de Guatemala en 1971 con las entidades financieras de fomento de Centroamérica y el Caribe. La reunión trató en su temario los siguientes puntos: 1) Estructura, campos de acción, métodos de trabajo, actividades financieras y operativas y asistencia técnica de las instituciones financieras de desarrollo de la región. 2) Relaciones e intercomunicación entre las instituciones públicas y privadas de la región. 3) Algunos de los problemas principales relacionados con la captación de recursos, el financiamiento privado de parcelaciones agrarias, la promoción de empresas a nivel nacional y regional, y los recursos para el financiamiento de exportaciones. 4) La cooperación internacional y los mecanismos institucionales de la cooperación regional de estas instituciones. El número total de asistentes a la reunión ascendió a 233 personas, representando 110 entidades de 22 países.

La tercera fue la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC, celebrada en Buenos Aires a fines de 1972, con el auspicio de la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio. (ALALC) y la colaboración conjunta del Banco de la Nación Argentina y del Banco Nacional de Desarrollo de dicho país.

Los principales temas considerados en la reunión fueron los siguientes: 1) Estructura, métodos de trabajo y actividades financieras y operativas de las instituciones financieras de la zona. 2) Posibles campos y aspectos específicos de cooperación, tanto a nivel nacional como regional entre las instituciones públicas y privadas, así como la complementación de servicios entre las instituciones financieras de desarrollo. 3) Algunos de los problemas principales que enfrentan estas instituciones como son la captación de recursos nacionales e internacionales, públicos y privados, estudio de fondos o sistemas de apoyo o sustentación, análisis de instrumentos y mecanismos para financiar inversiones, aspectos sobre la promoción de empresas a nivel nacional y regional como contribución al proceso de integración, aspectos principales del financiamiento y seguro de crédito a las exportaciones. 4) Mecanismos institucionales de la cooperación regional.

El número total de asistentes a la reunión ascendió a 441 personas, que representaron a 190 entidades de 29 países, entre ellos 65 invitados especiales de otras regiones distintas a la latinoamericana y 38 observadores de organismos de financia-

miento internacional o vinculados al proceso de integración latinoamericana.

En abril de 1973 se reunió en la ciudad de Valencia, Venezuela, por invitación de la Corporación Venezolana de Fomento, el "Grupo de Expertos de ALIDE en Banca de Fomento", con el fin de analizar, discutir y revisar los estudios de los consultores de ALIDE en materia de políticas operativas y fuentes de financiamiento de la banca de desarrollo de América Latina, preparados con la asistencia financiera del BID y la OEA.

El Grupo estuvo formado por un reducido núcleo de especialistas del más alto nivel, con coordinadores nacionales de ALIDE que cooperaron en el programa de estudios y con expertos de organismos internacionales.

El enfoque multidisciplinario dado a los temas tratados correspondió a la calidad de los trabajos de los consultores y a la reconocida capacidad de los participantes. La Corporación Venezolana de Fomento ofreció contribuir al financiamiento de la impresión final de los trabajos de los Consultores y del Grupo.

En junio de 1973 se efectuó en Lima el "Seminario para el Diseño de la Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación en Banca de Desarrollo" de acuerdo al convenio ALIDE/BID. A este seminario asistieron especialistas de entidades financieras de fomento, directivos de centros educativos interesados en programas de esta naturaleza y expertos del Banco Interamericano de la OEA y otros organismos.

En la primera etapa de la Asociación, su Asamblea General se ha congregado cuatro veces en reuniones ordinarias (Guatemala, Lima, Quito y Bogotá) y el Comité Directivo de ALIDE se ha reunido en trece oportunidades (Washington, Lima, Guatemala, Bogotá, Buenos Aires, Quito, Kingston).

Participación de ALIDE en reuniones

La participación de ALIDE en reuniones internacionales se considera importante para acreditar la vigencia institucional y el intercambio de información y opiniones sobre temas de interés para la Asociación.

La Asociación ha acreditado representaciones ante un número considerable de reuniones de diversos tipos, que han ser-

vido para estrechar contactos institucionales, actualizar informaciones, divulgar la personería y acción de ALIDE y recoger útil documentación de trabajo. ALIDE se hace representar en dichas reuniones por medio de los integrantes del Comité Directivo, de los Coordinadores Nacionales, del Secretario General o de delegados especiales de las entidades nacionales.

La Asociación fue distinguida con una invitación de la ONUDI para presentar un documento sobre la cooperación regional entre entidades financieras de desarrollo en la IV Reunión sobre Cooperación entre Instituciones Financieras de Desarrollo Industrial, que se realizó en Berlín Occidental en julio de 1973.

Relaciones con otras entidades

Con múltiples propósitos tales como el intercambio de experiencias e información, la identificación de iniciativas, el estudio de posibilidades de desarrollo conjunto de proyectos, la búsqueda de nuevas fórmulas de cooperación inter-institucional y otros, ALIDE se ha preocupado por iniciar y mantener las formas de vinculación con otras entidades.

Durante este primer lustro de la Asociación, se han mantenido relaciones informativas u operativas con un sinnúmero de instituciones de diversa naturaleza en distintos países.

Tal como se ha descrito en sus actividades desarrolladas en los primeros cinco años de experiencia, ALIDE ha dado gran importancia a los programas de capacitación de los funcionarios de las entidades nacionales. Es por eso que los vínculos de ALIDE para diferentes fines institucionales se han venido fortaleciendo en lo que se refiere a los centros educacionales u organismos de investigación. Además de la relación existente con la Escuela de Administración de Negocios para Graduados en Lima, el Instituto de Pesquisas Económicas de la Universidad de Sao Paulo y el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas en Managua, en el contexto del convenio suscrito con el Banco Interamericano, se han establecido vínculos con otras entidades académicas de distintas partes del mundo.

Por otra parte, la Asociación ha propiciado igualmente su vinculación con aquellos organismos gremiales de los países de América Latina que tienen afinidad con los propósitos de

ALIDE. Entre ellos deben mencionarse las bolsas de valores, las instituciones representativas de los sectores de exportación, comerciales, industriales y agrícolas. De la misma manera se han propiciado contactos con numerosas entidades públicas y privadas de fomento y desarrollo en diferentes regiones del mundo.

En fin, el número de organismos nacionales o internacionales con los cuales ya existe una vinculación constante es considerable.

Promoción institucional

En lo referente a promoción institucional, ella se ha realizado básicamente a través de las visitas que efectúan a los diferentes países el Presidente y los integrantes del Comité Directivo y el Secretario General, en la mayoría de los casos aprovechando misiones particularmente organizadas con fines más específicos. Esto ha sido posible en buena parte por la colaboración de las entidades miembros y de los Coordinadores Nacionales.

Las misiones especiales de las cuales se hizo mención anteriormente, han sido aquellas por ejemplo que tuvieron lugar con la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los países de la ALALC y la promoción de la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria que tuvo lugar en Bogotá en noviembre de 1973.

PROYECCION DE ALIDE COMO ORGANISMO REPRESENTATIVO DE LA BANCA DE FOMENTO EN AMERICA LATINA

El derrotero que ha de seguir ALIDE en los próximos años está orientado por sus Estatutos y definido por la coyuntura económica y social de América Latina, al servicio de cuyas gentes se encuentra la Asociación.

Es bien sabido que entre los problemas que afrontan los países en desarrollo, uno de los más importantes se relaciona con el financiamiento. Vale la pena mencionar algunas de las dificultades inherentes al problema de la financiación del desarrollo, pues seguramente ALIDE colaborará en la búsqueda de sus soluciones a través de nuevos mecanismos o de los que ha venido empleando hasta ahora.

La insuficiente formación de capital en nuestros países, cada día se hace más crítica debido al alto índice de crecimen-

to de la población y a la baja capacidad de ésta para ahorrar. Este problema acentúa más la brecha ya existente con los países industrializados y abre un interrogante en relación con las insospechables consecuencias que este desequilibrio puede traer a la humanidad.

El desarrollo relativamente imperfecto de nuestros mercados de capitales debido a la carencia de organismos que presten los diversos servicios financieros necesarios en una economía moderna, tales como la adecuada canalización de ahorros, los servicios de colocación de acciones, las sociedades de inversión y otros.

La falta de asistencia técnica para adelantar estudios de factibilidad técnica-económica y para ejecutar los proyectos correspondientes.

Estos y otros problemas competen a ALIDE como representante de las instituciones financieras de desarrollo de la región.

Seguramente la Asociación continuará estimulando la cooperación entre sus miembros y promoverá cada día en mayor grado la realización de estudios, pero quizás el punto hacia donde van a converger muchos de los esfuerzos de la Asociación es el relacionado con el proceso de integración latinoamericana.

Muchos son los asuntos que tienen relación directa con los problemas del desarrollo y la integración; estos problemas son de la más variada índole y pueden ser de orden cultural, político o económico.

Por su naturaleza, ALIDE está interesada en investigar aspectos de la financiación del proceso de integración.

El problema de la integración en los países en desarrollo es primero un problema de inversión y después uno de comercio. Tal enunciado da una prioridad muy particular a la actividad de financiamiento de la integración, pues hace de ella una acción anterior a cualquier resultado significativo en el proceso. De allí la importancia de las instituciones financieras de desarrollo en este proceso integracional.

Es importante enfatizar que la integración no debe visualizarse como una simple realización de proyectos regionales en los que se comparte un objetivo común. La integración es una acción continua en busca de una política económica común a largo plazo.

La magnitud de los recursos financieros que es preciso movilizar en forma sistemática, al menos durante las primeras etapas del proceso de integración, en relación a los recursos de los países en desarrollo comprometidos, es considerable. Resulta pues indiscutible que dentro de la ejecución de una política de esta naturaleza corresponde un papel particularmente significativo a las instituciones financieras de desarrollo de la región.

En resumen, hay un considerable número de temas específicos que pueden ser enfrentados por ALIDE en relación con la integración económica regional, tales como el papel de las instituciones financieras como correctoras de las actuales funciones de ahorro, la liberación del movimiento de capitales dentro de la región, las políticas de inversión para la región, el estudio de mecanismos tales como fondos de inversiones o financiaciones regionales y subregionales.

Culminada la etapa de la consolidación institucional, corresponde a ALIDE en los próximos años el incremento en volumen y el mejoramiento en calidad de sus servicios dentro del mismo marco en que ha venido actuando, es decir, sin dejar de ser una pequeña célula activa y propiciando aún más el intercambio de informaciones y experiencias de la banca de desarrollo de América Latina.



LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

ANEXOS

ESTATUTOS

I. DEL NOMBRE, DOMICILIO Y DURACION

Artículo 1. La asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo se constituye con personalidad jurídica propia y sin fines de lucro y se regirá por sus Estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

Artículo 2. La sede permanente de la Asociación será la ciudad de Lima, Capital de la República del Perú.

Artículo 3. La Asociación tendrá duración ilimitada.

II. DE LOS MIEMBROS

Artículo 4. La Asociación tendrá miembros activos y miembros adherentes:

a) Serán miembros activos las instituciones financieras de desarrollo de América Latina, públicas o privadas, signatarias del Acta Constitutiva y aquellas otras de la misma índole cuya admisión apruebe el Comité Directivo y ratifique la Asamblea General;

b) Podrán ser miembros adherentes las entidades que contribuyan al desarrollo económico latinoamericano, sean mundiales, regionales o subregionales de América Latina o de fuera de la región, y las nacionales no latinoamericanas, cuyas adhesiones sean aceptadas por el Comité Directivo.

Artículo 5. Son derechos de los miembros activos:

a) Asistir, conforme a lo previsto en los Estatutos y en los reglamentos respectivos, a las reuniones de la Asamblea General y a las demás que convoque la Asociación, y participar en sus deliberaciones;

b) Ejercer el derecho de voto en las reuniones de la Asamblea General por intermedio de los delegados a que se refieren los Artículos 14a) y 19 y conforme a lo previsto en los reglamentos respectivos;

c) Solicitar y obtener, dentro de las posibilidades de la Asociación, informaciones sobre asuntos propios de la misma, orientación para el logro de asistencia técnica y colaboración para el estudio de sus problemas; y

d) Recibir las publicaciones y demás informaciones que distribuya la Asociación.

Artículo 6. Son deberes de los miembros activos:

a) Cumplir las disposiciones de los Estatutos y reglamentos de la Asociación y, de no mediar impedimento, las recomendaciones de los órganos de la misma;

b) Pagar las cuotas que establezca la Asociación;

c) Colaborar, en la medida de lo posible, en la integración de los comités técnicos previstos en los Estatutos;

d) Proporcionar oportunamente, siempre que sea factible, los informes que les soliciten los órganos de la Asociación;

e) Atender, conforme a lo previsto en los Estatutos y siempre que no tengan impedimento, los encargos y comisiones que les confíen los órganos de la asociación; y

f) En general, colaborar con la Asociación para el mejor logro de sus propósitos.

Artículo 7. Serán derechos y deberes de los miembros adherentes:

a) Participar en las reuniones de la Asociación en las mismas condiciones que los miembros activos, pero sin derecho a voto;

b) Obtener, dentro de las posibilidades de la Asociación, las informaciones que requieran de ella;

c) Recibir las publicaciones que distribuya la Asociación;

d) Colaborar, dentro de sus facultades y atribuciones, en la consecución de los objetivos de la Asociación; y

e) Pagar las contribuciones que se acuerden entre la Asociación y el respectivo miembro adherente.

Artículo 8. Los miembros de la Asociación que se retiren o sean excluidos de ella quedarán sujetos a todas las obligaciones financieras que hubieran contraído hasta el día en que se haga efectivo su retiro o exclusión. Producido cualquiera de éstos, el respectivo ex-miembro no podrá reclamar participación alguna en los bienes de la Asociación.

III. DE LOS OBJETIVOS Y FUNCIONES

Artículo 9. La Asociación tiene por objeto estimular la cooperación entre sus miembros activos, establecer entre ellos un flujo recíproco de informaciones sistemáticas y propiciar la realización de estudios sobre problemas de interés común, a fin

de cohesionar y fortalecer a dichos miembros, alentar su contribución al proceso de integración latinoamericana y mejorar su acción individual y colectiva.

Artículo 10. Para cumplir con sus objetivos la Asociación desempeñará principalmente las siguientes funciones:

a) Promover entre sus miembros activos el aprovechamiento de experiencias a través del intercambio de personal especializado y por otros medios;

b) Organizar comités técnicos para el estudio de asuntos especiales;

c) Difundir sistemáticamente entre sus miembros activos, información sobre las normas y prácticas de las instituciones de desarrollo latinoamericanas y de otras regiones;

d) Difundir entre sus miembros activos información sobre los procedimientos y las facilidades que ofrezcan las entidades nacionales o internacionales en materia de financiamiento, fomento, asistencia técnica y capacitación de personal;

e) Facilitar entre sus miembros activos el intercambio de información sobre proyectos de inversión en América Latina;

f) Promover y auspiciar reuniones y seminarios sectoriales, regionales o subregionales entre sus miembros activos; y

g) Celebrar todos los actos y contratos y realizar todas las actividades compatibles con su naturaleza y objetivos.

IV. DE LA COOPERACION CON OTRAS ENTIDADES

Artículo 11. La Asociación procurará celebrar acuerdos con otras entidades nacionales, regionales o internacionales, para el logro de objetivos comunes compatibles con sus fines.

V. DE LOS ORGANOS DE LA ASOCIACION

Artículo 12. Son órganos de la Asociación:

a) La Asamblea General;

b) El Comité Directivo; y

c) La Secretaría General.

VI. DE LA ASAMBLEA GENERAL

Artículo 13. La Asamblea General es el órgano superior de

la Asociación; fijará su política y dictará los reglamentos y demás disposiciones que considere necesarios.

Artículo 14. La Asamblea General estará integrada así:

- a) Dos delegados designados por el conjunto de los miembros activos de cada país conforme se prevé en el Artículo 19o;
- b) Los delegados de los miembros activos y adherentes.

Artículo 15. La Asamblea General celebrará reuniones ordinarias y extraordinarias.

Artículo 16. Las reuniones ordinarias se celebrarán una vez al año, para considerar las siguientes materias:

- a) Elección de la Mesa Directiva;
- b) Designación del Secretario General, conforme al respectivo reglamento;
- c) Memoria y balance del ejercicio anterior;
- d) Presupuesto para el ejercicio siguiente;
- e) Fijación de la cuota anual;
- f) Lugar y fecha de la próxima reunión ordinaria; y
- g) Otros asuntos que el Comité Directivo incluya en la agenda.

Artículo 17. Al iniciarse cada reunión ordinaria se elegirá una Mesa Directiva integrada por un Presidente y dos Vicepresidentes, cuyo mandato concluirá al comienzo de la siguiente reunión ordinaria. En las reuniones extraordinarias actuará la Mesa Directiva en ejercicio.

Artículo 18. El lugar de las reuniones ordinarias se designará en forma rotativa entre los países del Hemisferio Occidental. La designación podrá recaer periódicamente en la sede de la Asociación conforme se establezca en el reglamento respectivo.

Artículo 19. En la Asamblea General los miembros activos de cada país, en conjunto, tendrán derecho a dos votos. Para el ejercicio de este derecho designarán dos delegados cuyo mandato se extenderá desde la reunión ordinaria para la cual se les designare hasta el comienzo de la ordinaria siguiente, sin perjuicio de que puedan ser reemplazados antes. Si al momento de una votación solo estuviere presente uno de los dos delegados, éste podrá hacer uso de los dos votos.

Artículo 20. En las reuniones ordinarias y extraordinarias el quórum será la mayoría absoluta de los delegados con derecho a voto y los acuerdos se adoptarán con los votos de la mayoría absoluta de esos delegados que estuvieren presentes, salvo los casos en que, conforme a los Estatutos, se requiera una mayoría diferente.

Artículo 21. Se requieren los votos de las dos terceras partes de los delegados presentes con derecho a votar para que la Asamblea adopte acuerdos sobre las siguientes materias:

- a) Designación del Secretario General;
- b) Presupuesto;
- c) Cuota anual;
- d) Reglamento General;
- e) Reforma de los Estatutos; y
- f) Disolución de la Asociación.

Artículo 22. Las reuniones extraordinarias serán convocadas por el Comité Directivo por propia decisión o cuando lo solicite por lo menos una quinta parte de los miembros activos. El Comité Directivo fijará el lugar y fecha de la reunión, en la que sólo podrán considerarse los asuntos materia de la convocatoria.

VII. DEL COMITE DIRECTIVO

Artículo 23. El Comité Directivo tendrá a su cargo la conducción de las actividades de la Asociación y la supervigilancia de las que corresponden a la Secretaría General, y desempeñará las demás funciones y atribuciones que le fueren delegadas por la Asamblea General o que se establezcan en los Estatutos y en los reglamentos que se dicten.

Artículo 24. El Comité Directivo se integra con los miembros de la Mesa Directiva de la Asamblea.

VIII. DE LA SECRETARIA GENERAL

Artículo 25. La Secretaría General estará a cargo de un Secretario General, quien administrará la Asociación y será su representante legal. Sus funciones y atribuciones serán determinadas por los reglamentos de la Asociación.

IX. DE LOS COMITES TECNICOS

Artículo 26. Los comités técnicos actuarán como asesores de los órganos directivos de la Asociación; serán constituidos por decisión del Comité Directivo para el estudio de asuntos concretos, y sus opiniones, que deberán referirse únicamente a las materias consultadas, no obligarán a la Asociación. El Comité Directivo, por iniciativa propia o a solicitud del Secretario General, hará la designación de los integrantes de estos Comités.

X. DE LOS RECURSOS Y DEL PRESUPUESTO

Artículo 27. Constituyen recursos de la Asociación:

- a) Una cuota de incorporación de US\$ 300.00 que deberá pagar cada uno de los miembros activos;
- b) Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos;
- c) Las contribuciones, asignaciones y donaciones que reciba la Asociación; y
- d) Otros ingresos.

Artículo 28. El presupuesto de la Asociación será elaborado por el Secretario General y sometido a la aprobación de la Asamblea General con recomendación del Comité Directivo.

Artículo 29. Para la fijación de la cuota anual, la Asamblea General distribuirá en partes iguales el 30% del presupuesto entre el número de miembros activos y el otro 70% en forma proporcional a la capacidad económica de cada uno, determinada de acuerdo con lo que dispongan los reglamentos.

Artículo 30. Si la Asamblea General no se reuniera o no aprobara oportunamente el presupuesto, se considerará prorrogado el correspondiente al del año anterior.

XI. DE LA REFORMA DE LOS ESTATUTOS Y DE LA DISOLUCION Y LIQUIDACION DE LA ASOCIACION

Artículo 31. Los Estatutos de la Asociación sólo podrán ser reformados en reunión extraordinaria de la Asamblea General, convocada al efecto con no menos de treinta días de anticipación. Con la convocatoria se distribuirá el texto de las modificaciones propuestas.

Artículo 32. La disolución de la Asociación sólo podrá ser

acordada en reunión extraordinaria de la Asamblea General, convocada al efecto con no menos de sesenta días de anticipación.

Artículo 33. La liquidación estará a cargo del Comité Directivo o de una Comisión que con tal objeto designe la Asamblea y que tendrá las facultades y atribuciones que ésta le señale.

Artículo 34. Al acordar la disolución, la Asamblea General deberá señalar el destino que se dará a cualquier excedente que quedare después de pagadas todas las obligaciones de la Asociación.

MIEMBROS ACTIVOS Y ADHERENTES

Miembros Activos

Banco de la Ciudad de Buenos Aires
Banco de la Nación Argentina
Banco Nacional de Desarrollo (Argentina)
Banco Santafesino de Inversión y Desarrollo (Argentina)
Corporación Financiera Regional del Noreste S.A. (Argentina)
Banco Agrícola de Bolivia
Banco del Estado (Bolivia)
Banco Industrial S.A. (Bolivia)
Banco Minero de Bolivia
Corporación Boliviana de Fomento
Banco da Amazonía S.A. (Brasil)
Banco do Brasil S.A.
Banco de Desenvolvimento do Ceará S.A. (Brasil)
Banco de Desenvolvimento do Estado da Bahia S.A. (Brasil)
Banco de Desenvolvimento do Estado do Rio de Janeiro S.A.
Banco do Estado do Amazonas S.A. (Brasil)
Banco do Estado do Espirito Santo S.A. (Brasil)
Banco do Estado do Goias S.A. (Brasil)
Banco do Estado do Maranhao S.A. (Brasil)
Banco do Estado do Piauí S.A. (Brasil)
Banco Nacional do Desenvolvimento Económico (Brasil)
Banco Nacional da Habitação (Brasil)
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (Brasil)
Banco Cafetero (Colombia)
Banco Ganadero (Colombia)
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero (Colombia)

Corporación Financiera de Caldas (Colombia)
Corporación Financiera del Caribe (Colombia)
Corporación Financiera Colombiana
Corporación Financiera de Fomento Agropecuario y de
Exportaciones (Colombia)
Corporación Financiera Popular (Colombia)
Corporación Financiera de Santander (Colombia)
Grancolombiana Corporación Financiera S.A.
Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Colombia)
Banco Anglo Costarricense
Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial S.A.
Banco del Estado de Chile
Corporación de Fomento de la Producción (Chile)
Banco Nacional de Fomento (Ecuador)
COFIEC S.A. (Ecuador)
Comisión de Valores-Corporación Financiera Nacional (Ecuador)
Banco de Fomento Agropecuario (El Salvador)
Financiera de Desarrollo e Inversión S.A. (El Salvador)
Instituto Salvadoreño de Fomento Industrial (El Salvador)
Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Guatemala)
Financiera Industrial y Agropecuaria S.A. (Guatemala)
Institut de Developpement Agricole et Industriel (Haití)
Banco Financiera Hondureña S.A.
Banco Nacional de Fomento (Honduras)
Nacional Financiera S.A. (México)
Banco Nacional de Nicaragua
Corporación Nicaragüense de Inversiones
Instituto de Fomento Nacional (Nicaragua)
Banco de Desarrollo Agropecuario (Panamá)
Corporación Financiera Centroamericana S.A. (Panamá)
Compañía Paraguaya de Desarrollo S.A.
ADELA Compañía de Inversiones S.A.
Banco de Fomento Agropecuario del Perú
Banco de la Industria de la Construcción (Perú)
Banco Industrial del Perú
Banco Minero del Perú
Banco de la Nación (Perú)
Banco de la Vivienda del Perú
Corporación Financiera de Desarrollo (Perú)
Financiera Peruana S.A.
PERUINVEST Compañía de Fomento e Inversiones S.A.
Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico
Banco de Ponce (Puerto Rico)

Compañía de Fomento Industrial de Puerto Rico
Banco Agrícola de la República Dominicana
Banco Central de la República Dominicana
(Fondo de Inversiones para el Desarrollo Económico)
Compañía Financiera Dominicana S.A.
Corporación Financiera Asociada S.A. (República Dominicana)
Corporación de Fomento Industrial (República Dominicana)
Banco de la República Oriental del Uruguay
Banco de Desarrollo Agropecuario (Venezuela)
Banco Industrial de Venezuela
C.A. Venezolana de Desarrollo
Corporación de Desarrollo de la pequeña y Mediana Industria (Venezuela)
Corporación de Desarrollo de la región Zuliana (Venezuela)
Corporación Venezolana de Fomento

Miembros Adherentes

Banco Interamericano de Desarrollo
Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial)
Banco Centroamericano de Integración Económica
Corporación Andina de Fomento
Instituto de Crédito Oficial (España)
Banco de Crédito Agrícola (España)
Banco de Crédito a la Construcción (España)
Banco de Crédito Industrial (España)
Banco Hipotecario de España

Presidente Honorario

Ignacio Copete-Lizarralde
Presidente
Corporación Financiera Colombiana
Apartado Aéreo 11843
Bogotá, Colombia
Cables: COFINANCIERA

Ex-Presidentes

Rubens Costa
Caixa Postal 5095
Sao Paulo, Brasil

Eduardo Gómez-Tamayo
Apartado 4545
Caracas, Venezuela

Secretaría de ALIDE

Ricardo Palma-Valderrama
Secretario General
Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de
Desarrollo
Apartado 1230
Lima, Perú
Cables: ALIDE

Marzo de 1975

**COMITE DIRECTIVO
1975**

Presidente

Ernesto Rohrmoser
Gerente General, Corporación Costarricense de Financiamiento
Industrial
Apartado 10067
San José, Costa Rica
Cable: COFISA

Vicepresidente

Marcos Pereira Vianna
Presidente del Banco Nacional de Desenvolvimento Económico
(Brasil)
Avenida Rio Branco 53, 20.000 Río de Janeiro Brasil
Cable: BADEC

Vicepresidente

Alfredo Coronil H.,
Director de la Corporación Venezolana de Fomento (Venezuela)
Apartado de Correos 1129
Caracas, Venezuela
Cable: CORPORAFOM

Director

Tomás Pastoriza,
Presidente de Financiera Dominicana (República Dominicana)
Apartado de Correos 201 - 2
Santo Domingo, República Dominicana
Cable: FINANCIERA

Director

Rafael Vila,
Gerente General del Banco de Desarrollo (Argentina)
Casilla de Correo 4096 - Correo Central
Buenos Aires - Argentina
Cable: BANADEBAIRES

COMITES TECNICOS DE BANCA DE DESARROLLO**Comité de Asuntos Financieros**

Presidencia (Costa Rica)

Corporación Costarricense de
Financiamiento Industrial

Banco de la Nación Argentina

Banco Nacional de Desarrollo (Argentina)

Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico (Brasil)

Corporación Financiera Colombiana

Corporación de Fomento de la Producción (Chile)

Comisión de Valores-Corporación Financiera

Nacional (Ecuador)

Instituto Salvadoreño de Fomento Industrial

Nacional Financiera S.A. (México)

Banco Industrial del Perú

Corporación Financiera de Desarrollo (Perú)

Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico

Corporación Venezolana de Fomento

Instituto de Crédito Oficial (España)

Comité de Legislaciones Nacionales

Presidencia (Colombia)

Corporación Financiera Colombiana

(Coordinación del Comité)

Vicepresidencia (Perú)

Banco Industrial del Perú
Banco de la Ciudad de Buenos Aires
Banco de la Nación Argentina
Corporación Financiera Regional del Noreste S.A. (Argentina)
Banco Industrial S.A. (Bolivia)
Banco Cafetero (Colombia)
Corporación Financiera de Caldas (Colombia)
Banco Nacional de Fomento (Ecuador)
Compañía Financiera Ecuatoriana de Desarrollo S.A. COFIEC
Banco Nacional de Nicaragua
Banco Nacional de Fomento (Paraguay)
Financiera Peruana S.A.
PERUINVEST Compañía de Fomento e Inversiones S.A.
Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico
Banco Industrial de Venezuela
C.A. Venezolana de Desarrollo
Corporación Venezolana de Fomento
Banco Interamericano de Desarrollo

Colaboraciones Especiales:

Corporación Financiera Nacional (Colombia)
Corporación Financiera del Norte (Colombia)
Corporación Financiera del Valle (Colombia)
Instituto de Crédito Oficial (España)
Banco de Fomento Comercial de Venezuela

Comité de Educación y Adiestramiento

(Presidencia)

Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Banco de la Nación Argentina
Banco Nacional de Desarrollo (Argentina)
Banco Industrial S.A. (Bolivia)
Corporación Boliviana de Fomento
Banco do Brasil S.A.
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero (Colombia)
Comisión de Valores-Corporación Financiera Nacional (Ecuador)
ADELA Compañía de Inversiones S.A.
Corporación Venezolana de Fomento
Banco Interamericano de Desarrollo
Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento

Comité de Asuntos de Integración

Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Corporación Boliviana de Fomento
Corporación Financiera Colombiana
Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial S.A.
Corporación de Fomento de la Producción (Chile)
ADELA Compañía de Inversiones S.A.
Financiera Peruana S.A.
Corporación Venezolana de Fomento

Comité de Documentación e Información

Banco do Brasil S.A.
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero (Colombia)
Corporación Financiera Colombiana
Corporación de Fomento de la Producción (Chile)
Banco Nacional de Fomento (Paraguay)
ADELA Compañía de Inversiones S.A.
Financiera Peruana S.A.
Corporación Venezolana de Fomento
Banco Interamericano de Desarrollo

Colaboraciones Especiales:

Banco de México S.A.
Nacional Financiera S.A. (México)
Escuela de Administración de Negocios para Graduados (Perú)
Comisión Económica para América Latina
Organización de los Estados Americanos

MEMORIA
1968

- Establecimiento de la Asociación
- Medidas Adoptadas
- Actividades cumplidas

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 16 de los Estatutos de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), corresponsa presentar en reunión ordinaria de la Asamblea General la memoria institucional del año calendario de 1968.

1. *Establecimiento de la Asociación.* ALIDE se constituyó el 24 de enero de 1968, al término de una reunión convocada al efecto en Washington, D.C. por el Banco Interamericano de Desarrollo. Concurrieron a la reunión personeros de 41 instituciones financieras de desarrollo procedentes de 17 países de América Latina. El Acta Constitutiva fue suscrita, en forma definitiva o "ad referendum", por representantes de 36 entidades de 16 países.

En la reunión fueron aprobados los Estatutos de ALIDE. Asimismo, se determinó que la Asociación tendría su sede y domicilio legal en la ciudad de Lima, capital de la República del Perú y que, una vez cumplidos los requisitos que establecen las leyes peruanas, funcionará conforme a dichas leyes y a sus Estatutos. Se encomendó a la mesa directiva de la Reunión de Washington las funciones del Comité Directivo hasta la celebración de la Primera Reunión Ordinaria de la Asamblea General y se designó al Banco Industrial del Perú para que desempeñe las funciones de Secretaría de la Asociación.

2. *Medidas adoptadas.* En el primer semestre del año, el Banco Industrial del Perú, atendiendo a sus funciones como Secretaría de la Asociación, procedió, de conformidad con las leyes peruanas, a extender la escritura de constitución y estatutos de ALIDE, como asociación de derecho privado. También se inscribió a ALIDE en el Registro de Personas Jurídicas de Lima, Libro de Asociaciones. 010

En el tercer trimestre del año se convocó a una reunión del Comité Directivo de ALIDE, que se llevó a cabo en Washington a principios de octubre; se preparó un Informe de la Secretaría para presentarlo en la Reunión del Comité Directivo de ALIDE, del que hizo parte un proyecto de Programa de Trabajo para la Asociación; y se tomaron las medidas necesarias dentro del Banco Industrial del Perú para atender en forma adecuada a las funciones de Secretaría de ALIDE, habiéndose

dose designado a uno de sus Subgerentes para hacerse cargo de las responsabilidades correspondientes.

En la citada Reunión del Comité Directivo se aprobó el Informe de la Secretaría y se decidió iniciar la ejecución del aludido Programa de Trabajo.

Se discutió sobre el lugar y la oportunidad para la celebración de la Primera Reunión Ordinaria de la Asamblea General y se decidió efectuar la Segunda Reunión del Comité Directivo, en Buenos Aires, el 24 de enero de 1969.

3. *Actividades cumplidas.* De acuerdo a lo resuelto en la Reunión de Washington del Comité Directivo y a lo establecido en el Programa de Trabajo, la Secretaría empezó a poner en ejecución el Programa mencionado. La acción desarrollada al respecto puede sintetizarse, al 31 de diciembre de 1968, en la forma siguiente:

a) Como miembros activos habían 20 entidades de 12 países con adhesión definitiva a ALIDE, de las cuales 14 tenían pagada su cuota de incorporación.

b) Las solicitudes de ingreso de 18 entidades de 7 países se encontraban en trámite.

c) El Banco Interamericano de Desarrollo quedó registrado como miembro adherente a partir de enero de 1969, según la aprobación dada por el Comité Directivo.

d) Se habían iniciado provechosos contactos con otros organismos internacionales, tales como el Banco Mundial, Corporación Financiera Internacional, CEMLA, CEPAL, ALALC, SIECA, etc.

e) Se inició la realización de varias encuestas destinadas a la preparación de un Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo; a la compilación de las normas legales, estatutarias y/o reglamentarias relacionadas con la creación de las entidades financieras, su existencia y sus actividades; etc.

f) Se solicitó la remisión regular a la Secretaría de todas las publicaciones, periódicas o no, de las instituciones financieras de desarrollo.

g) Se efectuó una investigación que permitió la preparación de una lista de más de 120 entidades que podrían ser invitadas a incorporarse como miembros activos de ALIDE.

h) Se recaudó la suma de US\$ 4,498.85 en concepto del pa-

go de la cuota de incorporación de 15 instituciones, una de las cuales aún tenía en trámite su solicitud de ingreso. Se encontraba pendiente de pago la cantidad de US\$ 1,800.00, correspondiente a la cuota de incorporación de 6 entidades, que habían adherido definitivamente a ALIDE, más la de US\$ 1,000.00 por un miembro adherente.

i) Se preparó un anteproyecto de Reglamento General.

j) Se elaboró el anteproyecto de programa y presupuesto para 1969, correspondiente a un ejercicio de seis meses de duración (1o. de julio al 31 de diciembre de 1969).

k) Se prepararon los documentos necesarios para las reuniones del Comité Directivo en Washington y Buenos Aires, así como el proyecto de Temario para la Primera Reunión Ordinaria de la Asamblea General.

Para la atención de todas estas tareas fue necesario cursar 14 notas circulares, con un total de más de 700 copias impresas; dirigir 222 comunicaciones epistolares o cablegráficas; y reproducir diferentes documentos con un total superior a 1.500 ejemplares. También se planeó que miembros del Comité Directivo de ALIDE efectúen visitas, en el primer trimestre de 1969, a entidades de Brasil, Uruguay, Argentina, Chile, México, Venezuela y Colombia, en relación con la campaña de incorporación de miembros activos que se desarrolla en esta etapa de consolidación institucional. De acuerdo al ofrecimiento que hiciera, el Banco Industrial del Perú proporcionó lo esencial de las facilidades de oficina y el personal básicos para la Secretaría de ALIDE. Se contó, además, con la valiosa colaboración del Banco do Nordeste do Brasil, Banco de la Nación Argentina y Banco Agrícola de Bolivia, instituciones a las que pertenecen los miembros del Comité Directivo de ALIDE.

* * *

Al presentar esta memoria a la consideración de los asociados, al Comité Directivo que hasta la fecha ha conducido las actividades de la entidad, desea expresar su reconocimiento por la distinción con que se honró a sus integrantes cuando fueron escogidos para formar parte de él.

Estima que se ha atendido, principalmente, a una importante tarea en materia de consolidación institucional; y abraza el convencimiento de que, con la permanente colaboración de sus miembros, ALIDE podrá dar adecuado cumplimiento a los fines para los que fue creada.

MEMORIA 1969/1970

- Carta del Presidente
- Aspectos Generales
- Algunas Actividades y
Realizaciones Principales
- Organización Institucional
- Balance
- Anexos

LIMA - MAYO/1971

CARTA DEL PRESIDENTE

Con el conocimiento del Comité Directivo, tengo el agrado de transmitir a la Asamblea General la Memoria 1969-1970 de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE).

Al hacerlo, deseo hacer constar que la acción cumplida en el lapso en que me ha correspondido ejercer la Presidencia de ALIDE, sólo ha sido posible gracias a la colaboración dispensada en todo momento por los miembros de la Asociación. En dicho período se ha procurado afianzar la personería de la entidad y desarrollar cierto tipo de actividades de servicio, que han concretado lineamiento del programa acordado, recogido iniciativas de los miembros activos y orientaciones constantes de parte del Comité Directivo. La actividad tesonera e inteligente del Secretario General y de su oficina, ha sido factor esencial para los buenos resultados obtenidos. También merece destarrse, en forma singular, la asistencia prestada por los miembros adherentes.

Considero que está terminando la etapa de consolidación institucional y que en los próximos años ALIDE aumentará el volumen y mejorará la calidad de sus servicios, dentro del concepto de que debe continuar siendo, como lo ha sido hasta ahora, una célula pequeña pero muy activa de intercambio de informaciones y experiencias y un mecanismo adecuado de cooperación recíproca entre los bancos de fomento e instituciones financieras de desarrollo de América Latina.

Muy atentamente,

IGNACIO COPETE LIZARRALDE

Bogotá, mayo de 1971.

I. ASPECTOS GENERALES

En cumplimiento de las normas estatutarias, se eleva a la Asamblea General la presente memoria de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), correspondiente al período comprendido entre el 1o. de abril de 1969 y el 31 de marzo de 1971.

INFORMACION GENERAL

ALIDE es el organismo representativo de la banca de fomento de América Latina. Se constituyó en Washington, D.C. el 24 de enero de 1968, en una reunión convocada al efecto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La sede permanente de la Asociación es la ciudad de Lima, Perú.

La Asociación tiene por objeto estimular la cooperación entre sus miembros, establecer entre ellos un flujo recíproco de informaciones sistemáticas y propiciar la realización de estudios sobre problemas de interés común, a fin de cohesionar y fortalecer a dichos miembros, alentar su contribución al proceso de integración latinoamericana y mejorar su acción individual y colectiva. Para el cumplimiento de sus objetivos, la Asociación:

- promoverá entre sus miembros el aprovechamiento de experiencias a través del intercambio de personal especializado y por otros medios;
- organizará comités técnicos para el estudio de asuntos especiales;
- difundirá sistemáticamente entre sus miembros información sobre las normas y prácticas de las instituciones de desarrollo latinoamericanas y de otras regiones;
- difundirá entre sus miembros información sobre los procedimientos y las facilidades que ofrezcan las entidades nacionales e internacionales en materia de financiamiento, fomento, asistencia técnica y capacitación de personal;
- facilitará entre sus miembros el intercambio de información sobre proyectos de inversión en América Latina; y
- promoverá y auspiciará reuniones y seminarios sectoriales, regionales o subregionales entre sus miembros activos.

En su momento, la creación de ALIDE significó reconocimiento de que la banca de desarrollo en América Latina había adquirido madurez y que disponía de experiencia aprovechable metódicamente por medio del mecanismo de cooperación e intercambio que es la Asociación.

PERSONERIA DE ALIDE

En el período que cubre la memoria, se obtuvo que la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC) reconociera a ALIDE COMO “el organismo representativo de la banca de fomento de la región” y le acordara el “status” correspondiente. Al respecto, en el Comité Ejecutivo Permanente de la ALALC “se destacó el hecho de que forman parte de ALIDE numerosas y prestigiosas instituciones de fomento de la región, muchas de ellas de carácter oficial, lo cual constituye una base muy significativa para otorgar el reconocimiento requerido”. Este reconocimiento representa para nuestra Asociación un paso importante en su fortalecimiento y un nuevo avance hacia el logro de sus objetivos.

En el mismo período, también se consiguió que el Gobierno del Perú, por intermedio del Ministerio de Relaciones Exteriores, autorizara oficialmente a ALIDE para que cumpla con sus actividades desde la ciudad de Lima que es su sede permanente, para lo que se tuvo en cuenta, en la Resolución Suprema No. 0452 que se dictó al efecto, que la Asociación reúne a numerosas instituciones latinoamericanas dedicadas al financiamiento del desarrollo económico y social, los fines que persigue y la calidad de sus miembros.

MIEMBROS ACTIVOS Y ADHERENTES

Los estatutos establecen que la Asociación cuenta con dos clases de miembros: activos y adherentes. Los primeros son las instituciones financieras de desarrollo, públicas o privadas, de América Latina. Podrán ser miembros adherentes las entidades internacionales que contribuyan al desarrollo económico latinoamericano y las nacionales no latinoamericanas cuyas adhesiones sean aceptadas.

Desde la Primera Reunión Ordinaria de la Asamblea General, el Comité Directivo ha dado trámite a la incorporación, en calidad de miembros activos, de 22 entidades financieras de fomento, de lo que oportunamente se informó a los asociados. Actualmente pertenecen a la Asociación, a este título, 58 instituciones de 18 países latinoamericanos. Las 22 instituciones incorporadas en esta calidad son las siguientes:

- Banco Industrial de la República Argentina
- Banco de Desenvolvimento do Estado da Bahía S.A.
(Brasil)

- Banco de Desenvolvimento do Estado do Río de Janeiro S.A.
- Banco de Desenvolvimento do Paraná S.A. (Brasil)
- Banco do Estado do Espiritu Santo S.A. (Brasil)
- Banco do Estado de Alagoas, S.A. (Brasil)
- Companhia de Desenvolvimento Económico do Ceará (Brasil)
- Banco Cafetero (Colombia)
- Banco Ganadero (Colombia)
- Corporación Financiera de Fomento Agropecuario y de Exportaciones (Colombia)
- Corporación Financiera de Santander (Colombia)
- Grancolombiana Corporación Financiera S.A. (Colombia)
- Banco del Estado de Chile
- COFIEC S.A. (Ecuador)
- Financiera Centroamericana de Desarrollo S.A. (Panamá)*
- Banco Central de Reserva del Perú (Fondo de Inversiones Privadas)
- Banco Central de la República Dominicana (Fondo de Inversiones para el Desarrollo Económico)
- Financiera Dominicana S.A. *
- Banco de la República Oriental del Uruguay
- Banco Industrial de Venezuela
- C.A. Venezolana de Desarrollo
- Corporación Venezolana de Fomento

El Comité Directivo y la Secretaría General han proseguido los contactos con la Nacional Financiera S.A. y el Comité de Sociedades Financieras de la Asociación de Banqueros de México, en relación con la participación de entidades de este país, que es el único que no tiene a la fecha miembros activos en la Asociación Latinoamericana. Se espera que estas gestiones alcancen resultado positivo en el futuro cercano.

* Por intermedio de la Asociación de Instituciones Privadas de Desarrollo del Istmo Centroamericano.

Son miembros adherentes de ALIDE —además del BID, vinculado a la Asociación desde sus orígenes— el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial), el Banco Centroamericano de Integración Económica y la Corporación Andina de Fomento.

II. ALGUNAS ACTIVIDADES Y REALIZACIONES PRINCIPALES

La Asociación ha continuado desarrollando su actividad de acuerdo con su política de que ALIDE sea una célula activa de servicio y de ninguna manera un costoso o pesado organismo burocrático. Se puede servir utilizando los recursos de los asociados que en forma cooperativa puedan ayudarse entre ellos mismos. Se pretende canalizar posibilidades de otros organismos de dentro o fuera de la región, que puedan ser útiles a nuestras entidades de fomento.

En el período de esta memoria se ha consolidado la Asociación y se ha iniciado la realización de diversas iniciativas en servicio de los asociados. La acción de ALIDE se ha desarrollado principalmente a base del interés sobre problemas específicos, a nivel latinoamericano, regional o subregional, puesto de manifiesto en su oportunidad por las entidades respectivas de los diferentes países. Dicha acción ha dependido sustancialmente de la colaboración que los mismos asociados le han prestado, de las informaciones que a tiempo se le han proporcionado, del apoyo e interés brindado en todo momento. En este sentido, hay que destacar nuevamente que la Asociación sólo “podrá ser tan buena y efectiva como lo quieran sus miembros activos y adherentes”; y que, en esta labor de esfuerzo conjunto, las responsabilidades del Comité Directivo no podrán ser diferentes de las de promoción y conducción y las de la Secretaría General no podrán ser distintas de las de cumplimiento de mandatos y ejecución de tareas. Dentro de este contexto, en desarrollo del programa general acordado en la Primera Reunión Ordinaria de la Asamblea General y a base de los criterios y pautas establecidos en las reuniones del Comité Directivo, ALIDE ha podido atender a una serie de actividades en servicio de sus asociados y en relación con la banca de fomento de América Latina. Algunas de sus actividades y realizaciones principales, que se reseñan brevemente, se han agrupado bajo las áreas siguientes:

INVESTIGACION, DOCUMENTACION Y DIFUSION

Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo. Se realizaron dos encuestas para la compilación de los datos correspondientes y se prepararon y publicaron la edición provisional, en 400 ejemplares; y la edición de 1970, en 800 copias. A lo largo de las 180 páginas de esta última edición se proporciona información acerca de más de 150 organismos. El Directorio Latinoamericano, que se publicará anualmente, ha sido reconocido como un documento muy útil de consulta permanente.

Boletín Informativo. Desde setiembre de 1969, en que se inició su publicación, se han preparado, impreso y distribuido mensualmente 19 números de este Boletín, con un tiraje promedio de 450 ejemplares, que se elevará sustancialmente en breve. El Boletín ha hecho posible que se aprecie la presencia institucional con toda regularidad, que por medio de la "Carta del Presidente" se vayan tratando temas y conceptos de actualidad e interés para la banca de fomento latinoamericana, que se haya informado sumariamente de adelantos programáticos y de cambios de organización y de personal en las entidades de los países y, finalmente, que se haya reseñado, de mes a mes, algunas de las actividades más importantes de ALIDE.

Bibliografía sobre Banca de Desarrollo. Se reunió la información y se preparó y publicó la edición preliminar de este trabajo con más de 75 páginas y un tiraje del orden de los 250 ejemplares. Esta bibliografía se elaboró a base de una investigación con 376 organismos de diversas partes del mundo. Posteriormente, con la valiosa colaboración de un número limitado de instituciones nacionales e internacionales seleccionadas, se ha procedido a revisar y completar la edición preliminar. El resultado de esta segunda etapa constituye la publicación distribuida en esta Asamblea con la edición de 1971 de la Bibliografía, que a su vez representa un nuevo paso en un proyecto de mayor envergadura destinado a la formación de una biblioteca básica para bancos de fomento.

Fuentes de Financiamiento y Políticas Operativas de la Banca de Desarrollo en América Latina. El Comité Directivo de ALIDE consideró que la preparación de estudios acerca de estos temas debía ser actividad principal de la más alta prioridad y que su elaboración representará un valioso aporte para el mejor conocimiento de la banca de desarrollo en la región y de los problemas financieros y operativos que confronta.

Para su ejecución y a solicitud de ALIDE, el BID ha acordado asistencia técnica no reembolsable por US\$ 45,000. Después de planteamientos con varios organismos, la OEA ha acogido la iniciativa y manifestado su disposición de realizar, con el coauspicio de ALIDE, la parte del estudio referente a las fuentes de financiamiento. Para la gestión ante la OEA se ha contado con el valioso concurso de un importante número de entidades, miembros activos de ALIDE. Se espera concluir en breve los entendimientos con el BID y la OEA, a fin de que la ejecución de este proyecto, que tomará entre 18 y 24 meses, se pueda iniciar próximamente.

Otros estudios y encuestas. Se ha compilado información acerca del límite de endeudamiento de las instituciones financieras de desarrollo, de estudios de mercados de productos agrícolas e industriales, la operación de almacenes de depósito, el límite de financiamiento otorgado a una empresa, de la legislación que regula la creación y el funcionamiento de bancos de fomento y/o de otras instituciones financieras de desarrollo, de las políticas adoptadas para garantizar el pago de las operaciones normales de crédito, etc.

Debidamente presentadas, estas informaciones se irán poniendo paulatinamente a disposición de los miembros de ALIDE y de aquellas otras entidades que hayan proporcionado su asistencia para reunir las.

Documentos Informativos. Se han seleccionado, procesado, publicado y distribuido los 36 documentos informativos siguientes:

- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-Estudios de Factibilidad para Inversiones
- Conferencias y Reuniones
- Subcontratación en el Desarrollo Industrial
- Banco Centroamericano establece Normas y Lineamientos de política en Nuevos Campos
- Conversión al Sistema Monetario Decimal en el Reino Unido
- Inversiones Directas de Capital Privado Alemán en el Area Latinoamericana
- Administración de Programas.
- Intercambio Comercial entre la Comunidad Económica Europea y América Latina

- Acuerdo de Integración Subregional (Grupo Andino) Desarrollo Cronológico
- El Informe Peterson: Que el Desarrollo sea “Verdaderamente Internacional”
- Problemas Operativos de los Bancos de Desarrollo
- Informe de la Comisión de Desarrollo Internacional (Informe Pearson)
- El Desarrollo Industrial y la Función de los Organismos para su Fomento
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-Estudios de Factibilidad para Inversiones
- El Ciclo de Proyectos
- El Eurodólar y el Euromercado
- Conferencias y Reuniones
- Financiamiento del Desarrollo Regional
- Ganancias de Compañías de EE.UU. en América Latina superan sus Inversiones
- La Ganadería, Sector largamente desatendido de la Agricultura, sobra preponderancia
- El Financiamiento del Sector Agrícola
- Corporaciones Públicas Multinacionales Latinoamericanas. Posibles Contribuciones al Desarrollo y a la Integración
- Bancos más grandes del Mundo se fusionan por escasez de capitales
- Inversiones Europeas van creciendo más que las de Estados Unidos en Europa
- Favorece a América Latina comercio con Alemania Occidental
- Nacional Financiera (México) en 1969-1970
- Actividades del Banco Centroamericano
- Política de Crédito de la Caja Agraria de Colombia
- Capitales Japoneses en América Latina
- Exposición del señor Felipe Herrera, Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, en la Sesión Inaugural del Seminario sobre el Informe “Transformación y Desa-

rollo: La Gran Tarea de América Latina”, presentado al BID por el señor Raúl Prebisch

- Políticas de Desarrollo en el Nordeste del Brasil
- El Banco Mundial y las Instituciones Financieras de Desarrollo
- La Corporación Financiera Internacional y las Instituciones Financieras de Desarrollo
- América Latina y el BID
- Crédito y Desarrollo Ganadero
- Reducciones en las Tasas de Interés en México

Cada uno de estos documentos fue impreso en 150 ejemplares. Los 36 documentos alcanzaron a un total de 287 páginas, lo que representa 43.050 impresiones.

Publicaciones institucionales. Además del Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, del Boletín Informativo y de la Bibliografía Preliminar sobre Banca de Desarrollo, se publicó, en 2,000 copias, un folleto informativo de ALIDE y en 1,000 ejemplares el volumen “Financiamiento del Desarrollo en el Area Andina”, con contribuciones y otros documentos de la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países del Area Andina, de la que se da cuenta en otra parte de este informe.

Otras publicaciones. También se ha gestionado la distribución a los miembros activos, como cortesía, de publicaciones que interesan a los bancos de desarrollo en América Latina, tales como: “Las compañías financieras de desarrollo” (Algunos aspectos de sus políticas y de sus actividades), libro editado por William Diamond con ensayos de varios autores y publicado para el Banco Mundial; los informes anuales y los Anales de las Reuniones de la Asamblea de Gobernadores del BID; el texto del Acuerdo de Cartagena —que se distribuyó como gentileza de COFIEC S.A. (Ecuador)—; etc.

Informaciones de Prensa. Se han preparado y distribuido 19 informaciones de prensa, para contribuir a la divulgación de las actividades de ALIDE, principalmente en asuntos tales como las reuniones del Comité Directivo, el Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, las becas en el Banco do Nordeste do Brasil y en el Banco de la Nación Argentina, la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo.

llo de los Países del Area Andina, la bibliografía preliminar sobre banca de desarrollo, etc.

Cada uno de estos comunicados, que se han distribuido directamente y a través de las entidades que son miembros de ALIDE, tuvo un tiraje del orden de 200 copias, lo que significó un total de 3,800 impresiones.

ENSEÑANZA Y ADIESTRAMIENTO

Estudios de nivel superior en banca de fomento. Según la invitación que formuló el Comité Directivo, con la colaboración de las instituciones financieras de desarrollo de Colombia, la Presidencia de ALIDE preparó un informe de base acerca de la posibilidad de promover el establecimiento de un grado de estudios a nivel superior sobre banca de fomento, que permitirá que se continúe adelantando la acción institucional en el sentido indicado.

Adiestramiento en servicio. En virtud de los generosos ofrecimientos del Banco do Nordeste do Brasil y del Banco de la Nación Argentina, se han adjudicado 16 becas dentro del programa de adiestramiento en servicio, en los campos de crédito industrial e inversiones, investigaciones económicas y crédito agrícola (ver Anexo I). ADELA Compañía de Inversiones S.A. también ha anunciado su colaboración en este programa y se espera que se produzcan ofrecimientos adicionales para facilitar el intercambio de personal entre las entidades nacionales.

Programa Latinoamericano de Adiestramiento en Dirección y Administración de Banca de Desarrollo. Paralelamente a la acción destinada a promover el establecimiento de un grado de estudios a nivel superior en los países de América Latina, se han dado los pasos iniciales para concretar la realización de este Programa, que podría contar asimismo con el interés de los organismos internacionales.

Curso sobre Banca de Desarrollo. Por invitación del Banco Interamericano, ALIDE tomó conocimiento de las bases del entendimiento entre el BID y la American University de Washington, D.C., para la preparación de este importante Curso, que se dictará dos veces durante el año académico 1971-1972. ALIDE también ha proporcionado documentación informativa para cooperar con el BID en la difusión de las oportunidades

de perfeccionamiento que se ofrecen a las entidades nacionales por medio del Curso.

Otras facilidades de adiestramiento. Por invitación o a pedido de las instituciones auspiciadoras u organizadoras, ALIDE ha divulgado o puesto a disposición de sus miembros, entre otras, las facilidades de adiestramiento siguientes:

- Seminario sobre Política de Inversiones y Proyectos (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 19 de enero al 13 de marzo de 1970).
- Seminario sobre Proyectos Industriales (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 20 de abril al 10 de julio de 1970).
- Seminario de Proyectos Agrícolas (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 6 de julio al 18 de setiembre de 1970).
- Programa de Enseñanza Técnica sobre Financiamiento del Desarrollo Económico (CEMLA, México, D.F., 23 de junio al 18 de noviembre de 1970).
- International Course of European Integration (Amsterdam 8 de setiembre de 1970 al 13 de mayo de 1971).
- Seminario sobre Política de Inversiones y Proyectos (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 18 de enero al 19 de marzo de 1971).
- Seminario sobre Proyectos Industriales (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 29 de marzo al 11 de junio de 1971).
- Curso (I) de Proyectos Agrícolas (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 24 de mayo al 23 de junio de 1971).
- Curso (II) de Proyectos Agrícolas (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 9 de agosto al 8 de octubre de 1971).
- Programa de Enseñanza Técnica sobre Financiamiento del Desarrollo Económico (CEMLA, México, D.F., 24 de mayo al 3 de noviembre de 1971).
- Seminario sobre la Integración Económica de América Latina, para empresarios de la región (INTAL y Federación de Industrias del Estado de Sao Paulo, Sao Paulo 10 al 13 de mayo de 1971).

ASISTENCIA INSTITUCIONAL

Se ha prestado la cooperación técnica de ALIDE, en asesoramiento y documentación, a una firma argentina de consultores contratada para la reorganización contable, financiera, administrativa y de reestructuración de la Corporación Boliviana de Fomento como institución financiera de desarrollo; y al Comité de Obras Públicas de Santa Cruz de la Sierra (Bolivia) para su posible transformación en entidad financiera de fomento.

REUNIONES

Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países del Area Andina. Dentro del cuadro general de sus objetivos institucionales, la integración latinoamericana constituye para ALIDE materia de la mayor importancia. En este sentido, se sugirió oportunamente la celebración de una serie de reuniones de carácter subregional entre las instituciones financieras de desarrollo de América Latina, la primera de las cuales fue la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países del Area Andina, que se llevó a cabo en Lima del 24 al 26 de junio de 1970.

La Reunión, que constituyó actividad prioritaria en el programa de ALIDE, comprendió en su temario a los puntos siguientes:

1. Canalización de las corrientes de ahorro público y privado de la Subregión para la financiación de inversiones destinadas al desarrollo de la industria, la agricultura y la infraestructura, en el contexto del mercado ampliado.

—Participación de las instituciones financieras de desarrollo en la creación de empresas estatales o mixtas.

Expositor invitado: Doctor Emilio G. Barreto, Presidente Ejecutivo del Banco Central de Reserva del Perú.

2. Financiación del comercio entre los países miembros y con los de fuera de la Subregión.

Expositor invitado: Doctor Rodrigo Llorente, Presidente del Banco Cafetero de Colombia.

3. Medidas que faciliten la circulación de capitales dentro de la Subregión y, en especial, de los que se destinen al desarrollo de la industria, los servicios y el comercio, en función del mercado ampliado.

- Intercambio de información entre las instituciones financieras de desarrollo (reuniones periódicas. Intercambio de información básica).
- Estudio de proyectos específicos de complementación, multinacionales, integración fronteriza, etc.

Expositor invitado: Doctor Fortunato E. Quesada, Gerente General en el Perú de ADELA Compañía de Inversiones S.A.

4. Funciones y atribuciones de las instituciones financieras de desarrollo de la Subregión.

- Las instituciones financieras de desarrollo, los órganos del Acuerdo de Integración Subregional y la Corporación Andina de Fomento.
- Intercambio de personal entre las instituciones financieras de desarrollo.

Expositor invitado: Ingeniero Luis Ovando Candia, Presidente de la Corporación Boliviana de Fomento (por impedimento de su autor el trabajo fue leído por el ingeniero Alberto Valdés, Gerente General del Banco Agrícola de Bolivia).

Declaró inaugurada la Reunión, a nombre del señor Presidente de la República, el Coronel Enrique Ibáñez, Jefe de su Casa Militar. En ella, el General de División Félix Huamán Izquierdo, Presidente del Banco Industrial del Perú, fue elegido para presidir las deliberaciones. Como reconocimiento a su importancia, el Gobierno del Perú, por intermedio del Ministerio de Relaciones Exteriores, dictó el 22 de junio de 1970 la Resolución Suprema No. 0297, por la que le dio carácter oficial.

Concurrieron a la Reunión 55 delegados de instituciones de los países de la Subregión andina, 10 representantes de entidades de otros países de América Latina, 29 observadores especiales de organismos de financiamiento internacional o de aquellos vinculados al proceso de integración latinoamericana y 22 observadores de instituciones financieras de otras regiones. Se acreditaron 25 representantes de los órganos de información y de las agencias noticiosas internacionales. El número total de asistentes ascendió a 141 personas.

En las sesiones también hicieron uso de la palabra, el doctor Jorge Valencia Jaramillo, Ministro de Desarrollo de Colombia y Presidente entonces de la Comisión del Acuerdo de Car-

tagena; el ingeniero Adolfo Linares, Presidente de la Corporación Andina de Fomento, quien en esa oportunidad hizo su primera intervención pública en el ejercicio de su cargo; el doctor Javier Silva Ruete, Director Secretario de la Junta del Acuerdo de Cartagena; y el doctor Ignacio Copete-Lizarralde, Presidente de ALIDE.

En la Reunión se dieron a conocer, igualmente, los trabajos que diferentes instituciones (Banco Mundial, BID, OEA, CEPAL, AID, etc.) elaboraron, por invitación de ALIDE, acerca de su asistencia financiera y/o técnica en los países del área andina.

A propuesta de los representantes del Brasil, en la sesión de clausura se acordó unánimemente transmitir al Presidente de la República Peruana los sentimientos de los participantes, con motivo de la situación que vivió el Perú a raíz del sismo del 31 de mayo de 1970.

Participación de ALIDE en reuniones. Una forma importante de destacar la vigencia de la Asociación Latinoamericana constituyó la representación que ALIDE acreditó ante reuniones de diversos tipos, que sirvieron para estrechar contactos institucionales, actualizar informaciones, promover el intercambio en asuntos de interés para la banca de fomento latinoamericana, divulgar la personería y acción de ALIDE y recoger útil documentación de trabajo o informativa. Por medio de los integrantes del Comité Directivo, de su Secretario General o de delegados locales de las entidades nacionales ALIDE se hizo representar, entre otras, en las reuniones siguientes:

- Décima Reunión de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (Guatemala, Abril de 1969)
- V Reunión de la Asociación de Instituciones Privadas de Desarrollo del Istmo Centroamericano (Managua, Junio de 1969)
- III Reunión Anual del Consejo de Gobernadores de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN, Panamá, Agosto de 1969)
- Simposio sobre Mercados de Capitales en América Latina (BID, Octubre de 1969)
- Primer Congreso Latinoamericano de Automación Bancaria (FELABAN, Santiago de Chile. Noviembre de 1969)

- Reuniones de Cooperación entre Instituciones Financieras de Desarrollo Industrial de los Países en Desarrollo y de los Países Desarrollados (ONUDI, París, Marzo de 1970)
- Undécima Reunión de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (Punta del Este, Uruguay, Abril de 1970)
- IV Reunión Anual del Consejo de Gobernadores de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN, Río de Janeiro, Agosto de 1970)
- Segundo Congreso Latinoamericano de Automación Bancaria (FELABAN, México, D.F., Noviembre de 1970)
- Octava Convención Nacional Bancaria y Primera Convención de Instituciones Financieras de Colombia (Medellín, Noviembre de 1970)
- Reunión Extraordinaria de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (Buenos Aires, Marzo de 1971)

RELACIONES CON OTRAS ENTIDADES

ALIDE se ha preocupado de cultivar la vinculación con otras entidades, fundamentalmente para fines de intercambio de experiencias e informaciones, identificación de iniciativas, posibilidades de desarrollo conjunto de proyectos, búsqueda de nuevas fórmulas de cooperación inter-institucional, etc.

Además de las relaciones de carácter permanente que sostuvo con sus propios miembros adherentes, en particular con el Banco Interamericano de Desarrollo (Anexo II) merecería destacarse, por su trascendencia, el reconocimiento acordado por la ALALC a ALIDE como el organismo representativo de la banca de fomento de la región —del que se da cuenta en otra parte de este informe—; el arreglo de cooperación concertado con las Naciones Unidas; el interés de la OEA en la ejecución de una iniciativa de ALIDE; el enlace establecido con el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA) —que reúne a los organismos de la banca central latinoamericana— para sus programas de enseñanza técnica; la asistencia prestada a la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) para la estructuración de la lista de entidades a invitarse a la Segunda Reunión de Cooperación entre Instituciones Financieras de Desarrollo Industrial de los Países en Desarrollo y de los Países Desarrollados (Copenhague,

julio de 1971); la concurrencia a las reuniones de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN) —que congrega a los organismos de la banca comercial de la región—; el intercambio regular con la Unión de Asociaciones Internacionales; etc. Puede mencionarse, asimismo, la constante vinculación desarrollada con otros organismos internacionales o nacionales, tales como: Comisión Económica para América Latina (CEPAL), Instituto para la Integración de América Latina (INTAL), Secretaría General del Tratado Permanente para la integración Económica Centroamericana (SIECA), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), Comunidades Europeas, Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES), Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones (CIPE), Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICYP), Organización de los Estados Centroamericanos (ODECA), Asociación de Instituciones Privadas de Desarrollo del Istmo Centroamericano, Comité Interamericano de la Alianza para el Progreso (CIAP), Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Fondo Monetario Internacional (FMI), Canadian Association for Latin America (CALA), Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (AID), German Foundation for the Developing Countries, Organización para la Cooperación Económica y el Desarrollo (OECD), Instituto Interamericano de Estudios Jurídicos Internacionales, Sociedad Alemana de Desarrollo, Small Business Administration (Estados Unidos), Organización Internacional del Trabajo (OIT), Junta del Acuerdo de Cartagena (JUNAC), Comisión Intergubernamental de Migración Europea (CIME), Institut für Iberoamerika-Kunde, etc.

Por lo demás, la lista de distribución activa de ALIDE ya supera el número de 500 instituciones o personas que reciben regularmente información sobre las actividades de la Asociación, lo cual constituye otra forma singular de desarrollar las relaciones institucionales.

PROMOCION INSTITUCIONAL

Las tareas de promoción institucional se han cumplido esencialmente por medio de visitas a los países efectuadas por el Presidente, los integrantes del Comité Directivo o el Secretario General, generalmente aprovechando viajes realizados por otras razones; con misiones especialmente organizadas con pro-

pósitos específicos; y con la ejecución del programa de la Asociación en sus distintas áreas de acción. Debe resaltarse la colaboración que siempre brindaron las entidades nacionales para proyectar la imagen de ALIDE.

Se han visitado instituciones de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, Guatemala, México, Panamá, Perú, Uruguay y Venezuela. Se espera que en el año institucional de 1971 se podrán visitar las entidades de los otros países latinoamericanos.

Las misiones especiales se organizaron, básicamente, en relación con la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países del Area Andina, para visitar a los organismos de Bolivia, Chile, Ecuador, Colombia y Venezuela. Igualmente, se integró una misión especial a México para vincular a ALIDE con las entidades de ese país.

Entre otras actividades de promoción institucional, hay que hacer alusión a la iniciativa del Banco Agrícola de Bolivia, que estaría siendo acogida por otras instituciones, de imprimir en el membrete de su papel social y de los sobres para correspondencia una referencia —que comprende el distintivo de ALIDE— a su calidad de miembro activo.

III. ORGANIZACION INSTITUCIONAL

ASAMBLEA GENERAL

Según lo dispuesto en los Estatutos, las reuniones ordinarias de la Asamblea General, que es el órgano superior de ALIDE, deberán celebrarse una vez al año. Como la Primera Reunión Ordinaria se llevó a cabo en 1969 (Guatemala), la Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General debió realizarse en 1970.

Empero, a base de la recomendación del Comité Directivo, los asociados acordaron, por medio del procedimiento de consulta establecido, que dicha Segunda Reunión se efectue en Lima con ocasión de la Duodécima Reunión de la Asamblea de Gobernadores del BID.

COMITE DIRECTIVO

El Comité Directivo, que conduce las actividades de la Asociación, estuvo integrado por los señores Ignacio Copete-Lizarralde (Corporación Financiera Colombiana), Presidente; Saturnino Montero Ruiz (Banco Municipal de la Ciudad de

Buenos Aires), Vicepresidente; Alberto Valdés (Banco Agrícola de Bolivia), Vicepresidente; Rubén Darío Arosemena (Instituto de Fomento Económico de Panamá), Vocal; y Julio Gándara Valenzuela (Instituto de Fomento de la Producción de Guatemala), Vocal. También forma parte del Comité Directivo, como ex-Presidente de ALIDE, el señor Rubens Costa (Banco do Nordeste do Brasil S.A.). En el período de esta memoria, el Comité Directivo celebró las reuniones siguientes:

Cuarta Reunión (Guatemala, 25 de abril de 1969). Asuntos tratados: Cuotas de incorporación, miembros activos, cuota anual, programa y presupuesto y becas.

Quinta Reunión (Bogotá, 9 y 10 de junio de 1969). Asuntos tratados: Cuotas de incorporación, Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, quién es quién en la banca de desarrollo en América Latina, bibliografía preliminar sobre banca de desarrollo, estudios sobre Fuentes de Financiamiento y Políticas Operativas de la Banca de Desarrollo, adiestramiento en servicio, cuota anual, nuevos miembros, Edge Act Corporations y Asociación de Instituciones Latinoamericanas de Financiamiento Rural.

Sexta Reunión (Washington, D.C., 29 de septiembre de 1969). Asuntos tratados: Cuota anual, mercados de capitales, adiestramiento de personal, relaciones con entidades de países latinoamericanos que no hacen parte de ALIDE, relaciones con organismos internacionales, reuniones subregionales, estudios superiores de banca de desarrollo, personería de ALIDE, descripción de las instituciones financieras de desarrollo, bibliografía preliminar sobre banca de desarrollo y Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General.

Séptima Reunión (Buenos Aires, 17 de abril de 1970). Asuntos tratados: miembros activos, miembros adherentes, relaciones con entidades que aún no forman parte de ALIDE, Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los países del Area Andina, bibliografía preliminar sobre banca de desarrollo, estudios superiores de banca de desarrollo, Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General y Secretaría General de ALIDE.

Octava Reunión (Lima, 23 y 25 de junio de 1970). Asuntos tratados: Secretaría General de ALIDE, miembros activos, miembro adherente, relaciones con entidades que aún no forman parte de ALIDE, Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países del Area Andina, reconocimiento

al BID, Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General y reconocimiento de ALIDE por la ALALC.

El análisis de las agendas, la preparación de cada una de sus reuniones, la elaboración de los documentos de base pertinentes y, finalmente, las pautas emanadas del Comité Directivo han contribuido a que se vayan definiendo mejor los lineamientos del programa de ALIDE y a brindar la orientación periódica que demanda su ejecución. La experiencia ha demostrado la necesidad de que dichas reuniones se celebren por lo menos dos veces al año.

SECRETARIA GENERAL

La Secretaría que, a base de los importantes servicios prestados y de su renovado deseo de continuar sirviendo a ALIDE se ha encomendado en forma permanente al Banco Industrial del Perú, está a cargo del Secretario General, que administra la Asociación y es su representante legal. En su Séptima Reunión, el Comité Directivo acordó unánimemente proponer a la Asamblea General que se designara al doctor Ricardo Palma Valderrama, Subgerente del Banco Industrial del Perú, para el cargo de Secretario General de ALIDE, considerando que había llegado el momento de identificar formalmente al doctor Palma con dicho cargo; y teniendo en cuenta que él había "ejercido estas responsabilidades con gran competencia y eficiencia". Como resultado de la consulta efectuada, en la Octava Reunión, el Presidente de ALIDE comunicó al Comité Directivo que por decisión unánime de los miembros de la Asociación había quedado confirmada la elección del doctor Palma como Secretario General de la misma.

Debe anotarse el mayor reconocimiento al Banco Industrial del Perú por la acción desarrollada en cumplimiento de las funciones a su cargo y por el apoyo integral y constante brindados en todo momento a las actividades de ALIDE, a través de la habilitación de un local especial aparente para la atención de las funciones básicas de la Secretaría General, del suministro del personal indispensable y de la asistencia en materia de servicios generales. Con la contribución del Banco Industrial del Perú, la Asociación Latinoamericana se proyectará y desarrollará más aún desde su ciudad sede.

OFICINA DE ALIDE

Como colaboración del Banco Industrial del Perú, quedó

ubicada a mediados de 1970, en un edificio del centro financiero y comercial de la ciudad de Lima y ha sido frecuentemente visitada, en procura de informaciones y contactos, por personeros de instituciones financieras de fomento de América Latina, que se encontraban en Lima.

CUOTAS

En el período de esta memoria, se confirmó que la cuota de incorporación de los miembros activos asciende a US\$ 300.00 y se acordó una fórmula financiera para hacer posible la asociación a ALIDE de entidades nacionales o internacionales que reunan a instituciones financieras de desarrollo, públicas o privadas, de América Latina. Asimismo, se acordaron las categorías de la cuota anual * en función del total de activos de cada organización.

ACCION ADMINISTRATIVA

Para el cumplimiento de las actividades institucionales, entre abril de 1969 y marzo de 1971, se ha debido atender a la acción administrativa siguiente

- Se han cursado 92 notas circulares
- Se han preparado y distribuido 19 informaciones de prensa
- Se han preparado y enviado 2,126 comunicaciones originales
- Se han redactado, publicado y distribuido 19 números del Boletín Informativo de ALIDE con 72 páginas y un total de 32,400 impresiones.
- Se han seleccionado, procesado, impreso y distribuido 36 documentos informativos con 287 páginas y 43,050 impresiones en total.

SITUACION FINANCIERA Y BALANCE

El estado financiero de la Asociación Latinoamericana al 31 de marzo de 1970 es de conocimiento de los asociados, por medio del balance a esa fecha que se presentó anteriormente. El balance del año institucional de 1970, que concluyó el 31 de marzo de 1971, aparece al final del texto (Anexo A).

Mayo de 1971

* El año institucional de ALIDE empieza el 1 de abril y concluye el 31 de marzo del año siguiente.

31 de marzo de 1971

ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO

BECAS EN EL BANCO DO NORDESTE DO BRASIL S. A.

PAISES Y ENTIDADES	BECARIOS	ESPECIALIDADES		
		Créd. Agr.	Créd. Ind.	Investig. Económ.
<i>Total de Becas ofrecidas a ALIDE</i>		(4)	(6)	(6)
BOLIVIA				
Banco Agrícola de Bolivia	Víctor Rivera	x		
Banco Agrícola de Bolivia	Mario Alberto Candia	x		
Banco Agrícola de Bolivia	Martha Escobar			x
Banco Central de Bolivia	Humberto Miranda		x	
Banco Central de Bolivia	Wilfredo Hurtado			x
COLOMBIA				
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.	Hernán Ortiz		x	
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.	Ricardo Galeano			x
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.	Lázaro Sánchez Soto		x	
Grancolombiana Corporación Financiera.	Hernando Padilla Moreno		x	
HONDURAS				
Banco Nacional de Fomento	René Mazariegos	x		
PERU				
Banco Industrial del Perú	Mario Cáceres Carazas		x	
Banco Industrial del Perú	Benjamín Astete			x
REGIONAL				
Banco Centroamericano de Integración Económica	Leopoldo Sánchez Coronel		x	
		3	6	4
	BOLIVIA	2	1	2 = 5
	COLOMBIA	—	3	1 = 4
	HONDURAS	1	—	— = 1
	PERU	—	1	1 = 2
	REGIONAL	—	1	— = 1
		3	6	4 13

ANEXO I-A

ASOCIACION LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO BECAS EN EL BANCO DE LA NACION ARGENTINA

PAISES Y ENTIDADES	BECARIOS	ESPECIALIDAD
		Operativa y Técnica del Crédito Agrícola
<i>Total de becas ofrecidas a ALIDE</i>		(6)
BOLIVIA		
Banco Agrícola de Bolivia	Teófilo Oller Guerrero	X
Banco Central de Bolivia	Oscar Gastón Póveda Pereira	X
HONDURAS		
Banco Nacional de Fomento	Héctor Daniel Sevilla Matute	X
		3

23 de febrero de 1971

*Señor Doctor
Ignacio Copete Lizarralde
Presidente
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras de Desarrollo
Apartado 1230
Lima, Perú*

Estimado Ignacio:

Una de las satisfacciones especiales que he experimentado durante los últimos 10 años en que me ha correspondido el honor de ejercer la Presidencia del BID, fue la de ver surgir, en la propia Sede del Banco, a la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE).

Como recordarás, la idea de la institucionalización entre los Bancos de Fomento del Continente de un sistema de información y de cooperación recíproca, nació en la reunión que convocáramos, también en nuestra Sede, a fines de 1964.

La creación de la Asociación no pudo ser más oportuna. La realidad nos ha demostrado el papel importante que la misma viene desarrollando dentro del marco institucional en el proceso de integración de América Latina.

Al retirarme del Banco hago votos por el mejor de los éxitos de quienes tienen esa responsabilidad y aprovecho la oportunidad para reiterarles mi profundo agradecimiento por la colaboración que nos han prestado en las difíciles tareas que han estado a mi cargo.

Te saluda afectuosamente tu amigo,

Felipe Herrera

15 de marzo de 1971

Señores

*Ignacio Copete-Lizarralde, Presidente
Ricardo Palma Valderrama, Secretario Gral.
Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras de Desarrollo (ALIDE)
Apartado 1230
Lima, Perú*

Muy apreciados amigos:

Me ha sido especialmente grato recibir su comunicación del 10. de este mes y su felicitación que tanto me honra al tomar posesión de la Presidencia del Banco Interamericano de Desarrollo. Aprecio en cuanto valen sus buenos deseos por el éxito de la gestión que acabo de iniciar.

Agradezco también las informaciones que se sirven darme acerca de los más recientes progresos que ha hecho la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo. Esos progresos demuestran la creciente vitalidad de una institución que está llamada a tener un influjo muy importante en el desarrollo de los países latinoamericanos.

Está demás que les diga que la institución a mi cargo y yo personalmente estaremos en todo momento muy complacidos de fortalecer la vinculación entre nuestras dos entidades y colaborar en todo lo que sea posible.

He tomado debida nota de que ALIDE se propone celebrar la Segunda Reunión Ordinaria de su Asamblea General coetáneamente con la Duodécima Reunión de la Asamblea de Gobernadores del BID, que se efectuará en Lima en mayo próximo.

Aprovecha la ocasión para expresarles sus sentimientos de la más distinguida consideración.

Antonio Ortiz Mena

PROGRAMA DE TRABAJO

(Lineamientos Generales)

1971

La Asociación Latinoamericana debe desarrollar sus actividades en el año institucional de 1971 de acuerdo con su política de que ALIDE sea una célula activa de servicio y de ninguna manera un costoso o pesado organismo burocrático. Se puede servir utilizando los recursos de los asociados que en forma cooperativa pueden ayudarse entre ellos mismos. Se pretende canalizar posibilidades de otros organismos de dentro o fuera de la región que puedan ser útiles a nuestras entidades de fomento.

En consecuencia, la acción de ALIDE se desarrollará principalmente a base del interés sobre problemas específicos, a nivel latinoamericano, regional o subregional, que pongan de manifiesto en su oportunidad las entidades respectivas de los diferentes países. En todo caso, dicha acción dependerá sustancialmente de la colaboración que los mismos asociados le presenten, de las informaciones que a tiempo se le proporcionen, del apoyo e interés que se le brinde en todo momento. En este contexto, hay que puntualizar que la Asociación sólo "podrá ser tan buena y efectiva como lo quieran sus miembros activos y adherentes" y que, en esta labor de esfuerzo conjunto, las responsabilidades del Comité Directivo no podrán ser distintas de las de promoción y conducción y las de la Secretaría General no podrán ser diferentes de las de cumplimiento de mandatos y ejecución de tareas.

Dentro de este marco, se han formulado los lineamientos generales de acción, que el Comité Directivo eleva a la Asamblea General de ALIDE en este programa de trabajo.

I. INVESTIGACION, DOCUMENTACION Y DIFUSION

Biblioteca Básica de Banca de Desarrollo. Teniendo en consideración la información reunida y publicada en la Biblio-

* El año institucional empieza el 1o. de abril y termina el 31 de marzo del año siguiente.

grafía de Banca de Desarrollo y con la colaboración ya acordada de un grupo de especialistas de un limitado número de instituciones seleccionadas, se procederá a revisar la bibliografía y a esbozar la lista de títulos para lo que podría constituir una biblioteca básica de banca de desarrollo. Los especialistas designados serían convocados, con la cooperación de cada entidad, para que se reúnan, seguramente a fines de julio, en un comité técnico que asistiría a ALIDE en la selección de los títulos de interés especial para los organismos financieros de desarrollo de América Latina, con el objeto de que la lista que resulte sirva para elaborar un proyecto destinado a la formación de una biblioteca básica de banca de desarrollo, que en el futuro, se podría poner a la disposición de las bibliotecas y servicios especializados de nuestros organismos.

Además de confeccionar la lista para la biblioteca básica, el comité técnico proporcionaría su asistencia en la preparación del proyecto (calendario, presupuesto, etc.), que en su etapa de ejecución reuniría en ejemplares suficientes los títulos elegidos para que se pueda proceder a su adquisición, traducción, impresión o reimpresión, etc. Con el proyecto, que se inspira en importantes experiencias anteriores, se procuraría obtener la financiación que demandaría su realización.

Fuentes de Financiamiento y Políticas Operativas de la Banca de Desarrollo en América Latina. El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ha acordado asistencia técnica no reembolsable por US\$ 45,000.00, para la preparación de estudios acerca de estos temas, que han sido considerados por el Comité Directivo de ALIDE como actividad principal de la más alta prioridad y cuya elaboración representará un valioso aporte para el mejor conocimiento de la banca de desarrollo en la región y de los problemas financieros y operativos que confronta.

La Organización de los Estados Americanos (OEA) también ha acogido la iniciativa y manifestado su disposición de realizar, con el co-auspicio de ALIDE, la parte del estudio referente a las fuentes de financiamiento.

Se espera concluir en breve los entendimientos con el BID y la OEA a fin de que la ejecución de este proyecto, que tomará entre 18 y 24 meses, se pueda iniciar próximamente.

Bases de las instituciones financieras de desarrollo. Se intensificará la preparación de descripciones de los organismos

nacionales, empleando al efecto el material existente en ALIDE. Previa consulta del texto con cada entidad, se procederá a la publicación individual de los trabajos, en forma periódica.

Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo. Se proyecta publicar, en junio próximo, una nueva edición de este Directorio, que ha sido reconocido como un documento muy útil de consulta permanente.

Quién es quién en la banca de desarrollo en América Latina. Como complemento al Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, se compilará la información y se publicará esta guía.

Glosario de banca de Fomento. Se darán los pasos iniciales para investigar la posibilidad de preparar este glosario, como contribución al proceso de unificar nomenclaturas y conceptos relacionados con la organización y prácticas de las entidades nacionales.

Otros estudios y encuestas. A base del interés que manifiesten los asociados sobre problemas específicos, se compilará a nivel nacional, subregional o regional, la información correspondiente.

Debidamente presentadas, estas informaciones se irán poniendo paulatinamente a disposición de los miembros de ALIDE y de aquellas otras entidades que hayan proporcionado su asistencia para reunirlos. Uno de los primeros trabajos sería el relativo a las legislaciones nacionales y al régimen legal de las instituciones financieras de desarrollo.

Boletín Informativo. Se continuará publicando mensualmente el Boletín Informativo de ALIDE, con nuevas mejoras en su contenido y en su presentación.

Concurso. A nivel latinoamericano se organizará un concurso para trabajos inéditos acerca de "La función de los bancos y/o instituciones financieras de fomento en el desarrollo nacional". El premio sería de US\$ 3,000.00 y el ganador cedería a ALIDE sus derechos de autor para la publicación del trabajo.

Documentos Informativos. Se continuará la selección, publicación y distribución de este tipo de informes, con mejoramiento en su presentación, a fin de mantener a los asociados con un flujo regular de información acerca de asuntos de interés para la banca de desarrollo latinoamericana.

Informaciones de Prensa. Para contribuir a la divulgación

de las actividades de ALIDE, se continuará demandando la colaboración de los asociados para la utilización y distribución oportunas de las informaciones de prensa que se prepararán cuando sea del caso.

Publicaciones. Se promoverá el intercambio de publicaciones y documentación entre las instituciones financieras de desarrollo de América Latina.

II. ENSEÑANZA Y ADIESTRAMIENTO

Estudios del Nivel Superior en Banca de Fomento. Se proseguirá la acción institucional, con la cooperación de los asociados, para promover el establecimiento de un grado de estudios a nivel superior sobre banca de fomento en instituciones de enseñanza de los países latinoamericanos.

Curso de Banca de Desarrollo. ALIDE cooperará con el Banco Interamericano en la promoción y difusión del Curso sobre Banca de Desarrollo que se dictará dos veces en 1971-72 en la American University de Washington, D.C.

Adiestramiento en Servicio. En virtud de los generosos ofrecimientos del Banco do Nordeste do Brasil, del Banco de la Nación Argentina y de ADELA Compañía de Inversiones S.A. se adjudicarán nuevas becas, dentro del programa de adiestramiento en servicio, en los campos de crédito industrial e inversiones, investigaciones económicas y crédito agrícola.

Se espera que se produzcan ofrecimientos adicionales para facilitar el intercambio de personal entre las entidades nacionales.

Programa Latinoamericano de Adiestramiento en Dirección y Administración de Banca de Desarrollo. En el curso del año se procurará concretar los arreglos preliminares para la realización de este programa, que podría contar asimismo con el apoyo de los organismos internacionales.

Otras facilidades de adiestramiento. Por invitación o a pedido de las instituciones auspiciadoras u organizadoras ALIDE divulgará o pondrá a disposición de sus miembros las facilidades adicionales de adiestramiento que se ofrezcan.

III. REUNIONES

Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe. Considerando el renovado interés de

organismos de varios países de la región y gracias a la invitación de Guatemala, esta Reunión se llevaría a cabo en la ciudad capital de ese país, en octubre de 1971. El Banco de Guatemala, que cuenta con un moderno local para conferencias, ha ofrecido prestar las mayores facilidades para su realización. La Reunión que también contaría con la colaboración o auspicio del Banco Centroamericano de Integración Económica y de la Asociación de Instituciones Privadas de Desarrollo del Istmo Centroamericano, consideraría en su Temario asuntos vinculados a la estructura, acción, experiencias y posibilidades de cooperación de las instituciones financieras de desarrollo (públicas y privadas) del área; ahorro e inversión, cooperación regional e internacional, etc.

Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC. En armonía con conversaciones ya sostenidas con representantes de la ALALC, en el curso del año se iniciarán las gestiones para la celebración en 1972 de una reunión que estaría dedicada al examen de los problemas de las instituciones financieras de desarrollo de los países de la ALALC y a su relación con el proceso de integración latinoamericana.

Reunión para la Promoción de Proyectos Industriales Específicos en los Países de América Latina. La Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) se ha interesado con ALIDE para la promoción de esta Reunión, que tiene características distintivas y que podría llevarse a cabo durante 1972.

Participación de ALIDE en reuniones. ALIDE se hará representar, por intermedio de los integrantes de su Comité Directivo, de su Secretario General o de delegados locales de las entidades nacionales, en todas aquellas reuniones de interés para la banca de fomento latinoamericana, por que se estima que dichos eventos sirven para estrechar contactos institucionales, actualizar informaciones, promover el intercambio en asuntos de interés para la banca de desarrollo de la región, divulgar la personería y acción de ALIDE y recoger útil documentación de trabajo o informativa.

IV RELACIONES CON OTRAS ENTIDADES

Para fines de intercambio de experiencias e informaciones, identificación de iniciativas, posibilidades de desarrollo conjun-

to de proyectos, búsqueda de nuevas formas de cooperación inter-institucional, etc. ALIDE continuará estrechando relaciones de carácter permanente con sus propios miembros adherentes y con otros organismos internacionales o nacionales. En este sentido, se adelantarán gestiones para el establecimiento de relaciones de cooperación con la OEA, entre otras acciones de naturaleza similar.

Se proporcionará regularmente información sobre las actividades de ALIDE a las instituciones y personas interesadas, como otra forma singular de cultivar las relaciones institucionales.

V. PROMOCION INSTITUCIONAL

Las tareas de promoción institucional se cumplirán esencialmente por medio de visitas a los países por parte del Presidente, los integrantes del Comité Directivo o el Secretario General, que generalmente se efectuarán aprovechando viajes realizados por otras razones; con misiones especialmente organizadas con propósitos específicos; y con la ejecución del programa de la Asociación en sus distintas áreas de acción.

Se espera seguir disponiendo de la constante colaboración de las entidades nacionales para proyectar más aún la imagen de ALIDE.

VI. ASISTENCIA INSTITUCIONAL

A base de los pedidos que se reciban, se considerará la posibilidad de prestar la cooperación técnica de ALIDE, en asesoramiento y documentación, fundamentalmente para la organización de nuevas entidades financieras de fomento o la transformación de entidades existentes en bancos de desarrollo.

Al efecto, se procuraría emplear la experiencia y el propio personal ejecutivo y técnico de otras entidades y, cuando sea necesario, se contrataría personal especial en condiciones que también se convendrían con la institución solicitante del servicio.

VII. ORGANIZACION INSTITUCIONAL

Asamblea General. Según lo dispuesto en los Estatutos, las reuniones ordinarias de la Asamblea General, que es el órgano superior de ALIDE, deberán celebrarse una vez al año. La Tercera Reunión Ordinaria se podría llevar a cabo en abril de

1972, en el mismo lugar en donde se realice la Asamblea de Gobernadores del BID.

Comité Directivo. El Comité Directivo, que conduce las actividades de la Asociación, se podrá reunir principalmente en ocasión de las reuniones anuales del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional y/o de la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe e inmediatamente antes de la Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Comités Técnicos. Se piensa establecer un número limitado de comités técnicos de carácter "ad-hoc", como mecanismos de cooperación entre los asociados para el análisis de temas y el asesoramiento a ALIDE en las materias que correspondan (ver documento especial acerca de la creación de los comités técnicos).

MEMORIA 1971

- Carta del Presidente
- Aspectos Generales
- Algunas Actividades y
Realizaciones Principales
- Organización Institucional
- Balance
- Anexo

2 de Mayo 1972

CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Miembros de la
Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras de Desarrollo

Con especial agrado tengo el honor de transmitir la memoria correspondiente al ejercicio de 1971, previo el conocimiento pertinente del Comité Directivo de la Institución.

En dicho informe observareis como la marcha de nuestra Institución revela sólidos progresos y como su influencia en el panorama internacional se hace sentir con mayor eficacia en variados campos de la acción que sus estatutos le señalan. Desde luego, los progresos alcanzados han sido posibles gracias a la colaboración constante de los miembros de la Asociación y al apoyo recibido de entidades y organismos adherentes y cooperadores.

En esta carta de transmisión no pretendo de manera alguna cubrir los temas que por lo demás se hallan tratados con algún detalle en la memoria misma. Sin embargo, me ha parecido oportuno destacar ciertos hechos que muestran la madurez que va alcanzando nuestra Institución.

Desde luego, la presencia como miembros activos de 58 instituciones pertenecientes a 18 países latinoamericanos es ya un índice suficientemente elocuente. A ello se agrega la asistencia de los miembros adherentes que lo son el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Mundial, el Banco Centroamericano de Integración Económica y la Corporación Andina de Fomento.

Sigue siendo ALIDE, de acuerdo con lo ofrecido desde su fundación, un núcleo activo de difusión e intercambio que ha reheído la construcción de un andamiaje burocrático pesado y absorbente. Sin embargo, por la relación de actividades vereis

como en distintos campos su acción está produciendo frutos claramente benéficos.

En materia de estudios, están en marcha con la ayuda financiera del BID y la Organización de los Estados Americanos los relativos a las fuentes de financiamiento y políticas operativas de los bancos de desarrollo en América Latina. En el campo del estímulo a la investigación, está abierto un concurso para premiar el mejor trabajo inédito sobre "La Función de los Bancos e Instituciones Financieras de Fomento en el Desarrollo Nacional".

En la esfera de la enseñanza y el adiestramiento, han continuado adjudicándose las becas ofrecidas generosamente por el Banco Do Nordeste del Brasil y últimamente por el Banco de la Nación Argentina. Igualmente, se prepara el establecimiento de un programa de postgrado en bancos de desarrollo.

En cuanto a reuniones organizadas por ALIDE, la última verificada en Guatemala, con el concurso del Banco Central de aquel país, constituyó un certamen de importancia que rebasó ampliamente los niveles puramente regionales, ya que atrajo la atención de organismos e instituciones de todo el mundo.

Como lo dije atrás, los anteriores son apenas unos pocos ejemplos que muestran la influencia y calado que va alcanzando ya nuestra joven Asociación.

Por último, es de justicia destacar aquí la labor cumplida con dedicación y laboriosidad ejemplares por nuestro Secretario General, doctor Ricardo Palma Valderrama y por un pequeño grupo de colaboradores bajo su mando a cuya acción se debe esencialmente los buenos resultados alcanzados. Compláce asimismo dar gracias especiales al Banco Industrial del Perú, que institucionalmente desempeña la Secretaría y ha dotado al personal de las facilidades necesarias, así como a los miembros del Comité Directivo por su espíritu de franca cooperación.

Os cumple hoy designar nuevo Comité Directivo de la institución, al que desde ahora auguro el más franco éxito en la dirección de ALIDE durante el año que comienza.

Atentamente,

IGNACIO COPETE LIZARRALDE

I. ASPECTOS GENERALES

En cumplimiento de las normas estatutarias, me complace presentar a la Asamblea General la memoria de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), correspondiente al período comprendido entre el 1o. de abril de 1971 y el 31 de marzo de 1972.

INFORMACION GENERAL

ALIDE, organismo representativo de la banca de fomento de América Latina, se constituyó en Washington, D.C. el 24 de enero de 1968, en reunión convocada al efecto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La sede permanente de la Asociación es la ciudad de Lima, Perú.

La Asociación tiene por objeto estimular la cooperación entre sus miembros, establecer entre ellos un flujo recíproco de informaciones sistemáticas y propiciar la realización de estudios sobre problemas de interés común, a fin de cohesionar y fortalecer a dichos miembros, alentar su contribución al proceso de integración latinoamericana y mejorar su acción individual y colectiva. Para el cumplimiento de sus objetivos, corresponde a la Asociación promover entre sus afiliados el aprovechamiento de experiencias a través del intercambio de personal especializado y por otros medios; organizar comités técnicos para el estudio de asuntos especiales; difundir sistemáticamente entre sus miembros información sobre las normas y prácticas de las instituciones de desarrollo latinoamericanas y de otras regiones; difundir entre los asociados información sobre los procedimientos y las facilidades que ofrezcan las entidades nacionales e internacionales en materia de financiamiento, fomento, asistencia técnica y capacitación de personal; facilitar el intercambio de información sobre proyectos de inversión en América Latina; y promover y auspiciar reuniones y seminarios sectoriales, regionales o subregionales entre sus miembros activos.

En su momento, la creación de ALIDE significó el reconocimiento de la madurez alcanzada por la banca de desarrollo en América Latina y de su experiencia, aprovechable metódicamente por medio del mecanismo de cooperación e intercambio que es la Asociación.

PERSONERIA DE ALIDE

En el período que cubre la memoria, se establecieron formalmente relaciones generales de cooperación entre la Organización de los Estados Americanos (OEA) y ALIDE, en armonía con las normas aprobadas por la Asamblea General de la OEA.

El Secretario General de esa Organización, doctor Galo Plaza, comunicó a ALIDE que el Subsecretario de Asuntos Económicos y Sociales se encargará en nombre de la OEA de implementar las relaciones acordadas, teniendo en consideración que el interés principal de ALIDE se orienta a programas en el campo económico y social. Indicó, asimismo, que se informará al Consejo Interamericano Económico y Social acerca del establecimiento de las relaciones aludidas.

En las notas intercambiadas entre la OEA y ALIDE se expresó el convencimiento de que las relaciones generales de cooperación establecidas serán provechosas para ambas partes, para el movimiento de la banca de desarrollo en América Latina y para los pueblos de los países de la región.

Por otra parte, el Banco Interamericano de Desarrollo acordó invitar a ALIDE para que se haga representar con Observadores en la XIII Reunión de la Asamblea de Gobernadores (Quito, Mayo de 1972), incorporándose de este modo la Asociación por primera vez al limitado núcleo de organismos internacionales agrupados en esta categoría.

La formalización de las relaciones con la OEA y la deferencia de este nuevo tipo de invitación del BID constituyen pasos adicionales, que "se suman al reconocimiento acordado por la ALALC a ALIDE como el organismo representativo de la banca de fomento de América Latina y a la autorización oficial del Gobierno del Perú para que ALIDE cumpla con sus actividades desde la ciudad de Lima, que es su sede permanente".

MIEMBROS ACTIVOS Y ADHERENTES

De acuerdo a los Estatutos, la Asociación cuenta con dos clases de miembros: activos y adherentes. Los primeros son las instituciones financieras de desarrollo, públicas o privadas, de América Latina. Podrán ser miembros adherentes las entidades internacionales que contribuyan al desarrollo económico

latinoamericano y las nacionales no latinoamericanas cuyas adhesiones sean aceptadas.

Desde la Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General, se ha hecho llegar a los asociados un certificado en el que consta la condición de miembro de ALIDE de cada institución; y se ha dado trámite al registro, en calidad de miembros activos, de ocho entidades financieras de fomento, hecho del que oportunamente se informó a los afiliados. Algunas de ellas ya eran miembros activos de ALIDE, que en el año cambiaron de nombre y/o modificaron su constitución, organización o características. Actualmente pertenecen a la Asociación, a este título, 58 instituciones de 18 países latinoamericanos. Las ocho entidades registradas en el último período como miembros activos son las siguientes:

- Banco del Estado (Bolivia)
- Banco de Desenvolvimento do Ceará S.A. (Brasil)
- Corporación Financiera de Caldas (Colombia)
- Corporación Financiera del Caribe (Colombia)
- Corporación Financiera Popular (Colombia)
- Banco Nacional de Fomento (Ecuador)
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Guatemala)
- Corporación Financiera de Desarrollo (Perú)

El Comité Directivo y la Secretaría General han proseguido en contacto informativo con la Nacional Financiera S.A. y el Comité de Sociedades Financieras de la Asociación de Banqueros de México, único país que no tiene todavía miembros activos en la Asociación Latinoamericana.

Son miembros adherentes de ALIDE —además del BID, vinculado a la Asociación desde sus orígenes— el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial), el Banco Centroamericano de Integración Económica y la Corporación Andina de Fomento.

II. ALGUNAS ACTIVIDADES Y REALIZACIONES PRINCIPALES

La Asociación continúa desarrollando su actividad de acuerdo con la política adoptada de ser una célula activa de servicio y de ninguna manera un costoso o pesado organismo burocrático. Como se ha venido demostrando, se pueden cumplir los objetivos de ALIDE utilizando los recursos de los asociados que en forma cooperativa puedan ayudarse entre ellos

mismos. Se pretende canalizar posibilidades de otros organismos de la región o externos, que puedan ser útiles a nuestras entidades de fomento, política que se ha aplicado en alguna medida.

En el período de esta memoria se ha seguido consolidando la Asociación y se ha intensificado la ejecución de diversas iniciativas en servicio de los asociados. La acción de ALIDE se ha desarrollado principalmente a base del interés sobre problemas específicos, a nivel latinoamericano, regional o subregional, puesto de manifiesto en su oportunidad por las entidades respectivas de los diferentes países. Dicha acción ha correspondido a la colaboración que los asociados le han prestado, a las informaciones que oportunamente le han proporcionado y a su apoyo e interés permanentes. En este sentido, hay que destacar nuevamente que la Asociación sólo "podrá ser tan buena y efectiva como lo quieran sus miembros activos y adherentes"; y que, en esta labor de esfuerzo conjunto, las responsabilidades del Comité Directivo no podrán ser diferentes de las de promoción y conducción y las de la Secretaría General no podrán ser distintas de las de cumplimiento de mandatos y ejecución de tareas. Dentro de este contexto, en desarrollo del programa de trabajo acordado en la Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General y a base de los criterios y pautas establecidos en las reuniones del Comité Directivo, ALIDE atendió una serie de actividades en servicio de los asociados y en relación con la banca de fomento de América Latina. Algunas de estas actividades y realizaciones principales se reseñan brevemente a continuación.

INVESTIGACION, DOCUMENTACION Y DIFUSION

Fuentes de Financiamiento y Políticas Operativas de la Banca de Desarrollo en América Latina. El Banco Interamericano de Desarrollo y ALIDE suscribieron el 14 de diciembre de 1971 un convenio sobre asistencia técnica no reembolsable, por medio del cual el BID acordó una contribución a ALIDE por US\$ 35.250, con el objeto de cooperar en el financiamiento de los gastos que demande la realización del Programa organizado por la Asociación Latinoamericana con el propósito de estudiar, a nivel regional, las políticas operativas y las fuentes de financiamiento de la banca de desarrollo en América Latina. Para el estudio de las políticas operativas, ALIDE contratará con cargo a la contribución del BID servicios especializados de alto nivel.

Por su parte, la Organización de los Estados Americanos (OEA), a través del Programa Interamericano de Desarrollo de los Mercados de Capital, ha aceptado colaborar con ALIDE en la atención de los gastos de la ejecución del estudio sobre las fuentes de financiamiento. En este sentido, OEA y ALIDE ya han tomado las medidas necesarias para la contratación de los servicios de consultoría que se requerirán con miras a la preparación del estudio. La información básica se recogerá en ambos estudios como resultado de la investigación que se efectuará, en viajes de los consultores a países de América Latina y con visitas a bancos e instituciones financieras de desarrollo.

El Programa, acordado en reunión de la Asamblea General de ALIDE, ha sido considerado por el Comité Directivo como actividad principal de la más alta prioridad, estimándose que su ejecución representará un aporte sustantivo para el mejor conocimiento de la banca de desarrollo en la región y de los problemas que confronta y manera apropiada de contribuir al mejor desenvolvimiento de la banca de fomento en América Latina. El costo total previsto para este Programa, ya debidamente financiado, se aproxima a los US\$ 100,000.

Con los estudios se desea identificar las notas que deben caracterizar a los bancos e instituciones financieras de desarrollo, definir políticas operativas y criterios y prioridades en materia de operaciones, determinar los métodos que se emplean para la formulación de políticas operativas y la adopción de criterios y prioridades, examinar las diferentes relaciones de las políticas operativas y efectuar un análisis de la aplicación de dichas políticas. En la misma forma, se estudiarán los distintos mecanismos de captación de recursos de la banca de desarrollo en América Latina, se examinarán dichos recursos en función de su origen y de sus modalidades y se analizarán las relaciones entre la banca de desarrollo y los mercados de capitales.

Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo. Se llevó a cabo la encuesta para la compilación de los datos del caso y se preparó y publicó en 1000 ejemplares la tercera edición de este Directorio, correspondiente a 1971. A lo largo de las 240 páginas de esta última edición se proporciona información acerca de más de 190 organismos de 23 países latinoamericanos. El Directorio Latinoamericano, que se publica anualmente, ha sido reconocido como un documento muy útil de consulta permanente.

Boletín Informativo. Con nuevas mejoras, se ha continuado preparando y distribuyendo mensualmente, en mil ejemplares, el Boletín de la Asociación. Esta publicación mantiene vigente la presencia institucional de ALIDE, a la vez que permite por medio de la "Carta del Presidente" la presentación de temas y conceptos de actualidad e interés para la banca de fomento latinoamericana. Informa además sumariamente sobre adelantos programáticos y cambios de organización y de personal en las entidades de los países, así como de algunas actividades sobresalientes de ALIDE. Al término del año institucional se circuló un cuestionario acerca del Boletín Informativo, con el propósito de investigar posibles mejoras en el contenido y presentación del mismo.

Biblioteca Básica de Banca de Desarrollo. A base de la "Bibliografía de Banca de Desarrollo", la Secretaría preparó una lista de títulos que podrían formar parte de una biblioteca básica de banca de desarrollo, que reuniría en su momento, en ejemplares suficientes, colecciones de los títulos elegidos que puedan ponerse en el futuro a disposición de bibliotecas y servicios especializados de las instituciones financieras de fomento de América Latina. Para revisar dicha lista y el detalle del proyecto, que a su vez recoge importantes experiencias anteriores, se reunió en Lima del 18 al 20 de agosto de 1971 el Comité Técnico de Biblioteca Básica de ALIDE.

El Comité hizo una selección de los títulos para la colección y pidió a la Secretaría la elaboración de la lista anotada con el objeto de que se conozca la índole precisa de cada publicación y de su contenido. Esta lista anotada, que consta de 114 títulos, ha sido aprobada por el Comité Técnico, al igual que la presentación del proyecto, para el que se busca la financiación correspondiente, al mismo tiempo que se adelanta en la identificación de las entidades beneficiarias.

Concurso. A nivel latinoamericano se convocó a un Concurso acerca de "La Función de los Bancos y/o Instituciones Financieras de Fomento en el Desarrollo Nacional", que tiene como objetivo estimular la investigación y el análisis en relación con la responsabilidad que cumple o está llamada a cumplir la banca de fomento en América Latina, con referencia al desarrollo nacional de los países de la región. Asimismo, se procura reunir mayor información sobre el tema y difundir ampliamente el trabajo que resulte escogido como ganador del Concurso, cuyo primer premio consistirá en la suma de

US\$ 3,000.00 y en la publicación de la obra por ALIDE.

Los estudios deberán ser inéditos, pero se aceptará la presentación de tesis universitarias que no hayan sido publicadas en forma comercial. Podrán participar en el Concurso ciudadanos de los países latinoamericanos, individualmente o en grupo. El Concurso se cerrará el 30 de septiembre próximo y se darán a conocer los resultados en diciembre de 1972.

Bases de las instituciones financieras de desarrollo. Se incrementó la preparación de informes descriptivos de las entidades nacionales, principalmente en sus aspectos constitutivos y de organización, empleando al efecto el material existente en ALIDE. Previa consulta del texto con cada institución, en el año se procedió a la publicación individual de este tipo de perfiles acerca de las 19 entidades siguientes:

- Banco Industrial S.A. (Bolivia)
- Financiera Centroamericana de Desarrollo S.A. (Panamá)
- Banco Agrícola de Bolivia
- Financiera Industrial y Agropecuaria S.A. (Guatemala)
- Banco de la Nación Argentina
- Corporación Financiera Colombiana
- Banco do Nordeste do Brasil S.A.
- Banco Centroamericano de Integración Económica
- Banco Nacional de Fomento (Paraguay)
- Banco Agrícola y Pecuario (Venezuela)
- Corporación de Fomento de la Producción (Chile)
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero (Colombia)
- Corporación Financiera de Santander (Colombia)
- Banco Municipal de la Ciudad de Buenos Aires
- Banco del Estado de Espirito Santo S.A. (Brasil)
- Ecuatoriana de Desarrollo S.A. Compañía Financiera (COFIEC)

- Banco de Fomento Agropecuario del Perú
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Guatemala)
- Corporación Financiera de Desarrollo (Perú)

Glosario de banca de fomento. Se han dado los pasos iniciales para localizar las fuentes adecuadas, que contengan los términos más usuales en banca de desarrollo.

Otros estudios y encuestas. Se ha compilado información acerca de los plazos y tasas de interés del crédito agrícola que otorgan los bancos e instituciones financieras de fomento en América Latina; en materia de legislación, normas y reglamen-

tos en banca de desarrollo; de las entidades que podrían beneficiarse de la ejecución del proyecto de la biblioteca básica de banca de desarrollo; de la política que se sigue en materia de distribución de dividendos; del contenido y formato del Boletín Informativo; etc.

Debidamente presentadas, estas informaciones se han comenzado a poner a disposición de los miembros de ALIDE y de aquellas entidades que hayan proporcionado asistencia para reunirlos. Sistema similar se empleará con referencia a otras informaciones compiladas con anterioridad sobre el límite de endeudamiento de las instituciones financieras de desarrollo, de estudios de mercados de productos agrícolas e industriales, la operación de almacenes de depósito, el límite de financiamiento otorgado a una empresa, las políticas adoptadas para garantizar el pago de las operaciones normales de crédito, etc.

Documentación. A fin de mantener a los asociados con un flujo regular de información acerca de asuntos de interés para la banca de desarrollo latinoamericana, se han seleccionado, procesado, publicado y distribuido, además de los perfiles institucionales, en dos series (documentos informativos y documentos de trabajo), los 13 documentos siguientes:

- Empresarios pueden adaptarse a cambios en todos los países
- Cooperación entre Instituciones Financieras de Desarrollo
- Preferencias Arancelarias para los Países en Vías de Desarrollo
- Programa de la ONUDI sobre Instituciones Bancarias y de Financiación para el Desarrollo Industrial
- Consideraciones sobre la Evaluación de la Cartera de las Instituciones de Crédito
- El Servicio de Consultoría de Empresas
- Memoria 1969/1970 y Balance al 31 de marzo de 1971
- Programa de Trabajo para el año institucional de 1971
- Acta de la Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General
- Biblioteca Básica de Banca de Desarrollo/Comité Técnico
- Banca de Desarrollo/Legislación, Normas y Reglamentos
- Biblioteca Básica de Banca de Desarrollo/Lista Anotada de Títulos

—Política de Distribución de Dividendos

Publicaciones institucionales. Además del Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, de la Bibliografía de Banca de Desarrollo y del Boletín Informativo, se publicó en 1000 ejemplares “ALIDE/Actividades y Planes 1969/1970/1971”. Al cierre del año, se estaba concluyendo la impresión en 1500 ejemplares del volumen titulado “Financiamiento del Desarrollo en Centroamérica y el Caribe”, con contribuciones y otros documentos de la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe, de la que se da cuenta en otra parte de este informe.

Otras publicaciones. También se ha gestionado la distribución a los miembros activos de publicaciones que interesan a los bancos de desarrollo, gracias a la cortesía de los organismos —especialmente internacionales— que prepararon tales publicaciones.

Informaciones de Prensa. Se han redactado y distribuido 22 informaciones de prensa, para contribuir a la divulgación de las actividades de ALIDE, fundamentalmente en asuntos tales como las becas en el Banco do Nordeste do Brasil y en el Banco de la Nación Argentina, la Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, la Bibliografía de Banca de Desarrollo, el Comité Técnico de la Biblioteca Básica de Banca de Desarrollo, la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe, el Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, la publicación titulada “Actividades y Planes 1969/1970/1971”, el concurso sobre “La Función de los Bancos y/o Instituciones Financieras de Fomento en el Desarrollo Nacional”, el establecimiento de relaciones de cooperación entre la OEA y ALIDE, etc.

ENSEÑANZA Y ADIESTRAMIENTO

Adiestramiento en servicio. En el período de la memoria, el Banco do Nordeste do Brasil acordó a ALIDE 26 nuevas becas para 1972/74 y el Banco de la Nación Argentina aumentó su colaboración a un total de 16 becas para 1972/73. Se aprobaron 13 becas adicionales dentro del programa de adiestramiento en servicio de ALIDE, que comprende los campos de crédito industrial e inversiones, investigaciones económicas, crédito agrícola y administración de personal. El total de be-

cas adjudicadas en este programa se eleva a 29 (ver Anexo I) ADELA Compañía de Inversiones S.A. también ha anunciado su propósito de cooperación y se espera que se produzcan otros ofrecimientos para facilitar el intercambio de personal entre las entidades nacionales.

Programa de Postgrado en Banca de Desarrollo. Se ha presentado al Banco Interamericano de Desarrollo una solicitud de asistencia técnica no reembolsable para iniciar en 1972 la ejecución de este Programa, con la colaboración académica de una institución latinoamericana de altos estudios especializados.

La realización de este proyecto, dentro del marco institucional de ALIDE, permitirá el establecimiento de un programa de postgrado en estudios técnicos, el perfeccionamiento a mediano plazo de unos 300 ejecutivos de bancos e instituciones financieras de fomento y el desarrollo de materiales de enseñanza, principalmente en los aspectos financieros y de gestión empresarial, que también podrían ser usados en actividades de adiestramiento en otras partes.

Cursos de Banca de Desarrollo. ALIDE ha colaborado con los cursos en la materia ofrecidos en The American University de Washington, D.C. y en el Instituto de Pesquisas Económicas de la Universidad de Sao Paulo, que cuentan con el apoyo del BID. Se proporcionó documentación informativa y se difundieron debidamente estas oportunidades de entrenamiento. A base de la invitación recibida, ALIDE se hizo representar por un personero de alto nivel de una entidad brasilera miembro de la Asociación en la ceremonia de apertura del curso de 1972 en el Instituto de Pesquisas Económicas de la Universidad de Sao Paulo.

Otras facilidades de adiestramiento. Por invitación o a pedido de las instituciones auspiciadoras u organizadoras, ALIDE ha divulgado o puesto a disposición de sus miembros, entre otras, las facilidades de adiestramiento siguientes:

- Programa de Postgrado en Banca de Desarrollo (The American University, Washington, D.C., 30 de agosto de 1971 a mediados de enero de 1972).
- Curso sobre Política de Inversiones y Proyectos (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 17 de enero al 17 de marzo de 1972).

- Curso (I) de Proyectos Industriales (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 27 de marzo al 2 de junio de 1972).
- Curso (II) de Proyectos Industriales (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 12 de junio al 18 de agosto de 1972).
- Curso (II) de Proyectos Agrícolas (Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Washington, D.C., 7 de agosto al 6 de octubre de 1972).
- Programa de Enseñanza Técnica sobre Financiamiento del Desarrollo Económico (CEMLA, México, D.F., 29 de mayo al 27 de octubre de 1972).
- Segundo Programa de Postgrado en Banca de Desarrollo (The American University, 1 de agosto al 22 de diciembre de 1972).
- Curso en Banca de Fomento (Instituto de Pesquisas Económicas de la Universidad de Sao Paulo, marzo a noviembre de 1972).

REUNIONES

Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe. Dentro del cuadro general de sus objetivos institucionales, la integración latinoamericana constituye para ALIDE materia de la mayor importancia. En este sentido, se sugirió oportunamente la celebración de una serie de reuniones de carácter subregional entre las instituciones financieras de desarrollo de América Latina, la primera de las cuales estuvo dedicada al Area Andina (Lima, junio de 1970). La segunda fue la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe, que se llevó a cabo en la ciudad de Guatemala del 4 al 6 de octubre de 1971 con el auspicio del Banco Centroamericano de Integración Económica y de la Asociación de Instituciones Privadas de Desarrollo del Istmo Centroamericano y el valioso concurso del Banco de Guatemala, que brindó las más amplias facilidades para la celebración del evento.

La Reunión, que constituyó actividad prioritaria en el programa de ALIDE, comprendió en su temario a los puntos siguientes:

1. INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARRO-

LLO DE LA REGION (públicas y privadas). Estructura. Campos de acción. Métodos de trabajo. Actividades financieras y operativas. Asistencia técnica.

2. RELACIONES ENTRE INSTITUCIONES PUBLICAS Y PRIVADAS. Intercomunicación. Posibles campos y aspectos específicos de cooperación, tanto a nivel nacional como regional. Unificación de información y sistemas estadísticos y contables a nivel regional.

3. ALGUNOS PROBLEMAS PRINCIPALES. Captación de recursos. Financiamiento privado de parcelaciones agrarias. Promoción de empresas a nivel nacional y regional. Recursos para el financiamiento de exportaciones.

4. COOPERACION INTERNACIONAL. Función económica de la banca de fomento. Mecanismos institucionales de la cooperación regional. La acción internacional en la asistencia financiera y técnica en la región.

En la Sesión Inaugural fue elegido por aclamación como Presidente Honorario de la Reunión el señor Augusto Contre-ras Godoy, Presidente del Banco de Guatemala. De la misma manera, fueron designados como presidente de la Reunión el señor Mario Martínez, Ministro de Agricultura de la República de Guatemala y Presidente de la Junta Directiva del Banco Nacional de Desarrollo Agrícola; y como Director de Debates, el señor Roberto Saravia, Gerente General del Banco Nacional de Desarrollo Agrícola. Además, integraron la Mesa Directiva los señores Ignacio Copete-Lizarralde, Presidente de ALIDE; Jorge A. Montealegre, Vice-Presidente; Eduardo Gómez Tamayo, Vocal; Ricardo Palma Valderrama, Secretario General de ALIDE; y Carlos Espinoza Azurdia, asistente de Gerencia del Banco de Guatemala y Coordinador de la Reunión.

Concurrieron a la Reunión 93 Delegados de 49 instituciones de 9 países de Centroamérica y el Caribe, 13 Representantes de 8 entidades de otros 4 países de América Latina, 40 Observadores de 25 organismos de financiamiento internacional o de aquellos vinculados al proceso de integración latinoamericana y 34 Invitados Especiales de 28 instituciones financieras de 9 países de otras regiones. Se acreditaron 30 representantes de los órganos de información y de las agencias noticiosas internacionales. El número total de asistentes ascendió a 233 personas (110 entidades de 22 países).

El Señor Presidente de la República de Guatemala, General de Brigada Carlos Manuel Arana Osorio, recibió en el Despacho Presidencial del Palacio Nacional el saludo de una delegación de los participantes en la Reunión.

En las Sesiones Plenarias se consideraron los puntos del Temario, a base de los trabajos preparados especialmente por los expositores invitados. En el contexto general de los puntos del Temario, el señor Manuel Noriega Morales, Director del Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial, se ocupó de las instituciones financieras de desarrollo de Centroamérica y el Caribe, dentro de un enfoque regional; el señor Vicente de Arteaga, Director Ejecutivo del Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones, trató de la importancia del financiamiento y del seguro de crédito a la exportación para Centroamérica y el Caribe; el señor Miguel Angel Salaverría, Presidente de Parcelaciones Rurales de Desarrollo, S.A. (El Salvador), disertó acerca del financiamiento privado de parcelaciones agrarias; el señor Arturo Pérez Galliano, Presidente de la Financiera Centroamericana de Desarrollo S.A. (Panamá), dedicó su contribución al tema relativo a la promoción de empresas a nivel nacional y regional; y el señor Armando Gómez Riveros, Jefe de la División de Flujos de Fondos del Banco de la República de Colombia, presentó un trabajo acerca del problema de la captación de recursos, haciendo referencia especial al caso colombiano. Todas estas exposiciones originaron fructíferos intercambios entre los participantes y los panelistas.

En la Reunión, asimismo, se dieron a conocer los informes descriptivos que, por invitación de ALIDE, elaboraron instituciones financieras de fomento nacionales y los trabajos que por invitación similar prepararon para el evento organismos tales como el BID, Banco Mundial, Kreditanstalt für Wiederaufbau, BCIE, etc., para tratar de los mecanismos institucionales de la cooperación regional y de la acción internacional en la asistencia financiera y técnica en la región.

En la Reunión se apreció la acción cumplida por la Asociación, que es el organismo representativo de la banca de fomento de América Latina, en lo que se refiere a la realización de esta clase de conferencias y a otras actividades. Igualmente, se tomó nota de que el Banco do Nordeste do Brasil S.A. acababa de poner a la disposición de ALIDE un total de 26 becas adicionales de adiestramiento, en servicio de los miembros de

la Asociación, para el período 1972/1974. Por otra parte, se conoció de los arreglos para iniciar en breve el programa de estudios, organizado por ALIDE a nivel regional, en materia de fuentes de financiamiento y de políticas operativas de la banca de fomento en América Latina, con la asistencia financiera acordada al efecto por la Organización de los Estados Americanos y el Banco Interamericano de Desarrollo.

Participación de ALIDE en reuniones. Una forma importante de destacar la vigencia de la Asociación Latinoamericana constituyó la representación que ALIDE acreditó ante reuniones de diversos tipos, que sirvieron para estrechar contactos institucionales, actualizar informaciones, promover el intercambio en asuntos de interés para la banca de fomento latinoamericana, divulgar la personería y acción de ALIDE y recoger útil documentación de trabajo e informativa. Por medio de los integrantes del Comité Directivo, de su Secretario General o de delegados especiales de las entidades nacionales ALIDE atendió a dicha representación. Se recibieron, entre otras, invitaciones para las reuniones siguientes:

- Duodécima Reunión de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (Lima, 10 al 14 de mayo de 1971)
- Segunda Reunión de Cooperación entre Instituciones Financieras de Desarrollo Industrial/Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (Copenhague, 5 al 9 de julio de 1971)
- V Reunión Anual del Consejo de Gobernadores de la Federación Latinoamericana de Bancos (Caracas, 5 al 7 de agosto de 1971)
- VII Reunión Anual del Consejo Interamericano Económico y Social (Panamá, 10 al 20 de setiembre de 1971)
- Encuentro Centroamericano sobre Desarrollo (Guatemala, 15 al 17 de octubre de 1971)
- IX Convención Nacional Bancaria de Colombia (Barranquilla, 12 y 13 de noviembre de 1971)
- II Convención Nacional de Instituciones Financieras de Colombia (Barranquilla, 12 y 13 de noviembre de 1971)
- II Congreso Brasileiro de Bancos de Desenvolvimento (Brasilia, 28 de febrero al 2 de marzo de 1972)

RELACIONES CON OTRAS ENTIDADES

ALIDE se ha preocupado de cultivar la vinculación con otras entidades, fundamentalmente para fines de intercambio de experiencias e informaciones, identificación de iniciativas, posibilidades de desarrollo conjunto de proyectos, búsqueda de nuevas fórmulas de cooperación inter-institucional, etc.

Además de las relaciones de carácter permanente que sostuvo con sus propios miembros adherentes, merece destacarse, por su trascendencia, el establecimiento formal de relaciones generales de cooperación entre la Organización de los Estados Americanos (OEA) y ALIDE —del que se da cuenta en otra parte de este informe— También debe hacerse alusión al enlace mantenido con el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA) —que reúne a los organismos de la banca central latinoamericana— para sus programas de enseñanza técnica; a la asistencia prestada a la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUUDI) para la implementación del Esquema de Intercambio de Información sobre Proyectos Industriales entre Instituciones Financieras de Desarrollo; a la concurrencia a las reuniones de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN) —que congrega a los organismos de la banca comercial de la región—; al intercambio regular con la Unión de Asociaciones Internacionales, etc. Puede mencionarse, asimismo, la constante vinculación desarrollada con otros organismos internacionales o nacionales, tales como: Comisión Económica para América Latina (CEPAL), Asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC), Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), Instituto para la Integración de América Latina (INTAL), Secretaría General del Tratado permanente para la integración Económica Centroamericana (SIECA), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Comunidades Europeas, Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES), Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones (CIPE), Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICYP), Organización de los Estados Centroamericanos (ODECA), Asociación de Instituciones Privadas de Desarrollo del Istmo Centroamericano, Comité Interamericano de la Alianza para el Progreso (CIAP), Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial (ICAITI), Instituto Italo Latinoamericano (IILA), Canadian

International Development Agency (CIDA), Asian Development Bank (ADB), Fondo Monetario Internacional (FMI), Canadian Association for Latin America (CALA), Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (AID), German Foundation for Developing Countries, Organización para la Cooperación Económica y el Desarrollo (OECD), Instituto Interamericano de Estudios Jurídicos Internacionales, Sociedad Alemana de Desarrollo, Small Business Administration (Estados Unidos), Organización Internacional del Trabajo (OIT), Junta del Acuerdo de Cartagena (JUNAC), Comisión Intergubernamental de Migración Europea (CIME), Institut für Iberoamerika Kunde, etc.

Por lo demás, la lista de distribución activa de ALIDE ya supera el número de 850 instituciones o personas que reciben sistemáticamente información sobre las actividades de la Asociación, lo cual constituye otra forma singular de desarrollar las relaciones institucionales.

PROMOCION INSTITUCIONAL

Las tareas de promoción institucional se han cumplido esencialmente por medio de visitas a los países efectuadas por el Presidente, los integrantes del Comité Directivo o el Secretario General, por lo regular aprovechando viajes realizados por otras razones; con misiones especialmente organizadas con propósitos específicos; y con la ejecución del programa de la Asociación en sus distintas áreas de acción. Debe resaltarse la colaboración que siempre brindaron las entidades nacionales para proyectar la imagen de ALIDE.

Se han visitado instituciones de Argentina, Colombia, Costa Rica, Chile, El Salvador, Estados Unidos, Guatemala, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panamá, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela. Se espera que en el año institucional de 1972 se podrán visitar las entidades de los otros países latinoamericanos.

Las misiones especiales se organizaron, básicamente, en relación con la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe, para visitar a los organismos de Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panamá y República Dominicana.

Entre otras actividades de promoción institucional, hay que apuntar nuevamente a la iniciativa del Banco Agrícola de Bo-

livia, que está siendo acogida por otras instituciones, de imprimir en el membrete de su papel social y de los sobres para correspondencia una referencia —que comprende el distintivo de ALIDE— a su calidad de miembro activo. En este orden, PERUINVEST Compañía de Fomento e Inversiones S.A. publicó en los diarios de Lima, en ocasión de la Asamblea de Gobernadores del BID efectuada en Lima en mayo de 1971, avisos informativos de sus servicios y actividades en los que se hizo mención a la calidad que tiene PERUINVEST como miembro activo fundador de ALIDE.

III. ORGANIZACION INSTITUCIONAL

ASAMBLEA GENERAL

Según lo dispuesto en los Estatutos, las reuniones ordinarias de la Asamblea General, que es el órgano superior de ALIDE, deberán celebrarse una vez al año. En la Décima Reunión del Comité Directivo se acordó que la Tercera Reunión de la Asamblea General se efectúe en Quito, en mayo de 1972, en ocasión de la Décimotercera Reunión de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo.

COMITE DIRECTIVO

El Comité Directivo, que conduce las actividades de la Asociación, estuvo integrado por los señores Ignacio Copete-Lizarralde (Colombia), Presidente; Alberto Valdés (Bolivia), Vicepresidente; Jorge A. Montealegre (Nicaragua), Vicepresidente; Eduardo Gómez Tamayo (Venezuela), Vocal; y Eurides Gomes Porangaba (Brasil), Vocal. También forma parte del Comité Directivo, como ex-Presidente de ALIDE, el señor Rubens Costa. En el período de esta memoria, el Comité Directivo celebró las reuniones siguientes:

- Novena Reunión (Lima, 10 de mayo de 1971)*. Asuntos tratados: Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General, memoria y balance, programa de trabajo, Comités Técnicos, Comité Directivo, Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General y Décima Reunión del Comité Directivo.
- Décima Reunión (Washington, D.C., 28 de setiembre de 1971)*. Asuntos tratados: miembros activos, programa de trabajo, biblioteca básica de banca de desarrollo, fuentes de financiamiento y políticas operativas de la banca de

desarrollo en América Latina, bases de las instituciones financieras de desarrollo, Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, quién es quién en la banca de desarrollo en América Latina, concurso latinoamericano, adiestramiento en servicio, programa de postgrado en banca de desarrollo, Comité de Legislaciones Nacionales, Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe, nuevas publicaciones de ALIDE, Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE y Décimoprimer Reunión del Comité Directivo.

El análisis de las agendas, la preparación de cada una de sus reuniones, la elaboración de los documentos de base pertinentes y, finalmente, las pautas emanadas del Comité Directivo han contribuido a que se vayan definiendo mejor los lineamientos del programa de ALIDE y a brindar la orientación periódica que demanda su ejecución. La experiencia ha demostrado la necesidad de que dichas reuniones se celebren por lo menos dos veces al año.

COMITES TECNICOS

En el período de la memoria, se cumplió fundamentalmente la acción siguiente en lo que se refiere a los Comités Técnicos de ALIDE:

Comité de Biblioteca Básica. Se integró debidamente con representantes designados por sus instituciones. Para considerar el proyecto preparado y la lista básica de títulos, el Comité se reunió en Lima en agosto de 1971 (ver en esta memoria el apartado sobre la Biblioteca Básica de Banca de Desarrollo).

Comité de Legislaciones Nacionales. También se integró debidamente con representantes designados por sus entidades. Como aporte al trabajo del Comité, la Secretaría:

a) elaboró y publicó el documento titulado "Banca de Desarrollo/Legislación, Normas y Reglamentos", que comprende todas las referencias al material especializado existente en ALIDE; y

b) ha iniciado un examen preliminar de la legislación de banca de fomento en unos pocos países de América Latina, que permitiría principalmente identificar sus aspectos concu-

rrentes y concordantes y los de las normas estatutarias de las entidades financieras de desarrollo de la región.

SECRETARIA GENERAL

La Secretaría que, a base de los importantes servicios prestados y de su renovado deseo de continuar sirviendo a ALIDE se ha encomendado en forma permanente al Banco Industrial del Perú, está a cargo del Secretario General, que administra la Asociación y es su representante legal.

Debe anotarse el mayor reconocimiento al Banco Industrial por la acción desarrollada en cumplimiento de las funciones a su cargo y por el apoyo integral y constante brindados en todo momento a las actividades de ALIDE, a través del mantenimiento de un local especial aparente para la atención de las funciones básicas de la Secretaría General, del suministro del personal indispensable y de la asistencia en materia de servicios generales. Con la contribución del Banco Industrial del Perú, la Asociación Latinoamericana se proyectará y desarrollará más aún desde su ciudad sede.

OFICINA DE ALIDE

El local de la Asociación ha sido frecuentemente visitado, en procura de informaciones y contactos, por personeros de instituciones financieras de fomento de América Latina, que se encontraban en Lima.

TESORERIA

A comienzos de 1972, el Tesorero de ALIDE, señor Alfredo Alter, renunció al cargo por haberse acogido a los beneficios del retiro en su puesto de Subgerente-Jefe del Departamento Internacional del Banco Industrial del Perú. Para reemplazarlo, fue designado como Tesorero de la Asociación el señor Carlos A. Freundt, vinculado desde hace años a actividades de organización en la banca central y de fomento a nivel nacional e interamericano y que actualmente es Gerente Administrativo del Banco de la Vivienda del Perú.

CUOTAS

La cuota de incorporación de los miembros activos asciende

a US\$ 300.00 y las categorías de la cuota anual (*) se relacionan con el total de activos de cada organización. Ambas cuotas permanecen en el mismo nivel en que fueron fijadas originalmente.

BALANCE

Al final del texto (Anexo B), se presenta el balance contable del año institucional de 1971, que concluyó en marzo de 1972.

Este documento, como el relato que antecede sobre las actividades de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo permite afirmar, finalmente, que ALIDE está cumpliendo con éxito, en la medida de las posibilidades y de acuerdo con las políticas y objetivos de los asociados, una labor de servicio que redundará indudablemente en beneficio del desarrollo económico y social de nuestros países.

* El año institucional de ALIDE empieza el 1o. de abril y concluye el 31 de marzo del año siguiente.

ANEXO I-A

ASOCIACION LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO
BECAS EN EL BANCO DO
NORDESTE DO BRASIL S.A.

PAISES Y ENTIDADES	BECARIOS	DURACION Y PERIODO DEL ADIESTRAMIENTO	ESPECIALIDADES			
			Adm. Personal (6)	Cred. Agric. (12)	Cred. indust. (12)	Invest. Económ (12)
Total de becas ofrecidas a ALIDE						
ARGENTINA						
Banco de la Nación Argentina	Agustín E. Digier	(6) Enero/Junio-72				X
BOLIVIA						
Banco Agrícola de Bolivia	Víctor Rivera	(9) Julio-69/Abril-70		X		
Banco Agrícola de Bolivia	Mario Alberto Candia	(9) Enero/ Setiembre-71		X		
Banco Agrícola de Bolivia	Martha Escobar	(6) Enero/Junio-71				X
Banco Central de Bolivia	Humberto Miranda	(6) Julio/ Diciembre-69			X	
Banco Central de Bolivia	Wilfredo Hurtado	(6) Enero/Junio-71				X
Banco Agrícola de Bolivia	Ruddy Vargas	(6) Enero/Junio-72	X			
Banco del Estado	Marcelo Cuadros	(12) Enero/ Diciembre-72			X	
COLOMBIA						
Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero	Hernán Ortiz	(6) Julio/ Diciembre-69			X	
Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero	Ricardo Galeano	(6) Julio/ Diciembre-69				X
Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero	Lázaro Sánchez Soto	(6) Enero/ Junio-70			X	
Grancolombiana Corporación Financiera S.A.	Hernando Padilla	(2) Marzo/ Mayo-71			X	
COFIAGRO	Eduardo Bobadilla	(6) Julio/ Diciembre-71				X
Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero	Jorge Rincón Mantilla	(9) Enero/ Setiembre-72		X		
HONDURAS						
Banco Nacional de Fomento	René Mazariegos	(9) Julio-69/ Marzo-70		X		
PANAMA						
Instituto de Fomento Económico	Roberto Jiménez Solís	(9) Enero/ Setiembre-72		X		
PERU						
Banco Industrial del Perú	Mario Cáceres Carazas	(6) Enero/ Junio-70			X	
Banco Industrial del Perú	Benjamín Astete Astete	(6) Enero/ Junio-71				X
Banco Industrial del Perú	Marco Antonio Aranaga	(6) Julio/ Diciembre-71				X
Banco Industrial del Perú	Juan Leo Monteverde	(12) Enero/ Diciembre-72			X	
REGIONAL						
Banco Centroamericano de Integración Económica	Leopoldo Sánchez C.	(6) Marzo/ Agosto-71			X	

RESUMEN

TOTAL (*)

	1	5	8	7
ARGENTINA	—	—	—	1 = 1
BOLIVIA	1	2	2	2 = 7
COLOMBIA	—	1	3	2 = 6
HONDURAS	—	1	—	— = 1
PANAMA	—	1	—	— = 1
PERU	—	—	2	2 = 4
REGIONAL	—	—	1	— = 1
	1	5	8	7 = 21

Notas: — (*) Becas aprobadas hasta el 31 de marzo de 1972.

—La cifra entre paréntesis indica en cada caso el número de meses de duración del adiestramiento.

ANEXO II-B

ASOCIACION LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO

BECAS EN EL BANCO DE LA NACION ARGENTINA

PAISES Y ENTIDADES	BECARIOS	DURACION Y PERIODO DEL ADIESTRAMIENTO	ESPECIALIDAD	
			Operativa y Técnica de Crédito Agrícola	
Total de becas ofrecidas a ALIDE			(16)	
BOLIVIA				
Banco Agrícola de Bolivia	Teófilo Oller	(3) Marzo/Mayo-71	X	
Banco Central de Bolivia	Oscar Gastón Póveda	(3) Marzo/Mayo-71	X	
Banco Agrícola de Bolivia	Jorge Soliz Rivera	(2) Abril/Mayo-72	X	
BRASIL				
Banco do Nordeste do Brasil	L. Alberto Sao Bernardo	(2) Abril/Mayo-72	X	
Banco do Nordeste do Brasil	Eudes Pontes Magalhaes	(2) Abril/Mayo-72	X	
Banco do Nordeste do Brasil	Homair Veras Ribeiro	(2) Abril/Mayo-72	X	
HONDURAS				
Banco Nacional de Fomento	Héctor Daniel Sevilla	(3) Marzo/Mayo-71	X	
Banco Nacional de Fomento	Humberto Matute Zúñiga	(2) Abril/Mayo-72	X	
			TOTAL (*)	8
RESUMEN				
		BOLIVIA	3	
		BRASIL	3	
		HONDURAS	2	
			<hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black;"/>	
			8	

Notas: — (*) Becas aprobadas hasta el 31 de marzo de 1972.

—La cifra entre paréntesis indica en cada caso el número de meses de duración del adiestramiento.

PROGRAMA DE TRABAJO

(Lineamientos Generales)

1972/1973

2 de mayo de 1972

La Asociación Latinoamericana debe continuar desarrollando sus actividades en el año institucional 1972/1973* de acuerdo con la política adoptada de ser una célula activa de servicio y de ninguna manera un costoso o pesado organismo burocrático. Como se ha venido demostrando, se pueden cumplir los objetivos de ALIDE utilizando los recursos de los asociados que en forma cooperativa puedan ayudarse entre ellos mismos. Se pretende canalizar posibilidades de otros organismos de la región o externos, que puedan ser útiles a nuestras entidades de fomento, política que se ha aplicado en alguna medida.

En consecuencia, la acción de ALIDE se desarrollará principalmente a base del interés sobre problemas específicos, a nivel latinoamericano, regional o subregional, que pongan de manifiesto en su oportunidad las entidades respectivas de los diferentes países. En todo caso, dicha acción dependerá sustancialmente de la colaboración que los mismos asociados le presten, de las informaciones que a tiempo se le proporcionen, del apoyo e interés que se le brinde en todo momento. En este contexto, hay que puntualizar que la Asociación sólo "podrá ser tan buena y efectiva como lo quieran sus miembros activos y adherentes" y que, en esta labor de esfuerzo conjunto, las responsabilidades del Comité Directivo no podrán ser distintas de las de promoción y conducción y las de la Secretaría General no podrán ser diferentes de las de cumplimiento de mandatos y ejecución de tareas.

Dentro de este marco, se han formulado los lineamientos generales de acción, que el Comité Directivo eleva a la Asamblea General de ALIDE en este programa de trabajo.

I. INVESTIGACION, DOCUMENTACION Y DIFUSION

Fuentes de Financiamiento y Políticas Operativas de la

* El año institucional empieza el 1o. de abril y termina el 31 de marzo del año siguiente.

Banca de Desarrollo en América Latina. Este programa de estudios, organizado por ALIDE con la asistencia financiera de la Organización de los Estados Americanos y del Banco Interamericano de Desarrollo, será actividad principal de la Asociación, porque se estima que su ejecución a nivel regional —ya comenzada por un equipo de consultores e investigadores— representará un aporte sustantivo para el mejor conocimiento de la banca de desarrollo en América Latina. El costo total previsto para este programa, ya debidamente financiado, se aproxima a los US\$ 100,000.

Al término del año institucional, se reunirá a un grupo de expertos para que analicen críticamente los estudios que preparen los consultores al final de la investigación que se está llevando a cabo en los países.

Legislaciones Nacionales de Banca de Desarrollo. Como aporte al trabajo del Comité de Legislaciones Nacionales de ALIDE, se proseguirá con el examen de la legislación de banca de fomento en algunos países de América Latina, que permitirá principalmente identificar sus aspectos concurrentes y concordantes y los de las normas estatutarias de las entidades financieras de desarrollo de la región.

Biblioteca Básica de Banca de Desarrollo. Esta iniciativa, que ya cuenta con un proyecto preparado y con una lista anotada de los 114 títulos que constituirían la colección, podría servir para desarrollar la idea de establecer un centro de documentación en materia de banca de fomento en servicio de las entidades de la región. En el año se buscarán posibles fuentes de financiación y se adelantará en la identificación de las entidades beneficiarias.

Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo. Se proyecta publicar, a principios de la segunda mitad del año, la cuarta edición de este Directorio, que ha sido reconocido como un documento muy útil de consulta permanente.

Quién es quién en la banca de desarrollo en América Latina. Como complemento al Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, se compilará la información y se publicará esta guía hacia fines de 1972.

Terminología de banca de fomento. Se continuará la investigación ya empezada para localizar las fuentes existentes y considerar la elaboración de este glosario, como contribución

al proceso de unificar nomenclaturas y conceptos relacionados con la organización y prácticas de las entidades financieras de desarrollo.

Financiamiento agrícola. Se ampliará la investigación ya efectuada sobre las condiciones de los plazos y tasas del crédito agrícola en América Latina y se explorará la posibilidad de llevar a cabo más adelante un seminario en la materia, tal vez con el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA.

Crédito industrial. Se comenzará a examinar el problema del costo del crédito industrial en América Latina, para lo que se espera contar con la colaboración de algunos organismos internacionales interesados.

Cartera de Operaciones. Se darán los pasos iniciales para analizar la posibilidad de enfocar la preparación de bases uniformes o manuales para la administración y evaluación de la cartera de operaciones de las instituciones financieras de fomento en la región.

Seguro de crédito a la exportación. Con la asistencia de entidades nacionales, se proyecta cooperar con el Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones (CIPE) en el estudio relativo a la factibilidad del establecimiento de un sistema multinacional de seguro de crédito a la exportación en el área centroamericana, iniciativa que se discutió durante la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe (ALIDE, Guatemala, 1971).

Otros estudios y encuestas. A base del interés que manifiesten los asociados sobre problemas específicos, se compilará la información correspondiente a nivel nacional, subregional o regional.

Debidamente presentadas, estas informaciones se irán poniendo paulatinamente a disposición de los miembros de ALIDE y de aquellas otras entidades que hayan proporcionado su asistencia para reunirlos.

Concursos. A la conclusión del año institucional, se conocerá el resultado del concurso ya convocado acerca de "La función de los bancos y/o instituciones financieras de fomento en el desarrollo nacional".

A base de la experiencia que se obtenga, podrá decidirse el llamado a un nuevo concurso sobre "La función de los bancos

y/o instituciones financieras de fomento en el proceso de integración”.

Boletín Informativo. Es factible que, como resultado de una encuesta actualmente en curso, se introduzcan algunas modificaciones en el contenido y la presentación del Boletín, que se seguirá publicando mensualmente con un tiraje superior a 1000 ejemplares.

Perfiles de las instituciones financieras de desarrollo. Se continuará con la preparación de informes descriptivos de las entidades nacionales —ya se han distribuido más de 20 de ellos—. principalmente en sus aspectos constitutivos y de organización, empleando al efecto el material existente en ALIDE y previa consulta del texto con cada institución.

Documentos Informativos. Se continuará la selección, publicación y distribución de este tipo de informes, a fin de mantener a los asociados con un flujo regular de información acerca de asuntos de interés para la banca de desarrollo latinoamericana.

Informaciones de Prensa. Para contribuir a la divulgación de las actividades de ALIDE, se seguirá demandando la colaboración de los miembros de la Asociación para la utilización y distribución oportunas de las informaciones de prensa que se elaborarán cuando sea del caso.

Publicaciones. Además de atender a la responsabilidad propia de la preparación de las publicaciones institucionales, se promoverá el intercambio de documentos y publicaciones entre las instituciones financieras de desarrollo en América Latina.

II. ENSEÑANZA Y ADIESTRAMIENTO

Adiestramiento en servicio. En virtud de los generosos ofrecimientos del Banco do Nordeste do Brasil y del Banco de la Nación Argentina se adjudicarán nuevas becas, dentro del programa de adiestramiento en servicio, en los campos de crédito industrial e inversiones, investigaciones económicas, crédito agrícola y administración de personal.

ADELA Compañía de Inversiones S.A. también ha anunciado su propósito de cooperación y se espera que se produzcan otros ofrecimientos para facilitar el intercambio de personal entre las entidades nacionales.

Programa de Postgrado en Banca de Desarrollo. Con la asistencia solicitada al Banco Interamericano de Desarrollo,

se planea iniciar la ejecución de este programa en el último trimestre de 1972, con la colaboración académica de una institución latinoamericana de altos estudios especializados.

La realización de este proyecto, dentro del marco institucional de ALIDE, permitirá el establecimiento de un programa de postgrado en estudios técnicos, el perfeccionamiento a mediano plazo de unos 300 ejecutivos y especialistas de bancos e instituciones financieras de fomento y el desarrollo de materiales de enseñanza, principalmente en los aspectos financieros y de gestión empresarial, que también podrían ser usados en actividades de adiestramiento en otras partes, por intermedio del Comité de Educación y Adiestramiento.

Coordinación e intercambio. Con la orientación del Comité de Educación y Adiestramiento de ALIDE, se podrá atender a labores de coordinación e intercambio entre los distintos programas o cursos y a la ejecución de actividades, también a nivel regional, entre las que se podrían mencionar las referentes a la identificación y evaluación de las oportunidades de adiestramiento en el campo de la banca de desarrollo, a la preparación de materiales en un centro de documentación para la banca de fomento de América Latina, al intercambio de profesores y de materiales de enseñanza entre los diversos programas, a la determinación con las entidades nacionales de temas de interés especial —particularmente problemas de metodología— a fin de encontrar patrones comunes que puedan emplearse en planes de estudio (incluyendo la promoción de concursos internos sobre esos u otros temas de interés para los programas de adiestramiento), etc.

Cursos en Banca de Fomento. ALIDE continuará cooperando con el Banco Interamericano de Desarrollo en la promoción y difusión de los Cursos de la American University de Washington, D.C. y en el Instituto de Pesquisas Económicas de la Universidad de Sao Paulo.

Seminario sobre Problemas de Integración. Con la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio y el Instituto para la Integración de América Latina se examinará la posibilidad de que se organicen seminarios en este campo para funcionarios de los bancos e instituciones financieras de desarrollo.

Otras facilidades de adiestramiento. Por invitación o a pedido de las entidades auspiciadoras u organizadoras, ALIDE seguirá divulgando o poniendo a disposición de sus miembros las facilidades adicionales de adiestramiento que se ofrezcan.

III. REUNIONES

Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC. Considerando el interés manifestado en varios países de la zona, esta Reunión se llevaría a cabo hacia fines de 1972 o comienzos de 1973. Sería la tercera de esta naturaleza que organice ALIDE (anteriormente se efectuaron en Lima y Guatemala, para el Area Andina y Centroamérica y el Caribe) y podría contemplar en su Temario asuntos vinculados a la estructura, acción, experiencias y posibilidades de cooperación de las instituciones financieras de desarrollo (públicas y privadas) del área; ahorro e inversión; cooperación regional e internacional; relaciones con el proceso de integración; etc.

Programa para la Promoción de Proyectos Industriales Específicos. Desde hace algún tiempo, ALIDE se encuentra considerando con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) la realización de un programa para la promoción de proyectos industriales específicos en América Latina, a base de las experiencias ya adelantadas por la ONUDI en otras partes del mundo con la cooperación de organismos regionales. El programa, en el que el Banco Interamericano de Desarrollo pudiera tener una participación singular, ha merecido el definido interés de países de América Latina. Se ha formalizado ya la invitación de uno de ellos para que la reunión respectiva tenga lugar en su ciudad capital con la asistencia de promotores, proyectistas y empresarios de todos los países de la región, al término de las etapas preparatorias de identificación de proyectos u oportunidades, localización de inversionistas potenciales, etc.

Se espera concluir en breve los arreglos de cooperación correspondientes, con el objeto de que el programa pueda comenzar a ejecutarse en poco tiempo más hasta llegar a la celebración de la reunión aludida, posiblemente en el primer semestre de 1973.

Comité de Legislaciones Nacionales. Este Comité técnico de ALIDE se reunirá en el curso del año institucional, para revisar el trabajo adelantado por la Secretaría y dar pautas para la acción a cumplirse en el futuro.

Comité de Educación y Adiestramiento. También se reuniría en el presente año este Comité Técnico de ALIDE, con el objeto de brindar orientación en lo relativo a las actividades de ALIDE en este campo y de ofrecer un marco institucional

apropiado para las labores de coordinación e intercambio previstas.

Participación de ALIDE en reuniones. ALIDE se hará representar, fundamentalmente por intermedio de los integrantes de su Comité Directivo, de su Secretario General o de delegados locales de las entidades nacionales, en todas aquellas reuniones de interés para la banca de fomento latinoamericana, porque se estima que dichos eventos sirven para estrechar contactos institucionales, actualizar informaciones, promover el intercambio de asuntos de interés para la banca de desarrollo de la región, divulgar la personería y acción de ALIDE y recoger útil documentación de trabajo o informativa.

IV. RELACIONES CON OTRAS ENTIDADES

Para fines de intercambio de experiencias e informaciones, identificación de iniciativas, posibilidades de desarrollo conjunto de proyectos, búsqueda de nuevas formas de cooperación inter-institucional, etc. ALIDE continuará estrechando relaciones de carácter permanente con sus propios miembros adherentes y con otros organismos internacionales o nacionales.

Se proporcionará regularmente información sobre las actividades de ALIDE a las instituciones y personas interesadas, como otra forma singular de cultivar las relaciones institucionales.

V. PROMOCION INSTITUCIONAL

Las tareas de promoción institucional se cumplirán esencialmente por medio de visitas a los países por parte del Presidente, los integrantes del Comité Directivo o el Secretario General, que generalmente se efectuarán aprovechando viajes realizados por otras razones; con misiones especialmente organizadas con propósitos específicos; y con la ejecución del programa de la Asociación en sus distintas áreas de acción.

Se espera seguir disponiendo de la constante colaboración de las entidades nacionales para proyectar más aún la imagen de ALIDE.

VI. ASISTENCIA INSTITUCIONAL

A base de los pedidos que se reciban, se considerará la posibilidad de prestar la cooperación técnica de ALIDE, en asesoramiento y documentación, fundamentalmente para la orga-

nización de nuevas entidades financieras de fomento o la transformación de instituciones existentes en bancos de desarrollo.

Al efecto, se procuraría emplear la experiencia y el propio personal ejecutivo y técnico de otras entidades y, cuando sea necesario, se contrataría personal especial en condiciones que también se convendrían con la institución solicitante del servicio.

VII. ORGANIZACION INSTITUCIONAL

Asamblea General. Según lo dispuesto en los Estatutos, las reuniones ordinarias de la Asamblea General, que es el órgano superior de ALIDE, deberán celebrarse una vez al año. La cuarta Reunión Ordinaria se podría llevar a cabo en el lugar y oportunidad en que se realice la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo. Se estima, que la reunión de la Asamblea General ofrecería una ocasión interesante para que se conozcan presentaciones informativas del sistema financiero de fomento del país sede.

Comité Directivo. El Comité Directivo, que conduce las actividades de la Asociación, se podrá reunir principalmente en Lima —para acordar la organización anual de sus tareas y apreciar en la sede de la Asociación los trabajos que cumple la Secretaría—, durante las reuniones anuales del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional y/o de la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC e inmediatamente antes de la Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Comités Técnicos. Como mecanismos de cooperación entre los asociados para el análisis de temas y el asesoramiento a ALIDE en las materias que corresponda, existen actualmente los Comités Técnicos de Legislaciones Nacionales, de Biblioteca Básica de Banca de Desarrollo y de los Problemas de Integración. En virtud de la expansión de las actividades respectivas en la Asociación, se recomienda el establecimiento de un Comité de Educación y Adiestramiento.

MEMORIA
1972/1973

- Carta del Presidente
- Aspectos Generales
- Algunas Actividades y
Realizaciones Principales
- Organización Institucional
- Balance

19 de Noviembre 1973

CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Miembros de la
Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras de Desarrollo

Con el debido conocimiento previo del Comité Directivo, tengo el honor de transmitir a ustedes la memoria de las labores cumplidas por nuestra institución en el lapso comprendido de abril de 1972 a la fecha.

En el año en curso se cumplió el primer lustro de existencia de ALIDE en el cual puede afirmarse sin exageración que se superó ya la etapa crítica de consolidación y que nuestro organismo se ha consagrado como entidad representativa de la banca de desarrollo de América Latina.

Como en ocasiones anteriores, esta carta introductoria no pretende de ninguna manera cubrir, ni los temas, ni mucho menos el detalle de las actividades realizadas por la Asociación, todo lo cual encontrareis en forma completa en la relación de actividades que se adjunta. Me compete únicamente destacar en primer lugar que indudablemente el éxito de la Asociación al adquirir la estatura no sólo en nuestro continente sino fuera de él, de auténtico personero de las instituciones de fomento del área se debe en primer término a la asidua colaboración de los organismos asociados, que en una u otra medida han contribuido a que las tareas de nuestra entidad se cumplan con eficacia y con un *mínimum* de personal permanente adscrito a ella.

En segundo término y en forma por demás significativa las instituciones adherentes han sido factor de singular importancia en el éxito de nuestras realizaciones. A este respecto desde luego, merecen destacarse de manera particular el constante

patrocinio del Banco Interamericano de Desarrollo y el apoyo de la Organización de Estados Americanos para la realización de algunos estudios.

Cuenta ya ALIDE hasta la fecha con 73 miembros activos de la institución que han completado el proceso estatutario para adquirir tal categoría provenientes de 19 países latinoamericanos. Hay en distintas etapas algunas otras solicitudes que elevarán aún más el número ya muy significativo de entidades que forman nuestra Asociación.

Además del reconocimiento de tipo internacional de la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio ALALC y de otros organismos internacionales, se formalizaron durante el período las relaciones de ALIDE con la Conferencia de Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo —UNCTAD— adquiriendo la categoría especial de organismo internacional, que le permite participar en las deliberaciones de algunos de los órganos que orientan dicha Conferencia.

Muy especial mención merece el Acuerdo celebrado con el Banco Interamericano de Desarrollo por el cual este organismo internacional otorga una contribución no reembolsable de cerca de US\$ 600.000 para el desarrollo de un programa de adiestramiento a nivel continental en el cual el costo total será superior a US\$ 1'100.000. En este programa y convenio concurre la Escuela de Administración de Negocios para Graduados —ESAN— con sede en Lima. Hace breves días concluyó con especial éxito el primer curso a nivel ejecutivo de corta duración y se circula ya el prospecto para el curso de postgrado de más larga duración y profundidad académicas.

Así mismo continúa notablemente ampliado el programa de adiestramiento en servicio con el apoyo generoso de varias instituciones miembros, que han aumentado las posibilidades ya ofrecidas por el Banco Nordeste del Brasil, el Banco de la Nación Argentina, la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero de Colombia y la Corporación Venezolana de Fomento, con nuevas becas otorgadas por el Banco Nacional de Desarrollo de Argentina, el Instituto de Crédito Oficial de España, el Banco de Fomento Agropecuario y el Banco Industrial, ambos del Perú, y Adela Compañía de Inversiones S.A.

Observareis en la memoria que ALIDE ha participado en numerosas reuniones internacionales y ha establecido múltiples vínculos y contactos durante el período que finaliza.

Ya se ha publicado y habeis recibido con la documentación de esta Asamblea el trabajo ganador del primer concurso abierto por ALIDE que se titula "La Acción de los Bancos de Desarrollo en América Latina" de que es autor el economista Jorge Pérez Arbeláez.

Está abierto ya un segundo concurso para trabajos inéditos que se presenten sobre "Función de las Instituciones Financieras de Fomento en el Proceso de Integración".

Especial reconocimiento merecen los miembros del Comité Ejecutivo por su acertado consejo y dirección de las actividades del organismo, sin los que no hubiera sido posible cumplir el programa aprobado en la última Asamblea.

Creo que no podría cerrar esta líneas de transmisión sin resaltar una vez más ante vosotros, la tesonera labor cumplida por el excelente Secretario General de la Institución, Doctor Ricardo Palma Valderrama, cuya dedicación e inteligente comprensión de los problemas ha sido factor decisivo para lograr el balance de realizaciones que hoy presentamos a la consideración y juicio de esta Asamblea.

En la agenda de esta reunión está prevista la elección del Comité Ejecutivo que oriente en el nuevo período la marcha de la Asociación y le auguro al grupo escogido el más franco de los éxitos.

Debo finalmente reiterar mi permanente agradecimiento por la confianza depositada en mí como Presidente de la Institución.

De los señores miembros muy atentamente,

IGNACIO COPETE LIZARRALDE

I. ASPECTOS GENERALES

En cumplimiento de las normas estatutarias, se eleva a la Asamblea General la memoria de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), correspondiente al período comprendido entre el 1o. de abril de 1972 y el 31 de octubre de 1973.

INFORMACION GENERAL

ALIDE, organismo representativo de la banca de fomento de América Latina, se constituyó en Washington, D.C. el 24 de enero de 1968, en reunión convocada al efecto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La sede permanente de la Asociación es la ciudad de Lima, Perú.

La Asociación tiene por objeto estimular la cooperación entre sus miembros, establecer entre ellos un flujo recíproco de informaciones sistemáticas y propiciar la realización de estudios sobre problemas de interés común, a fin de cohesionar y fortalecer a dichos miembros, alentar su contribución al proceso de integración latinoamericana y mejorar su acción individual y colectiva. Para el cumplimiento de sus objetivos, la Asociación promueve entre sus afiliados el aprovechamiento de experiencias a través del intercambio de personal especializado y por otros medios; organiza comités técnicos para el estudio de asuntos especiales; difunde sistemáticamente entre sus miembros información sobre las normas y prácticas de las instituciones de desarrollo latinoamericanas y de otras regiones; divulga entre los asociados información sobre los procedimientos y las facilidades que ofrezcan las entidades nacionales e internacionales en materia de financiamiento, fomento, asistencia técnica y capacitación de personal; facilita el intercambio de información sobre proyectos de inversión en América Latina; y promueve y auspicia reuniones y seminarios sectoriales, regionales o subregionales entre sus miembros.

El 24 de enero del corriente año, ALIDE cumplió el primer lustro desde su creación, mostrando con su crecimiento y consolidación, la madurez alcanzada por la banca de desarrollo de América Latina y las posibilidades de acción conjunta de sus miembros.

PERSONERIA Y PROYECCION DE ALIDE

En el período que cubre la Memoria quedaron formalmente

establecidas las relaciones consultivas de cooperación entre la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) y ALIDE. Clasificada en la categoría especial de las organizaciones internacionales, ALIDE participa en las sesiones de la Comisión del Comercio Invisible y de la Financiación relacionada con el Comercio y en las sesiones pertinentes de la Junta de Comercio y Desarrollo, entre otras actividades de cooperación entre las dos organizaciones. El doctor Manuel Pérez Guerrero, Secretario General de UNCTAD manifestó a la Asociación Latinoamericana el propósito de su entidad de colaborar en asuntos de interés común.

El Gobierno del Perú decidió conceder a ALIDE el mismo régimen acordado a otros organismos internacionales que hace extensivo a la Asociación Latinoamericana en forma institucional. Así se dispuso en la Resolución Suprema No. 0466-72-RE del 8 de agosto de 1972, expedida por el Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú.

Todo ello representa una serie de pasos adicionales de gran trascendencia para el fortalecimiento de la personería de la Asociación, que siguen a la oficialización de sus actividades por el Gobierno peruano, a su reconocimiento por la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio, como el organismo representativo de la banca de fomento en América Latina y a las relaciones generales de cooperación establecidas con la Organización de los Estados Americanos en armonía con las normas adoptadas por su Asamblea General.

Otros elementos principales de significación en la proyección de ALIDE en el período fueron los siguientes:

- La audiencia especial concedida por el Presidente de la República del Perú, General de División Juan Velasco Alvarado, a los integrantes del Comité Directivo de ALIDE, quienes en oportunidad de su Décimosegunda Reunión en Lima también fueron recibidos por varios Ministros de Estado del Perú.
- El mensaje cablegráfico de estímulo cursado a ALIDE por el Presidente de la República de Venezuela, doctor Rafael Caldera, con motivo de la reunión en Valencia, Venezuela, del Grupo de Expertos en Banca de Desarrollo, ocasión en la que igualmente se recibió un mensaje del Ministro de Fomento de ese país.
- La asistencia del Banco Interamericano de Desarrollo a

diferentes actividades de ALIDE, en particular al Programa de Estudios en Banca de Fomento y al Programa de Adiestramiento en Banca de Desarrollo.

- El respaldo de la Organización de los Estados Americanos, por medio del Programa Interamericano de Mercados de Capital, al Programa de Estudios de ALIDE en Banca de Fomento.
- La cooperación entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y ALIDE.
- Los ofrecimientos de becas, cada vez más amplios, para el Programa de Adiestramiento en Servicio de ALIDE, incluyendo la posibilidad de que este Programa se extienda a países fuera de América Latina.
- La organización por ALIDE de distintos eventos internacionales de entidades financieras de desarrollo y la celebración de reuniones de órganos de la Asociación, en especial del Comité Directivo y de Comités Técnicos.
- El apoyo del Banco Industrial del Perú a la Secretaría General de la Asociación Latinoamericana.
- La acogida a los programas y actividades de ALIDE brindada por la prensa internacional y especializada en toda América Latina.
- La afirmación del sistema de Coordinadores Nacionales de ALIDE, en servicio de las tareas de la Asociación.

MIEMBROS ACTIVOS Y ADHERENTES

De acuerdo a los Estatutos, la Asociación cuenta con dos clases de miembros: activos y adherentes. Los primeros son las instituciones financieras de desarrollo, públicas o privadas, de América Latina. Podrán ser miembros adherentes las entidades internacionales que contribuyan al desarrollo económico latinoamericano y las nacionales no latinoamericanas cuyas adhesiones sean aceptadas.

Desde la Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General se ha dado trámite al registro, en calidad de miembros activos, de quince entidades financieras de fomento, de lo que oportunamente se informó a los afiliados. Se ha hecho llegar a los nuevos asociados un certificado en el que consta la condición de miembro activo de ALIDE. Actualmente pertenecen a la Asociación, a este título, 73 instituciones de 19 países la-

tinoamericanos. Las quince entidades registradas en el último período como miembros activos son las siguientes:

- Corporación Financiera Regional del Noreste S.A. (Argentina)
- Banco da Amazonía S.A. (Brasil)
- Banco do Estado do Amazonas S.A. (Brasil)
- Banco do Estado do Maranhao S.A. (Brasil)
- Banco Nacional do Desenvolvimento Económico (Brasil)
- Banco Nacional de Habitação (Brasil)
- Banco Regional do Desenvolvimento do Extremo Sul (Brasil)
- Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Colombia)
- Banco de la Industria de la Construcción (Perú)
- Banco de la Vivienda del Perú
- Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico
- Compañía de Fomento Industrial de Puerto Rico
- Corporación Financiera Asociada S.A. (República Dominicana)
- Banco de Desarrollo Agropecuario (Venezuela)
- Corporación de Desarrollo de la Región Zuliana (Venezuela)

En la promoción de nuevos miembros activos, hay que destacar la decidida tarea de los integrantes del Comité Directivo. Se ha proseguido el contacto informativo con la Nacional Financiera S.A. y el Comité de Sociedades Financieras de la Asociación de Banqueros de México, único país que no tiene todavía afiliados en la Asociación Latinoamericana.

Son miembros adherentes de ALIDE —además del BID, vinculado a la Asociación desde sus orígenes— el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial), el Banco Centroamericano de Integración Económica y la Corporación Andina de Fomento.

II. ALGUNAS ACTIVIDADES Y REALIZACIONES PRINCIPALES

La Asociación continúa desarrollando su actividad como

célula activa de servicio y no es un organismo burocrático. Se ha demostrado que se pueden cumplir sus objetivos utilizando los recursos de los asociados que en forma cooperativa puedan ayudarse entre ellos mismos; y canalizando posibilidades de otros organismos de la región o externos, que puedan ser útiles a nuestras entidades de fomento.

En el período de esta memoria se ha seguido consolidando la Asociación y se ha intensificado la ejecución de diversas iniciativas en servicio de los asociados. La acción de ALIDE se ha desarrollado principalmente a base del interés sobre problemas específicos, a nivel latinoamericano, regional o subregional, puesto de manifiesto en su oportunidad por las entidades respectivas de los diferentes países. Dicha acción ha correspondido a la colaboración que los asociados le han prestado, a las informaciones que oportunamente le han proporcionado y a su apoyo e interés permanentes. En esta labor de esfuerzo conjunto, las responsabilidades del Comité Directivo no han sido diferentes de las de promoción y conducción y las de la Secretaría General no fueron distintas de las de cumplimiento de mandatos y ejecución de tareas. Dentro de este contexto, en desarrollo del programa de trabajo acordado en la Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General y a base de los criterios y pautas brindados en las reuniones del Comité Directivo, ALIDE atendió una serie de actividades en servicio de los asociados y en relación con la banca de fomento de América Latina. Algunas de estas actividades y realizaciones principales se reseñan brevemente en las páginas que siguen.

INVESTIGACION, DOCUMENTACION Y DIFUSION

Programa de Estudios en Banca de Fomento. Este programa de ALIDE continuó adelantándose dentro de los canales de cooperación acordados con el Banco Interamericano de Desarrollo y la Organización de los Estados Americanos (Programa Interamericano de Mercados de Capital), para la realización de los estudios sobre las políticas operativas y las fuentes de financiamiento de la banca de desarrollo en América Latina.

Los Consultores señores Humberto Díaz, José Zabala y Carlos Berner tuvieron a su cargo la preparación del informe relativo a las fuentes de financiamiento y el señor Tulio de Andrea dirigió la elaboración del referente a las políticas ope-

rativas. La investigación de base se llevó a cabo durante más de un año por medio de encuestas, de visitas a 23 países del área, de 350 entrevistas en más de 100 entidades y con labor de gabinete. En todo momento, los Consultores contaron con la cooperación de las instituciones financieras de desarrollo, de los Coordinadores Nacionales que se designaron en los respectivos países y de los organismos interamericanos e internacionales.

Los informes de los Consultores se distribuyeron oportunamente, en publicación preliminar de cinco tomos y un resumen. En armonía con lo establecido en el programa y lo convenido con el BID y la OEA, ALIDE convocó a un Grupo de Expertos, que por gentil invitación de la Corporación Venezolana de Fomento se congregó a fines de abril de 1973 en la ciudad de Valencia (Venezuela) para analizar, discutir y revisar los informes de los Consultores, con el objeto de que tengan la mejor utilización en servicio de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina.

Con los estudios se ha procurado identificar notas que deben caracterizar a los bancos y entidades financieras de fomento, definir políticas operativas y criterios y prioridades en materia de operaciones, determinar los métodos que se emplean para la formulación de políticas operativas y la adopción de criterios y prioridades, examinar las diferentes relaciones de las políticas operativas y efectuar un análisis de la aplicación de dichas políticas. De manera similar, se han estudiado los distintos mecanismos de captación de recursos de la banca de desarrollo en América Latina, examinado dichos recursos en función de su origen y de sus modalidades y analizadas las relaciones con los mercados de capitales.

Los estudios son los primeros que ha efectuado ALIDE como parte de este programa. Su publicación final —con los resultados de la reunión del Grupo de Expertos— se facilitará gracias a aportación anunciada por la Corporación Venezolana de Fomento.

Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo. Se llevó a cabo la encuesta para la compilación de los datos del caso y se preparó y publicó en 1000 ejemplares la cuarta edición de este Directorio, correspondiente a 1972/73. A lo largo de las 240 páginas de esta última edición se proporciona información acerca de más de 180 organismos de 23 paí-

ses latinoamericanos. El Directorio Latinoamericano, que se publica anualmente, ha sido reconocido como un documento muy útil de consulta permanente.

Boletín Informativo. Con nuevas mejoras se ha continuado preparando y distribuyendo mensualmente, en más de mil ejemplares, el Boletín de la Asociación. Esta publicación, que ha cumplido cuatro años desde su aparición, mantiene vigente la presencia institucional de ALIDE, a la vez que por medio de la "Carta del Presidente" permite la presentación de temas y conceptos de actualidad e interés para la banca de fomento latinoamericana. Informa además sumariamente sobre adelantos programáticos y cambios de organización y de personal en las entidades de los países, así como de algunas actividades sobresalientes de ALIDE.

Concursos Latinoamericanos. En el período anterior ALIDE había convocado a un Concurso sobre "La Función de los Bancos y/o Instituciones Financieras de Fomento en el Desarrollo Nacional", con el fin de estimular la investigación y el análisis a nivel continental en materia de banca de fomento. De los trabajos recibidos, el jurado internacional —constituído por los integrantes del Comité Directivo de la Asociación— seleccionó el del doctor Jorge Pérez Arbeláez, de nacionalidad colombiana, titulado "La Acción de los Bancos Internacionales de Desarrollo en América Latina/Un Ejemplo de Financiamiento Externo". En acto especial que tuvo lugar en Bogotá, el Presidente de la Asociación hizo entrega al doctor Pérez Arbeláez del premio consistente en la suma de US\$ 3,000. Se ha concluido la publicación por ALIDE de la obra escogida.

A base de la auspiciosa experiencia de su primer Concurso, ALIDE ha convocado a otro acerca de "La Función de las Instituciones Financieras de Fomento en el Proceso de Integración", que estará abierto hasta fines de abril de 1974 con un premio similar. Los estudios deberán ser inéditos, pero se aceptará la presentación de tesis universitarias que no hayan sido publicadas en forma comercial. Podrán participar en el Concurso ciudadanos de los países latinoamericanos, individualmente o en grupo.

Cabe mencionar que el Banco Santafesino de Inversión y Desarrollo, de Rosario, Argentina, resolvió agregar dos beneficios al premio del nuevo Concurso Latinoamericano, por los que se determina que si el ganador fuere ciudadano argentino

se le abonará 5,000 pesos de ese país y, si además fuere Santa-fesino, se le ofrecerá un contrato de servicio profesional o técnico durante un año.

Biblioteca. A base de las publicaciones que la Secretaría General viene recibiendo regularmente de instituciones miembros, organismos internacionales, centros educacionales, entidades de investigación, etc., y de las que identifica y adquiere en muchos países en virtud de la investigación especializada permanente que se realiza, la biblioteca de ALIDE se está constituyendo como un repositorio bibliográfico de importancia en el ámbito latinoamericano, en el campo de la banca de fomento.

La Asociación tiene el propósito de difundir en el futuro información entre sus miembros sobre las existencias y accesiones de esta biblioteca especializada.

Bases de las Instituciones Financieras de Desarrollo. Se prosiguió la preparación de informes descriptivos de las entidades nacionales, principalmente en sus aspectos constitutivos y de organización, empleando al efecto el material existente en ALIDE. Previa consulta del texto con cada institución, en el año se procedió a la publicación individual de este tipo de perfiles acerca de las 12 entidades siguientes:

- Banco Cafetero (Colombia)
- Banco Ganadero (Colombia)
- Banco de la República Oriental del Uruguay
- Banco de Desenvolvimento do Estado da Bahía S.A. (Brasil)
- Banco do Brasil S.A.
- Banco Nacional de Nicaragua
- Banco Financiera Hondureña S.A.
- Corporación de Desarrollo de la Región Zuliana (Venezuela)
- Corporación Financiera Popular (Colombia)
- Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico
- Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial S.A.
- Compañía Paraguaya de Desarrollo S.A.

Información sobre proyectos industriales. ALIDE está colaborando con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) en un sistema de intercambio de información sobre proyectos industriales entre entidades financieras de fomento.

Con la información compilada, la ONUDI prepara periódicamente listas con un mínimo de datos sobre los proyectos financiados por las instituciones de desarrollo (clase o tipo de proyecto, ubicación, entidad financiera, costo total del proyecto, capacidad en unidades físicas, etc.). ALIDE proporciona a sus miembros activos que así lo soliciten la información disponible, para lo que debe precisarse la División, Grupo y Subgrupo de la CIU en cuyos proyectos existe interés. Dentro del sistema descrito, la Asociación Latinoamericana cuenta ya con información acerca de más de 1000 proyectos industriales específicos, que está a disposición de sus asociados.

Legislación en Banca de Desarrollo. Se ha continuado la investigación bibliográfica sobre Legislación, Normas y Reglamentos en Banca de Desarrollo.

Distribución de dividendos. Se publicó el resultado de la investigación preliminar sobre "Políticas de Distribución de Dividendos (Porcentajes y Tendencias)", que se preparó a pedido de uno de los miembros activos de ALIDE.

Documentación. A fin de mantener a los asociados con un flujo regular de información acerca de asuntos de interés para la banca de desarrollo latinoamericana, se han seleccionado, procesado, publicado y distribuido, además de los perfiles institucionales, en dos series (documentos informativos y documentos de trabajo), los seis documentos siguientes:

- Cooperación Regional entre Instituciones Financieras de Desarrollo
- Instituciones Financieras de Desarrollo / Política de Distribución de Dividendos (Porcentajes y Tendencias)
- Sistemas de Evaluación Institucional de los Prestatarios BID
- Programa de Educación y Adiestramiento
- Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE
- UNCTAD - Reuniones recientes

Por otra parte, para el Comité Técnico de ALIDE en materia de Educación y Adiestramiento en Banca de Desarrollo se prepararon los documentos titulados "Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación (Convenio ALIDE/BID)" y "Adiestramiento en Banca de Desarrollo (Programas en los Centros Educativos y Actividades a cargo de ALIDE)".

Publicaciones Institucionales. Además del Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo y del Boletín Informativo, se publicó en 1,500 ejemplares el volumen titulado "Financiamiento del Desarrollo en Centroamérica y el Caribe", que constituye un nuevo aporte al análisis de los problemas del desarrollo en dicha área. El volumen, que cuenta con unas 900 páginas, se ha preparado a base de los estudios e informes elaborados para la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe, que ALIDE llevó a cabo en Guatemala en octubre de 1971. La obra incluye contribuciones sobre el financiamiento del desarrollo zonal, captación de recursos, financiamiento de parcelaciones agrarias, promoción de empresas a nivel nacional y regional, financiamiento y seguro de crédito a la exportación, cooperación internacional, integración, intercambio, etc.

ALIDE también publicó el trabajo titulado "Préstamos Agrícolas en América Latina - Algunas referencias sobre plazos, tasas y otras condiciones en un grupo de instituciones", que fue preparado por la Asociación a base de una encuesta sobre el asunto que formuló para atender al pedido de información de uno de sus asociados. La obra se estima como una contribución inicial de investigación para el mejor conocimiento de la asistencia financiera en apoyo del desarrollo agrícola en la región.

Se ha publicado en 2,000 ejemplares "La Acción de los Bancos Internacionales de Desarrollo en América Latina/Un Ejemplo de Financiamiento Externo", del doctor Jorge Pérez Arbeláez, ganador del Concurso convocado por ALIDE sobre "La función de los bancos y/o instituciones financieras de fomento en el desarrollo nacional".

En forma preliminar, se publicaron en cinco tomos y un resumen los estudios de los Consultores de ALIDE sobre las políticas operativas y las fuentes de financiamiento de la banca de desarrollo en América Latina.

Para la más amplia circulación y venta de sus publicaciones, ALIDE ha venido confiando su distribución a cadenas de librerías en Lima y ha comenzado a hacer lo propio en otras capitales latinoamericanas.

Otras publicaciones. Se ha gestionado la distribución a los miembros activos de publicaciones que interesan a los bancos de desarrollo, gracias a la cortesía de los organismos —especialmente internacionales— que prepararon tales publicaciones.

Informaciones de Prensa. Se han redactado y distribuido 58 informaciones de prensa para contribuir a la divulgación de las actividades de ALIDE, fundamentalmente en asuntos tales como el quinto aniversario de la Asociación Latinoamericana; el Programa de Adiestramiento en Servicio, incluyendo anuncios y diversos ofrecimientos de becas; las reuniones del Comité Directivo y de los Comités Técnicos; la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC; las publicaciones institucionales de la Asociación; el establecimiento de relaciones de cooperación con la UNCTAD; los Concursos Latinoamericanos convocados por ALIDE; y, en general, sobre muchos otros aspectos de las tareas, los programas y las actividades de la Asociación Latinoamericana.

La acción de ALIDE ha venido mereciendo una creciente acogida en la prensa internacional y especializada, gracias en buena medida a las gestiones de vinculación y contacto que han realizado los miembros activos y los Coordinadores Nacionales. La Secretaría General ha procurado reunir las informaciones aparecidas en órganos de prensa del Continente.

ENSEÑANZA Y ADIESTRAMIENTO

Adiestramiento en servicio. ALIDE se ha dado como uno de sus principales objetivos el propiciar el intercambio de información entre sus miembros y contribuir a la mayor capacitación y el perfeccionamiento de los funcionarios de éstos, inclusive por medio del adiestramiento en servicio en otras instituciones.

Este programa de la Asociación Latinoamericana comenzó a ejecutarse hace más de tres años, con la colaboración inicial del Banco do Nordeste do Brasil S.A. En dicho lapso, se han adjudicado asimismo becas en el Banco de la Nación Argentina, la Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero de Colombia y la Corporación Venezolana de Fomento, en campos

tales como los de crédito industrial, investigaciones económicas, crédito agrícola, financiamiento del desarrollo, administración de personal, etc.

En todos los casos, las becas hacen posible que el favorecido se adiestre trabajando con colegas de la institución oferente, en el campo de su especialidad y en un nivel profesional apropiado y, por lo regular, con responsabilidades semejantes a las de los técnicos o funcionarios locales.

El programa de adiestramiento en servicio de ALIDE se ha visto proyectado de manera singular con los nuevos ofrecimientos de becas hechos recientemente por el Banco Nacional de Desarrollo de Argentina (evaluación de proyectos industriales), Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero de Colombia (crédito industrial), Instituto de Crédito Oficial de España (crédito agrícola, industrial, etc.), Banco de Fomento Agropecuario del Perú (crédito agrícola), Banco Industrial del Perú (crédito industrial y otras áreas) y ADELA Compañía de Inversiones S.A. (perfeccionamiento en su Oficina de Operaciones, en Lima). Otros dos miembros activos, el Banco do Brasil y la Corporación Financiera de Desarrollo (Perú) han anticipado su propósito de ofrecer becas en el futuro.

Merece destacarse algunas notas distintivas de los ofrecimientos de becas hechos a ALIDE en el período de la memoria. Por ejemplo, que el programa de adiestramiento en servicio de la Asociación Latinoamericana adquiere un carácter extracontinental, por medio de las becas del Instituto de Crédito Oficial de España; que un núcleo de entidades del Perú, en cuya capital —Lima— ALIDE tiene su sede, contribuye por primera vez en forma especial con un número de becas al año; que con las becas en el Banco Nacional de Desarrollo (Argentina) se adopta el sistema de adiestrar en una materia a equipos multidisciplinarios, integrados por profesionales provenientes de una sola entidad; y que también por primera vez una empresa financiera de desarrollo regional, como ADELA, abre sus posibilidades a las entidades integrantes de ALIDE con las becas ofrecidas.

En el marco del programa de adiestramiento en servicio de ALIDE, la cantidad de becas puestas a disposición de las entidades financieras de fomento de América Latina actualmente llega a las 124, lo que representa una inversión total superior a los US\$ 500,000 en dicho programa de la Asociación Latinoa-

mericana. Con 66 de esas becas ya adjudicadas y un siempre creciente número de solicitudes, se puede considerar que el programa de adiestramiento en servicio de ALIDE, con la generosa colaboración de las instituciones que han formulado ofrecimientos de becas, se configura como uno de los canales más promisorios para el perfeccionamiento de profesionales de la banca de desarrollo en la región.

Adiestramiento en banca de desarrollo. Como resultado de la solicitud que ALIDE presentara en 1971, el Banco Interamericano de Desarrollo ha brindado un respaldo trascendental para la ejecución de este programa durante un período inicial de tres años.

El 2 de abril de 1973, los Presidentes del BID y ALIDE suscribieron en Washington un Convenio sobre asistencia técnica no reembolsable, por medio del cual el BID coopera en el financiamiento de un programa que lleva a cabo ALIDE para coordinar los programas para el perfeccionamiento de profesionales de países miembros del BID en banca de desarrollo, que realizan respectivamente el Instituto de Pesquisas Económicas (IPE) de la Universidad de Sao Paulo; el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE), en Managua; y la Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN), en Lima. En la misma oportunidad, ellos suscribieron con el Decano de ESAN otro Convenio para la ejecución en dicho centro educacional de un programa destinado al perfeccionamiento de profesionales en banca de desarrollo.

Con los convenios firmados, se ha renovado el propósito del BID de apoyar los programas de la banca de fomento de América Latina, en particular en el campo del adiestramiento. Al respecto, el Presidente del BID ha señalado que el programa convenido también permitirá una transferencia real de recursos en servicio de las entidades financieras de desarrollo de América Latina, en el marco de la descentralización de actividades de adiestramiento del BID. La contribución del Banco Interamericano asciende a US\$ 589,000 y la inversión total prevista en el programa pasa de US\$ 1'000,000. Se estima que el programa contribuirá al perfeccionamiento profesional de unos 300 funcionarios con responsabilidades en la banca de fomento de la región.

Al cierre del período de la memoria, en el marco del Con-

venio ALIDE/BID —según lo previsto— ALIDE había cumplido la acción siguiente:

- Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación en Banca de Desarrollo.* El seminario para el diseño de la investigación se celebró en Lima en junio último. La investigación se encuentra a cargo de los Consultores señores Jorge Mustaffá y Alberto Varillas, quienes han adelantado en la labor de gabinete y en la tarea de campo, por medio de la preparación y circulación de encuestas, de visitas a países y de entrevistas con instituciones de fomento, centros educacionales y organismos internacionales.
- Primer Seminario de Desarrollo de Curriculum de los Programas de Adiestramiento en Banca de Fomento/ Area de Proyectos.* Se convocó para efectuarse en Bogotá en la semana del 25 de noviembre de 1973.
- Centro de Materiales de Enseñanza.* Se han dado pasos iniciales para su establecimiento, en servicio de la recopilación y distribución de los materiales de enseñanza que se preparen en los centros educacionales.

En cuanto al Convenio ALIDE/BID/ESAN, se había iniciado en ESAN el Primer Curso Intensivo para Instituciones Financieras de Desarrollo, con la participación de 33 profesionales provenientes de 12 países. Igualmente, ya comenzaron en ese centro educacional las tareas de preparación de materiales de enseñanza.

Otras facilidades de enseñanza. Por invitación o a pedido de las instituciones auspiciadoras u organizadoras, ALIDE ha divulgado o puesto a disposición de sus miembros, entre otras, las facilidades de adiestramiento siguientes:

- Programa de Postgrado en Banca de Desarrollo (BID, The American University, Washington D.C., 1o. de julio al 22 de diciembre de 1972)
- Curso de Proyectos Industriales (Instituto de Desarrollo Económico, Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, Washington D.C., 1 de octubre al 7 de diciembre de 1972)
- Primer Curso Interamericano de Mercado de Capitales (Instituto Brasileiro de Mercado de Capitales, con el patrocinio del Programa para el Desarrollo de Mercados de

Capital de la OEA, Río de Janeiro, 15 de octubre de 1973 al 30 de marzo de 1974)

- Primer Curso en Banca de Desarrollo (Instituto de Desarrollo Económico, Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, Washington D.C., 21 de enero al 22 de marzo de 1974)
- Cursos y Asesoramiento de ONUDI (Equipos móviles de ONUDI ofrecerán a partir de 1973 cursos y asesoramiento en análisis financieros, evaluación de proyectos y técnicas bancarias para bancos y entidades de financiamiento industrial)

REUNIONES

Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC. Dentro del cuadro general de sus objetivos institucionales, la integración latinoamericana constituye para ALIDE materia de la mayor importancia. En este sentido, se sugirió oportunamente la celebración de una serie de reuniones de carácter subregional y regional entre las instituciones financieras de desarrollo de América Latina, la primera de las cuales estuvo dedicada al Area Andina (Lima, junio de 1970). La segunda fue la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de Centroamérica y el Caribe, que se llevó a cabo en la ciudad de Guatemala del 4 al 6 de octubre de 1971 con el coauspicio del Banco Centroamericano de Integración Económica y de la Asociación de Instituciones Privadas de Desarrollo del Istmo Centroamericano y el valioso concurso del Banco de Guatemala.

La tercera fue la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC, celebrada en Buenos Aires del miércoles 29 de noviembre al viernes 1 de diciembre de 1972, con el auspicio de la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC) y la colaboración conjunta del Banco de la Nación Argentina y del Banco Nacional de Desarrollo de dicho país.

En la Reunión, que constituyó actividad prioritaria en el programa de ALIDE, se consideraron los temas siguientes:

1. INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO DE LA ZONA. Estructura. Campos de acción. Métodos de trabajo. Actividades financieras y operativas. Asistencia técnica.

2. RELACIONES ENTRE INSTITUCIONES PUBLICAS Y PRIVADAS. Intercomunicación. Posibles campos y aspectos específicos de cooperación, tanto a nivel nacional como regional. Unificación de información y sistemas estadísticos a nivel regional. Complementación de servicios entre instituciones financieras de desarrollo.

3. ALGUNOS PROBLEMAS PRINCIPALES. Captación de recursos. Nacionales e internacionales, públicos y privados. Fondos o sistemas de apoyo o sustentación. Instrumentos y mecanismos para financiar inversiones. *Promoción de Empresas*. A nivel nacional (incluyendo la difusión de su propiedad). A nivel regional (como contribución al proceso de integración). Empresas multinacionales (incluyendo la creación de empresas multinacionales de los países de menor desarrollo económico relativo). *Financiamiento y seguro de crédito a las exportaciones*. *Educación y adiestramiento en banca de desarrollo*. Programas de alcance nacional y multinacional. Cursos, adiestramiento en servicio, becas, etc. Coordinación de actividades.

4. COOPERACION INTERNACIONAL. Función de la banca de desarrollo en el proceso de integración. Mecanismos institucionales de la cooperación regional. La acción internacional en la asistencia financiera y técnica en la zona.

El número total de asistentes a la Reunión ascendió a 441 personas, que representaron a 190 entidades de 29 países. Entre ellas, hubo 167 delegados de los países de la ALALC, 10 representantes de otros países de América Latina y 65 invitados especiales de países de otras regiones. Además, concurren 38 observadores de organismos de financiamiento internacional o de aquellos vinculados al proceso de integración latinoamericana.

Fueron elegidos como Presidente Honorario de la Reunión el señor Jorge Wehbe, Ministro de Hacienda y Finanzas de la República Argentina; como Presidente el doctor Mario Raúl Nosiglia, Presidente del Banco de la Nación Argentina; y como Presidente Alterno el doctor Juan Francisco de Larrechea, Vice-Presidente del mismo Banco. Además, integraron la mesa directiva los señores Ignacio Copete-Lizarralde, Presidente de ALIDE; Eduardo Gómez Tamayo, Vicepresidente; Carlos Alfredo Navone y Pedro Ramón Chamorro, Vocales; y Ricardo Palma Valderrama, Secretario General de ALIDE. En la sesión inaugural también formó parte de la mesa directiva

el señor Gustavo Magariños, Secretario Ejecutivo de la ALALC.

En las sesiones plenarias se consideraron los puntos del temario, a base de los trabajos preparados especialmente por los expositores invitados. En este contexto general, el señor Tulio de Andrea, Decano de la Escuela de Administración de Negocios para Graduados del Perú, se ocupó de las instituciones financieras de desarrollo de la zona, dentro de un enfoque regional; el señor Joao Goncalves Borges, Gerente del Banco Nacional de Habitação del Brasil, trató acerca de las relaciones entre instituciones públicas y privadas; el señor Humberto Díaz, Gerente General de AHORROMET de Chile, presentó su trabajo acerca del problema de la captación de recursos por las entidades financieras de fomento; el señor Horacio Giberti, Director del Banco de la Nación Argentina, hizo aporte sobre el tema de ahorro y préstamo reajustables; el señor Luis Vallenilla, Presidente de C.A. Venezolana de Desarrollo, dedicó su contribución al tema relativo a la promoción de empresas, a nivel nacional; el señor Felipe Tami, Director del Instituto para la Integración de América Latina, enfocó el problema de la promoción de empresas, a nivel regional; el señor Armando Prugue, Director Ejecutivo Suplente del Banco Interamericano de Desarrollo, disertó acerca del financiamiento y seguro de crédito a las exportaciones; el señor Hilberto Silva, Presidente del Banco do Nordeste do Brasil, se refirió al tema de educación y adiestramiento en banca de desarrollo; y el señor Rafael Ariza, Director del Departamento de Asuntos Económicos de la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio, presentó puntos y sugerencias acerca de la función de la banca, de fomento en el proceso de integración. De otro lado, el señor Alfonso Grados, que encabezó la representación del Banco Interamericano de Desarrollo en la Reunión, aludió al interés del BID en las actividades de los bancos de fomento de la región y reiteró el propósito del Banco Interamericano de apoyar los programas de ALIDE.

Formularon comentarios los señores Alberto Cerrolaza Asenjo, Presidente del Instituto de Crédito Oficial de España; Rolf Luders, Coordinador del Programa Interamericano de Desarrollo de los Mercados de Capital de la Organización de los Estados Americanos; Alonso Polar Campos, Gerente General del Banco Industrial del Perú y Presidente de la Bolsa de Valores de Lima; Roger H. Wall, Presidente del Banco Guberna-

mental de Fomento para Puerto Rico; Lionel Moreno Guerrero, Asesor de la Presidencia de la Corporación Financiera Colombiana; Rodolfo Salcedo, del Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones; Rubén Almonacid, del Instituto de Pesquisas Económicas de la Universidad de Sao Paulo; y Jorge Sol Castellanos, Asesor Interregional de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo. Las exposiciones y comentarios originaron fructíferos intercambios entre participantes y panelistas.

En la Reunión, asimismo, se dieron a conocer más de 70 documentos con los informes descriptivos que, por invitación de ALIDE, elaboraron instituciones financieras de fomento nacionales; y los trabajos que por invitación similar prepararon para el evento organismos tales como el BID, Banco Mundial, Kreditanstalt für Wiederaufbau, etc., para tratar de los mecanismos institucionales de la cooperación regional y de la acción internacional en la asistencia financiera y técnica en la zona.

Durante la Reunión se apreció la labor cumplida por ALIDE, como el organismo representativo de la banca de fomento en América Latina, en la ejecución de las actividades de su programa de trabajo y en lo que se refiere a la realización de esta clase de conferencias. Por otra parte, se tomó nota de que la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) había acordado establecer relaciones consultivas de cooperación con ALIDE. Igualmente, se conoció de los ofrecimientos hechos por el Banco de la Nación Argentina, el Banco Nacional de Desarrollo de ese país, el Banco do Nordeste do Brasil S.A., la Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero de Colombia, la Corporación Venezolana de Fomento y ADELA Compañía de Inversiones S.A., en el sentido de poner a disposición de ALIDE, en los próximos años, un total superior a 100 becas de adiestramiento, en servicio de los miembros de la Asociación Latinoamericana.

Grupo de Expertos de ALIDE en Banca de Fomento. Por gentil invitación de la Corporación Venezolana de Fomento, se congregó a fines de abril de 1973 en la ciudad de Valencia (Venezuela) para analizar, discutir y revisar los estudios de los Consultores de ALIDE en materia de políticas operativas y fuentes de financiamiento de la banca de desarrollo en América Latina, preparados con la asistencia financiera del BID y la OEA.

El Grupo se formó con un núcleo limitado de especialistas de alto nivel, escogidos a título personal y procedentes de distintas partes; con Coordinadores Nacionales que cooperaron en el programa de estudios; y con expertos de organismos internacionales. Miembros de ALIDE y otras entidades de América Latina y Europa nombraron a directivos para que concurren a la reunión. Hubo un total de 45 participantes, que proporcionaron opiniones, comentarios y sugerencias acerca de los informes de los Consultores, con el objeto de que tengan la mejor utilización en servicio de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina.

La calidad de los trabajos de los Consultores, la reconocida capacidad de los participantes y la forma personal en que se pronunciaron durante las sesiones, constituyeron elementos de la mayor importancia para lograr el más elevado nivel técnico en los debates, que permitieron un enfoque multidisciplinario y pragmático de los temas tratados.

El Presidente de la República de Venezuela, doctor Rafael Caldera; y el Ministro de Fomento, doctor Héctor Hernández Carabaño, dirigieron a ALIDE cordiales mensajes cablegráficos de apoyo con motivo de la reunión del Grupo.

En ella, se reconoció la labor cumplida por la Asociación Latinoamericana como el organismo internacional que representa a la banca de fomento de la región, como mecanismo de coordinación y servicios recíprocos entre las entidades financieras de fomento de América Latina. Hubo consenso de que, con el apoyo de las entidades nacionales y la asistencia de los organismos internacionales, ALIDE deberá intensificar su acción en áreas sustantivas en los campos de la investigación y el análisis, el intercambio y la difusión, el desarrollo de recursos humanos y la asistencia técnica, para facilitar el aprovechamiento de experiencias y la identificación de oportunidades de colaboración interinstitucional, inclusive en lo concerniente a proyectos de inversión.

Se dejó constancia de felicitación a los Consultores de ALIDE por los informes que prepararon. Se hizo patente el agradecimiento al BID y la OEA por la asistencia que brindaron al programa de estudios en banca de fomento, que posibilitó la ejecución de esta iniciativa de la Asociación Latinoamericana. En el propio orden, se manifestó reconocimiento por la acogida dada en Venezuela a las actividades de ALIDE y a los tra-

bajos del Grupo de Expertos, en particular por la cooperación, facilidades y atenciones brindadas por la Corporación Venezolana de Fomento, así como por su ofrecimiento de hacer aportación para la impresión final de los trabajos de los Consultores y del Grupo.

Seminario para el Diseño de la Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación en Banca de Desarrollo (Convenio ALIDE/BID). Se efectuó en Lima, en junio de 1973, con la asistencia de especialistas de entidades financieras de fomento, directivos de los centros educacionales interesados en programas de esta naturaleza y que cuentan con el apoyo financiero del BID y expertos del Banco Interamericano, de la OEA y de otros organismos.

En relación con el seminario, hubo oportunidad para reuniones destinadas a analizar los programas de enseñanza y preparación de materiales docentes de los centros educacionales, el sistema de intercambio de profesores, etc.

Participación de ALIDE en Reuniones. La Asociación Latinoamericana acreditó representación ante reuniones de diversos tipos, que sirvieron para estrechar contactos institucionales, actualizar informaciones, promover el intercambio en asuntos de interés para la banca de fomento latinoamericana, divulgar la personería y acción de ALIDE y recoger útil documentación de trabajo e informativa. Por medio de los integrantes del Comité Directivo, de los Coordinadores Nacionales, del Secretario General o de delegados especiales de las entidades nacionales, ALIDE atendió a dicha representación. Se recibieron, entre otras, invitaciones para las reuniones siguientes:

- XIII Reunión de la Asamblea de Gobernadores del BID (Quito, mayo de 1972)
- Conferencia Especializada sobre la Aplicación de la Ciencia y la Tecnología al Desarrollo de América Latina (CACTAL/OEA, Brasilia, mayo de 1972)
- Seminario de Proyectos del Comité Departamental de Obras Públicas de Santa Cruz (Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, mayo de 1972)
- VI Reunión del Consejo de Gobernadores de la Federación Latinoamericana de Bancos (Bogotá, agosto de 1972)
- III Reunión sobre Cooperación entre Instituciones Financieras de Desarrollo Industrial (ONUDI, Ottawa, septiembre de 1972).

- Reunión de Instituciones Internacionales en Materia de Educación Profesional y Necesidades de Adiestramiento en el Campo de la Banca de Fomento (BID, Washington, D.C., septiembre de 1972)
- V Reunión de Bolsas y Mercados de Valores de América (Lima, octubre de 1972)
- IV Conferencia Interamericana de Ministros del Trabajo (Buenos Aires, noviembre de 1972)
- X Convención Nacional Bancaria de Colombia (Cartagena, noviembre de 1972)
- III Convención Nacional de Instituciones Financieras de Colombia (Cartagena, noviembre de 1972)
- XIII Conferencia Mundial de la Sociedad Internacional para el Desarrollo (San José, febrero de 1973)
- Primer Seminario de Integración Nacional (Asociación Brasileira de Bancos de Desenvolvimento, Río de Janeiro, abril de 1973)
- V Período Extraordinario de Sesiones de la Junta de Comercio y Desarrollo (UNCTAD, Ginebra, abril/mayo de 1973)
- XII Período de Sesiones de la Junta de Comercio y Desarrollo (UNCTAD, Ginebra, abril/mayo de 1973)
- IX Congreso de la Asociación de Industriales Latinoamericanos (Buenos Aires, mayo de 1973)
- XXIV Congreso de la Cámara de Comercio Internacional (Río de Janeiro, mayo de 1973)
- Grupo de Trabajo sobre Instituciones de Desarrollo (CEMLA, México, mayo de 1973)
- Mesa Redonda “Los Servicios de la OEA en el Perú” (Lima, mayo de 1973)
- XIV reunión de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (Kingston, mayo de 1973)
- Seminario Internacional “El Papel de la Banca de Fomento en el Desarrollo Económico de América Latina” (ILDIS/Ministerio de Economía y Finanzas del Perú, julio de 1973)
- IV Reunión sobre Cooperación entre Instituciones Finan-

- cieras de Desarrollo Industrial (ONUDI, Berlín Occidental, julio de 1973)
- VI Período de Sesiones de la Comisión de Comercio Invisible y de la Financiación relacionada con el Comercio (UNCTAD, Ginebra, julio de 1973)
 - Tercera Reunión Anual del Programa de Desarrollo de Mercados de Capital de la Organización de los Estados Americanos (México, agosto de 1973)
 - IV seminario Técnico sobre Desarrollo de Bancos de Trabajadores (OEA, Caracas, agosto de 1973)
 - XIII Período de Sesiones de la Junta de Comercio y Desarrollo (UNCTAD, Ginebra, agosto/septiembre de 1973)
 - Primer Seminario de Alta Dirección de Instituciones Financieras de Desarrollo (INCAE, Managua, septiembre de 1973)
 - VII Reunión del Consejo de Gobernadores de la Federación Latinoamericana de Bancos (San Carlos de Bariloche, Argentina, septiembre de 1973)
 - Simposio sobre Ahorro y Crédito (Medellín, Colombia, octubre de 1973)

ALIDE fue distinguida con una invitación de la ONUDI, que aceptó, para presentar un documento sobre la cooperación regional entre entidades financieras de desarrollo en la IV Reunión sobre Cooperación entre Instituciones Financieras de Desarrollo Industrial, que se realizó en Berlín Occidental en julio de 1973.

RELACIONES CON OTRAS ENTIDADES

ALIDE ha procurado iniciar e incrementar formas de vinculación con otras entidades, fundamentalmente para fines de intercambio de experiencias e informaciones, identificación de iniciativas, posibilidades de desarrollo conjunto de proyectos, búsqueda de nuevas fórmulas de cooperación inter-institucional, etc.

Además de las relaciones de carácter permanente que sostuvo con sus propios miembros adherentes, merece destacarse, por su importancia el establecimiento formal de relaciones consultivas de cooperación con la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), del que se da cuenta en otra parte de este informe.

En el período que se comenta, ALIDE ha mantenido relaciones informativas u operativas con gran número de instituciones de diversa naturaleza, en diferentes países. Así, ha establecido contacto con reparticiones gubernamentales en muchos de los países de la región y de Europa, Estados Unidos y otras áreas.

En lo que se refiere a los centros educacionales u organismos de investigación, las vinculaciones de ALIDE para distintos fines institucionales se han visto fortalecidas. Además de la relación existente con la Escuela de Administración de Negocios para Graduados en Lima, el Instituto de Pesquisas Económicas de la Universidad de Sao Paulo y el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas en Managua, en el contexto del Convenio suscrito con el Banco Interamericano de Desarrollo, se han adelantado contactos por otra parte, con entidades como The Harry S. Truman Research Institut - The Hebrew University of Jerusalem, Israel; la Universidad del Trabajo de Montevideo; el Instituto de Cultura Hispánica de España; el Instituto Brasileiro de Mercado de Capitales, etc.

ALIDE también ha incrementado su vinculación con organismos gremiales de los países de América Latina con afinidad a los propósitos de la Asociación. Entre ellos, habría que hacer alusión a las bolsas de valores, a las instituciones representativas de los sectores de exportación, comerciales, industriales, agrícolas, etc. Igualmente, se han intensificado los contactos con numerosas entidades públicas y privadas de fomento y desarrollo en distintas partes del mundo.

Es preciso hacer mención a ciertas formas de colaboración como las movilizadas, por ejemplo, entre la Asociación y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), en virtud de la cual ALIDE ha informado a sus miembros acerca del programa de cooperación FAO/BANCA, por el que el Centro de Inversiones de dicho organismo procura estimular las inversiones agrícolas combinando recursos de instituciones financieras internacionales y nacionales y la experiencia del Centro en materia de preparación de proyectos y mediante otras fórmulas de participación en el desarrollo del sector agrícola.

La cooperación de ALIDE con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) se ha incrementado significativamente en el período de la memoria. ALIDE colabora con la ONUDI en el sistema para el inter-

cambio de información sobre proyectos industriales entre instituciones financieras de fomento; y la asistió en la identificación de proyectos para el Seminario Regional sobre Máquinas Herramientas para países de América Latina (Buenos Aires, octubre de 1972) y en el Simposio sobre el Desarrollo de las Industrias de Transformación de Materiales Plásticos en América Latina (Bogotá, noviembre de 1972); y en la preparación de listas de entidades latinoamericanas a invitarse a la III y IV Reuniones sobre Cooperación entre Instituciones Financieras de Desarrollo Industrial (Ottawa, 1972; y Berlín Occidental, 1973).

Puede mencionarse, asimismo, la constante vinculación iniciada o cultivada con otros organismos internacionales o nacionales, tales como: Union des Associations Internationales, Comisión de las Comunidades Europeas, Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos, Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana, Organización Regional Interamericana de Trabajadores - Confederación Internacional de Organizaciones Sindicales Libres, Instituto Italo Latinoamericano, Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial, Organización Internacional del Trabajo, Asociación Latinoamericana de Libre Comercio, Industrial Trainin Service (Inglaterra), Center for Inter-American Relations (EUA), Sociedad Interamericana de Desarrollo de Financiamiento Cooperativo, International Information Center for Terminology (Austria), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, Small Business Administration (EUA), Programa de Mercados de Capital de la Organización de los Estados Americanos, Carl Duisberg Society (Alemania), Fundación Alemana para los Países en Vías de Desarrollo, Joint Association for Development Assistance (Alemania), German Society for Technical Assistance of Developing Countries, Federal Agency for Technical Assistance (Alemania), German Bankers' Association, Instituto para la Integración de América Latina, Instituto de Crédito Oficial (España), Canadian International Development Agency, International Development Research Center (Canada), Food Research Institute (EUA), Comisión Económica para América Latina, Kreditanstalt für Wiederaufbau (Alemania), Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social, Society for International Development, Technical Assistance Information Clearing House (EUA), Overseas Development Council (EUA), Instituto per lo Studio

della Societa Contemporánea (Italia), Federación Latinoamericana de Bancos, Junta del Acuerdo de Cartagena, International Chamber of Commerce, Commonwealth Development Finance Company (Inglaterra), Centro Interamericano de Administradores Tributarios, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, Centro Latinoamericano de Documentación Económica y Social, Kuwait Fund for Arab Economic Development, Fundación Ford (EUA), Asian Development Bank, Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones, Association of American Chambers of Commerce in Latin America, Centre International pour le Crédit Comunal, American Bankers Association (EUA), Consejo Interamericano de Comercio y Producción, Unión Interamericana de Ahorro y Préstamo para la Vivienda, Brookings Institution (EUA), European Free Trade Association, General Agreement on Tariffs and Trade, Organización Internacional del Café, Council of Europe, Sociedad Alemana de Cooperación Económica, Institut für Iberoamerika Kunde (Alemania), Overseas Private Investment Corporation (EUA), Friedrich Ebert Stiftung (Alemania), Asociación Latinoamericana de Armadores, European Investment Bank, World Trade Institute (EUA), National Foreign Trade Council (EUA), Bank for International Settlements, Netherlands Finance Company for Developing Countries, Unión Panamericana de Asociaciones de Ingenieros, Federation Bancaire de la CEE, Banque Européenne de Crédit a Moyen Terms, Japan Development Bank, Organización de las Cooperativas de América, Industrialization Fund for Developing Countries (Dinamarca), Fundação Getúlio Vargas (Brasil), Comité Interamericano de la Alianza para el Progreso, Norwegian Agency for International Development, Instituto Internacional de Estudios Bancarios, Caisse Centrale de Cooperation Economique (Francia), TECHNIBERIA (España), Swedish International Development Authority, Centro de Información sobre Intercambio Norte-Sur (Puerto Rico), Comité Intergubernamental para las Migraciones Europeas, International Bankers Association (EUA), Agencia para el Desarrollo Internacional (EUA), International Savings Banks Institute, Fundación Dominicana de Desarrollo, Overseas Development Council (EUA), Fritz Nephhtaly Foundation (Israel), International Council of Voluntary Agencies, etc.

PROMOCION INSTITUCIONAL

Diversas tareas de promoción institucional se han cumplido

en este período, incluyendo visitas a los países efectuadas por el Presidente, los integrantes de Comité Directivo o el Secretario General, por lo regular aprovechando viajes realizados por otras razones; misiones especialmente organizadas con propósitos específicos; y la difusión de los principales logros del programa de la Asociación. Debe resaltarse la colaboración de las entidades miembros y de los Coordinadores Nacionales para proyectar la imagen de ALIDE.

Se han visitado instituciones de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, Guatemala, Haití, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

Las misiones especiales se organizaron, básicamente, en relación con la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC; la promoción de la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria, que se realizará en Bogotá a fines de noviembre de 1973; y en cumplimiento de los Convenios con el BID para adiestramiento en banca de desarrollo.

Entre otras actividades de promoción institucional, hay que señalar nuevamente a la iniciativa del Banco Agrícola de Bolivia, que está siendo acogida por otras instituciones como el Banco Industrial de ese mismo país, de imprimir en el membrete de su papel social y de los sobres para correspondencia una referencia —que comprende el distintivo de ALIDE— a su calidad de miembro activo. En este orden, la Corporación Venezolana de Fomento publicó en los diarios de su país, en ocasión de la reunión del Grupo de Expertos en Banca de Fomento, avisos informativos y de saludo a ALIDE.

Más de 1000 instituciones o personas están registradas en la lista de distribución de ALIDE y reciben sistemáticamente información sobre sus actividades.

III. ORGANIZACION INSTITUCIONAL

ASAMBLEA GENERAL

Según lo dispuesto en los Estatutos, las reuniones ordinarias de la Asamblea General, que es el órgano superior de ALIDE, deberán celebrarse una vez al año. En la Décimosegunda Reunión del Comité Directivo se acordó que la Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General se efectuara en Bogo-

tá, en noviembre de 1973, en ocasión de la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria.

COMITE DIRECTIVO

El Comité Directivo, que conduce las actividades de la Asociación, estuvo integrado por los señores Ignacio Copete-Lizarralde (Colombia), Presidente; Eduardo Gómez Tamayo (Venezuela), Vicepresidente; Jorge A. Montealegre (Nicaragua), Vicepresidente; Carlos Alfredo Navone (Argentina), Vocal; y Pedro Ramón Chamorro (Paraguay), Vocal. También forma parte del Comité Directivo, como ex-Presidente de ALIDE, el señor Rubens Costa (Brasil). En el período de esta memoria, el Comité Directivo celebró las reuniones siguientes:

—*Undécima Reunión (Quito, 9 de mayo de 1972)*. Asuntos tratados: Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General, memoria y balance, programa de trabajo, Comités Técnicos, Comité Directivo, Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General, Secretaría General y Décimosegunda Reunión del Comité Directivo.

—*Décimosegunda Reunión (Lima, 27 de noviembre de 1972)*. Asuntos tratados: miembros activos, miembros adherentes, relaciones con la UNCTAD, programa de trabajo, Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC, Comité de Educación y Adiestramiento, Comité de Legislaciones Nacionales, Concurso Latinoamericano, Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General y Décimotercera Reunión del Comité Directivo.

En oportunidad de su reunión en Lima, los integrantes del Comité Directivo fueron recibidos por el Presidente de la República del Perú, General de División Juan Velasco Alvarado, en audiencia especial en el despacho presidencial del Palacio de Gobierno. También sostuvieron entrevistas con el Ministro de Relaciones Exteriores, General de Brigada Miguel Angel de la Flor Valle; y con el Ministro de Economía y Finanzas, General de División Francisco Morales Bermúdez; y efectuaron visitas de trabajo al Banco Industrial del Perú, Banco Central de Reserva del Perú y Corporación Financiera de Desarrollo.

—*Décimotercera Reunión (Kingston, 8 de mayo de 1973)*. Asuntos tratados: miembros activos, programa de trabajo,

Grupo de Expertos en Banca de Fomento, Comité de Educación y Adiestramiento, Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria, Comité de Legislaciones Nacionales, ALIDE en reuniones internacionales, actividades en materia de educación y adiestramiento, Concursos Latinoamericanos, Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General y Décimocuarta Reunión del Comité Directivo.

El análisis de las agendas, la preparación de cada una de sus reuniones, la elaboración de los documentos de base pertinentes y, finalmente, las pautas emanadas del Comité Directivo han contribuido a que se vayan definiendo mejor los lineamientos del programa de ALIDE y a brindar la orientación periódica que demanda su ejecución. La experiencia ha demostrado la necesidad de que dichas reuniones se celebren por lo menos dos veces al año.

COMITES TECNICOS

En el período de la memoria, se cumplió fundamentalmente la acción siguiente en lo que se refiere a los Comités Técnicos de ALIDE en Banca de Desarrollo:

Comité de Educación y Adiestramiento. En la Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana (Quito, 10 de mayo de 1972), se resolvió confirmar la decisión del Comité Directivo de constituir un Comité Técnico de ALIDE en materia de Educación y Adiestramiento en Banca de Desarrollo, con la Presidencia a cargo del Banco do Nordeste do Brasil.

Dicho Comité fue instalado por el Presidente de ALIDE, en acto que tuvo lugar en el Banco de la Nación Argentina (Buenos Aires) el viernes 1 de diciembre de 1972. En esa oportunidad asumió la Presidencia del Comité el doctor Hilberto Silva, Presidente del Banco do Nordeste do Brasil.

Con motivo de su instalación, el Comité continuó su reunión en Buenos Aires el sábado 2 de diciembre, para adoptar su programa de acción. Conoció en esa oportunidad el documento elaborado por el Banco do Nordeste do Brasil que se titula "Considerações em torno de um Programa de Treinamento para Bancos e Instituições Financieras de Desenvolvimento"; y agradeció el ofrecimiento de ese Banco de avanzar en la investigación básica de las necesidades y oportunidades

de adiestramiento, por medio de la confección y circulación de un cuestionario.

La segunda reunión del Comité se efectuó en Lima el viernes 22 de junio de 1973. En ella, su Presidente hizo la presentación integral de un programa comprensivo de enseñanza y perfeccionamiento en banca de desarrollo; se tomó nota de las labores del seminario —convocado por ALIDÉ en el marco del Convenio con el BID— para el diseño de una investigación sobre programas de adiestramiento y capacitación; se apreciaron las actividades que adelantan ALIDE —dentro del Convenio con el BID—, las entidades nacionales de fomento, los centros educacionales y los organismos internacionales; se reconoció la importancia del programa de adiestramiento en servicio de ALIDE; y se hicieron ofrecimientos de becas en distintas instituciones, que podrán ser utilizadas por funcionarios de las entidades miembros de ALIDE.

En la reunión de Lima, el Comité tuvo a su disposición los documentos titulados “Indicações para um Programa de Capacitação de Pessoal de Bancos de Desenvolvimento” (Banco do Nordeste do Brasil/ Comprende resultados de la investigación básica sobre necesidades y oportunidades de adiestramiento), “Treinamento em Serviço” (A Experiencia do Banco do Nordeste do Brasil), “Adiestramiento en Banca de Desarrollo” (ALIDE), “Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación” y “Esquema para la Investigación” (ALIDE).

Se ha apreciado la cooperación singular brindada al Comité por el Banco do Nordeste do Brasil. Por otra parte, en septiembre de 1973 se preparó un documento acerca del Programa de Educación y Adiestramiento de ALIDE, principalmente para su uso por el Comité.

Comité de Legislaciones Nacionales. Corporaciones financieras de Colombia y el Banco Cafetero de ese país han acordado recursos para apoyar las labores del Comité.

Considerando que una de las primeras tareas del Comité debiera orientarse al examen del marco legal para el establecimiento y la acción de entidades financieras de fomento en América Latina (legislación normativa e institucional), la Secretaría General preparó un proyecto de esquema que podría emplearse para la discusión en el Comité. Procedió, asimismo, a ampliar el documento titulado “Banca de Desarrollo/ Legis-

lación, Normas y Reglamentos”, con referencias adicionales al material especializado conocido y como elemento de base para el Comité.

COORDINADORES NACIONALES

Por designación de miembros activos en cada país, con ejecutivos de alto nivel de la banca de fomento ALIDE ha integrado una red de Coordinadores Nacionales, que colaboran en su ámbito geográfico en apoyo de los programas y actividades de la Asociación Latinoamericana.

SECRETARIA GENERAL

La Secretaría está a cargo del Secretario General, que administra y representa legalmente a la Asociación, como funcionario propio de carácter internacional.

Debe anotarse el mayor reconocimiento al Banco Industrial del Perú por el apoyo brindado a las actividades de la Asociación. Con la asistencia del Banco, ALIDE se proyectará y desarrollará más aún desde su ciudad sede.

OFICINA DE ALIDE

El local de la Asociación ha sido frecuentemente visitado, en procura de informaciones y contactos, por personeros de instituciones financieras de fomento de América Latina y de otras áreas. Del mismo modo, tomaron contacto con la Asociación, en su sede, representantes de organizaciones internacionales y personalidades vinculadas a campos que interesan a la acción institucional de ALIDE.

CUOTAS

La cuota de incorporación de los miembros activos asciende a US\$ 300 y las categorías de la cuota anual se relacionan con el total de activos de cada organización. Ambas cuotas permanecen en el mismo nivel en que fueron fijadas originalmente.

El Banco Interamericano de Desarrollo y la Corporación Andina de Fomento duplicaron, por propia iniciativa, su contribución anual como miembros adherentes de ALIDE.

BALANCE

Al final del texto (Anexo C) se presenta el balance contable por el período transcurrido entre el 1o. de abril de 1972 y el 31 de octubre de 1973.

PROGRAMA DE TRABAJO

(Lineamientos Generales)

1974

19 de Noviembre 1973

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE) debe continuar adelantando sus programas y actividades en el año institucional de 1974 de acuerdo con la política adoptada de ser una célula activa de servicio y de ninguna manera un costoso o pesado organismo burocrático. Como se ha demostrado en los primeros cinco años de vida, se pueden cumplir los objetivos de ALIDE empleando los recursos de los asociados que en forma cooperativa puedan ayudarse entre ellos mismos. Se pretende seguir canalizando posibilidades de otros organismos de la región o externos, que puedan ser útiles a nuestras entidades de fomento.

En consecuencia, la acción de ALIDE se desarrollará principalmente a base del interés sobre problemas específicos, a nivel latinoamericano, regional o subregional, puestos de manifiesto en su oportunidad por las instituciones respectivas de los diferentes países. En todo caso, dicha acción dependerá sustancialmente de la colaboración que los mismos asociados le presten, de las informaciones que a tiempo se le proporcionen, del apoyo e interés que se le brinde en todo momento. En este contexto, la Asociación sólo "podrá ser tan buena y efectiva como lo quieran sus miembros activos y adherentes". En esta labor de esfuerzo conjunto, las responsabilidades del Comité Directivo no podrán ser distintas de las de promoción y conducción y las de la Secretaría General no podrán ser diferentes de las de cumplimiento de mandatos y ejecución de tareas.

Dentro de este marco y recogiendo sugerencias, iniciativas y experiencias, se han formulado los lineamientos generales que deberán merecer consideración o acción en 1974 y que el Comité Directivo eleva a la Asamblea General de ALIDE en este programa de trabajo.

I. INVESTIGACION, DOCUMENTACION Y DIFUSION

Fuentes de Financiamiento y Políticas Operativas de la Banca de Desarrollo en América Latina. Dentro del Programa de Estudios en Banca de Fomento, estructurado por ALIDE con la asistencia de la Organización de los Estados America-

nos (OEA) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y con la aportación de la Corporación Venezolana de Fomento, se concluirá la publicación final de los estudios de los Consultores de la Asociación y los resultados del Grupo de Expertos reunido en Valencia, Venezuela, en el primer semestre de 1973.

Se considerará con la OEA y el BID la posibilidad de celebrar seminarios destinados a analizar la mejor forma de poner en práctica las recomendaciones de los estudios y la acción de seguimiento derivada de los mismos.

Cartera de Operaciones. Como resultado de las investigaciones sobre fuentes de financiamiento y políticas operativas de la banca de fomento en América Latina y de los requerimientos que se han venido manifestando a lo largo de su ejecución, se ha detectado la necesidad de llevar a cabo un estudio en profundidad, en toda América Latina, acerca de la evaluación y administración de la cartera de operaciones de los bancos y entidades financieras de desarrollo.

Se espera que con un estudio de esta naturaleza se pueda atender al diseño y registro de la cartera de manera de procurar su uniformidad. Igualmente, el trabajo podría constituir una etapa inicial para contar con un manual para las evaluaciones de cartera. Habría que dar consideración a la cartera de los préstamos globales de los organismos financieros internacionales.

Para la realización de la investigación se solicitaría la asistencia del BID.

Análisis de proyectos. Se ha sugerido que se examinen las pautas mínimas que debieran aplicar las instituciones financieras de desarrollo de América Latina en el análisis y la evaluación de proyectos. En lo relativo a los aspectos de metodología y criterios en materia de enseñanza de proyectos (identificación, preparación, evaluación), un primer paso al respecto está constituido por el Seminario de Desarrollo de Currículum de los Programas de Adiestramiento en Banca de Fomento/área de Proyectos (Bogotá, Noviembre de 1973/Convenio ALIDE/BID).

Proyectos de inversión. En cumplimiento del propósito institucional de facilitar entre sus miembros el intercambio de información sobre proyectos de inversión, se ha recomendado que ALIDE comience acciones para la compilación de datos

acerca de proyectos nacionales, cuyas experiencias podrían ser aprovechadas por otras entidades de la región en la forma que se convenga en cada caso; y para la identificación de proyectos de integración o con contenido de integración, tal vez con la asistencia del Instituto para la Integración de América Latina (INTAL) y de la UNCTAD, etc. Dichas acciones podrían llevar inclusive al estudio de la posible formación de "pools" entre distintas instituciones, para encarar conjuntamente el examen y la factibilidad del financiamiento de proyectos multinacionales de integración; y a considerar el papel de los bancos de fomento y de ALIDE en la promoción de proyectos de integración y de empresas multinacionales.

Un esfuerzo inicial en lo referente a los proyectos nacionales está constituido por la participación de ALIDE en el sistema de intercambio de información sobre proyectos industriales de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI). También se sigue de cerca la labor de investigación de la UNCTAD sobre el financiamiento de proyectos de integración por organismos financieros multinacionales.

La planificación y la banca de fomento. Se ha pedido que ALIDE examine la vinculación entre los sistemas nacionales de planificación y la banca de desarrollo pública y privada, con el objeto de verificar la posibilidad de una mayor adecuación de ésta al cumplimiento de los planes nacionales.

Relaciones con la banca central y la banca comercial. Se debieran estudiar detenidamente las relaciones entre el sistema de la banca de fomento con los bancos centrales y la banca comercial, con miras a una mejor coordinación y a una cooperación más estrecha.

Coordinación de instituciones sectoriales. Se ha planteado a ALIDE la necesidad de examinar los aspectos de la coordinación de las entidades financieras de desarrollo especializadas en el financiamiento de un sector (agricultura, minería, ganadería, industria, etc.), a fin de que a nivel nacional —y tanto entre instituciones públicas como privadas— se pueda atender a una aplicación más apropiada y oportuna de los recursos existentes. Se discutirá la acción que podría tomarse, previo reconocimiento de la situación en los distintos países latinoamericanos.

El ahorro y la banca de fomento. Dentro del proceso de la captación de recursos para las entidades financieras de desa-

rrollo, se ha estimado que debiera profundizarse el estudio de las posibilidades de la movilización del ahorro —principalmente del ahorro privado— en servicio de las actividades que financian la banca de fomento en América Latina. Para ello se explorarán posibilidades de cooperación por parte de instituciones internacionales como la OEA.

Legislación normativa e institucional. Con la asistencia ofrecida por el Banco Cafetero de Colombia y corporaciones financieras de ese país, podrá continuarse la investigación sobre el marco legal para el establecimiento y la acción de las instituciones financieras de desarrollo en América Latina, como parte de las labores del Comité Técnico de ALIDE en materia de Legislaciones Nacionales en Banca de Desarrollo.

Para apreciar si responde a las necesidades de la banca de fomento, procurar la incorporación de políticas promocionales y de incentivos y el cambio de conceptos restrictivos e introducir las modificaciones pertinentes, la legislación bancaria y de organismos de fiscalización y control de entidades financieras de desarrollo debiera someterse en los países a una revisión global y sistemática.

Garantías. Se planea presentar en el Comité Técnico de Legislaciones Nacionales en Banca de Desarrollo el problema de las garantías en las operaciones de crédito, con el propósito de que se acuerden medidas para su estudio a nivel latinoamericano.

Políticas de los organismos internacionales. Se ha recomendado que ALIDE lleve a cabo un examen de las políticas operativas de los organismos financieros internacionales en lo que concierne a la orientación de sus recursos hacia entidades financieras de fomento nacionales, a cuyo efecto se solicitará la cooperación de dichos organismos.

Estadística en banca de fomento. Debiera procurarse la colaboración de asociados y de entidades financieras internacionales y de cooperación técnica externa, para que ALIDE pueda ir desarrollando las bases para un servicio de estadística de la banca de fomento latinoamericana.

Reaseguro de crédito a la exportación. En la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los países de la ALALC (ALIDE, Buenos Aires, Diciembre de 1972) se presentó la iniciativa de que ALIDE estudie la factibilidad de un

sistema multinacional latinoamericano de reaseguro de crédito a la exportación.

Otros estudios y encuestas. A base del interés que manifiesten los asociados sobre problemas específicos, se compilará la información correspondiente a nivel nacional, subregional o regional.

Debidamente presentadas, estas informaciones se irán poniendo paulatinamente a disposición de los miembros de ALIDE y de aquellas otras entidades que hayan proporcionado su asistencia para reunir las.

Concursos Latinoamericanos. Se conocerá el resultado del nuevo concurso convocado acerca de "La Función de las Instituciones Financieras de Fomento en el Proceso de Integración".

Con la experiencia ya obtenida y para continuar estimulando la investigación y el análisis a nivel continental, podrá decidirse el llamado a otro concurso, por ejemplo sobre el papel de la banca de fomento en el financiamiento del desarrollo industrial.

Directorio Latinoamericano. Se proyecta publicar, en el primer semestre del año, la quinta edición del Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, que ha sido reconocido como un documento muy útil de consulta permanente.

Quién es quién en la banca de desarrollo en América Latina. Como complemento al Directorio Latinoamericano, se compilará la información y se publicará esta guía en el segundo semestre de 1974.

Boletín Informativo. Se continuarán introduciendo mejoras en el contenido y presentación del Boletín, que se seguirá publicando mensualmente con un tiraje que llegará a 1500 ejemplares.

Perfiles institucionales. Se proseguirá con la preparación de informes descriptivos de las entidades nacionales —ya se han distribuido más de 30 de ellos—, principalmente en sus aspectos constitutivos y de organización, empleando al efecto el material existente en la biblioteca de ALIDE y previa consulta del texto con cada institución.

Documentos informativos. Se continuará la selección, publicación y distribución de este tipo de informes, a fin de mante-

ner a los asociados con un flujo regular de información acerca de asuntos de interés para la banca de desarrollo latinoamericana.

Informaciones de Prensa. Para contribuir a la divulgación de las actividades de ALIDE, se seguirá demandando la colaboración de los miembros de la Asociación y de los Coordinadores Nacionales para la utilización y distribución oportunas de las informaciones de prensa que se elaborarán cuando sea del caso.

Publicaciones. Además de atender a la responsabilidad propia de la preparación de las publicaciones institucionales, se promoverá el intercambio de documentos y publicaciones entre las instituciones financieras de desarrollo en América Latina.

II. ENSEÑANZA Y ADIESTRAMIENTO

Adiestramiento en servicio. En virtud de los generosos ofrecimientos recibidos se adjudicarán nuevas becas, dentro de este programa de ALIDE, en el Banco de la Nación Argentina, Banco Nacional de Desarrollo (Argentina), Banco do Nordeste do Brasil, Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero (Colombia), Instituto de Crédito Oficial (España), Banco de Fomento Agropecuario del Perú, Banco Industrial del Perú, Corporación Venezolana de Fomento y ADELA Compañía de Inversiones S.A., en campos tales como los de crédito industrial, investigaciones económicas, crédito agrícola, crédito de exportación, crédito pesquero, financiamiento del desarrollo, administración de personal, evaluación de proyectos industriales, etc.

Otras entidades han anticipado su propósito de ofrecer becas en el futuro y se espera que el programa de adiestramiento en servicio de ALIDE se siga proyectando aún más, inclusive para poder entrenar personal en trabajo en organismos financieros internacionales y en entidades de países de fuera de la región.

Adiestramiento en banca de desarrollo. En armonía con el Convenio ALIDE/BID/ESAN, se dictarán en la Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN), en Lima, el Primer Curso de Postgrado y el Segundo Curso Intensivo para Instituciones Financieras de Desarrollo y se avanzará en las tareas de preparación de materiales de enseñanza.

Como se ha hecho anteriormente, cuando así se le solicite ALIDE colaborará en las actividades de enseñanza en banca

de fomento que se ofrezcan en el Instituto de Pesquisas Económicas (IPE) de la Universidad de Sao Paulo, en el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE), en Managua, o en otros centros educacionales.

Coordinación e intercambio. Con la orientación de su Comité de Educación y Adiestramiento, se adelantarán nuevas actividades dentro del programa que lleva a cabo ALIDE —en virtud del Convenio ALIDE/BID— para coordinar los programas para el perfeccionamiento de profesionales de países miembros del BID en banca de desarrollo, que realizan respectivamente IPE, INCAE y Esan. Entre esas actividades pueden mencionarse las siguientes:

- Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación en Banca de Desarrollo.* Se concluirá esta investigación y se reunirá a un seminario para evaluar los resultados de la misma.
- Seminarios de Desarrollo de Curriculum de los Programas de adiestramiento en Banca de Fomento.* El segundo y tercero de estos seminarios podrían llevarse a cabo en Sao Paulo (marzo o abril) y Managua (septiembre). El cuarto de los seminarios se celebraría hacia fines de noviembre en una sede adecuada.
- Intercambio de profesores.* Se iniciará el sistema de intercambio de profesores entre IPE, INCAE y ESAN.
- Centro de Materiales de Enseñanza.* Se darán pasos más avanzados en la operación del Centro, en servicio de la recopilación y distribución de los materiales de enseñanza que se preparen en los centros educacionales.

Cursos sobre Problemas de Integración. Con el Instituto para la Integración de América Latina se examinará la posibilidad de que se organicen cursos en este campo para funcionarios de los bancos e instituciones financieras de desarrollo.

Curso sobre Mercados de Capitales. Con la Organización de los Estados Americanos se considerará la factibilidad de ofrecer cursos en esta materia, a nivel subregional o regional, con participación preferente de funcionarios de las entidades financieras de fomento.

Seminario de ahorro. Se ha sugerido la organización por ALIDE —tal vez con otras entidades internacionales— de un seminario especializado para tratar de los problemas concer-

nientes a la movilización del ahorro, principalmente del ahorro privado, en servicio de las actividades que financian las instituciones de fomento en América Latina. El seminario podría constituir punto de partida para el estudio sobre el ahorro y la banca de fomento.

Capacidad empresarial. Se ha mencionado que en el futuro ALIDE podría organizar un programa para sus miembros destinado al adiestramiento del empresario y al mejoramiento de la capacidad empresarial.

Otras facilidades de adiestramiento. Por invitación o a pedido de las entidades auspiciadoras u organizadoras, ALIDE seguirá divulgando o poniendo a disposición de sus miembros las facilidades adicionales de adiestramiento que se ofrezcan.

III. REUNIONES

Reuniones sectoriales. Después que ALIDE completó el conjunto de reuniones de carácter subregional de los organismos financieros de fomento de América Latina (Area Andina/Lima; 1970; Centroamérica y Caribe/Guatemala, 1971 y Zona de la ALALC/Buenos Aires, 1972), los requerimientos se han orientado hacia la celebración de eventos de naturaleza sectorial, que se inician con la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria (Bogotá, Noviembre de 1973).

Seminario sobre Mercados de Capitales y Banca de Desarrollo. Se ha planteado la conveniencia de su realización, la que podría considerarse conjuntamente con la Organización de los Estados Americanos.

Seminarios extra-regionales. Para recoger en mejor forma la experiencia y realizaciones en el financiamiento de las actividades productivas de países como España, Italia, Alemania, Canadá, etc., se ha aludido a la necesidad de seminarios, que se efectuarían en América Latina, entre banqueros especializados de cada uno de esos países y dirigentes de la banca latinoamericana de fomento.

Seminario para Gerentes de Personal. Como resultado de las actividades de coordinación e intercambio que se adelantan en el marco del Convenio ALIDE/BID, se ha sugerido la convocatoria a un seminario para Gerentes de Personal de las entidades financieras de fomento de América Latina, que po-

drían reunirse en 1974 conjuntamente con los responsables de capacitación para “discutir la situación actual y la problemática que provoca la política aplicada en la administración de los recursos humanos, en especial la vinculada con la capacitación integral del personal de las instituciones financieras de desarrollo”.

Convenio ALIDE/BID. Se efectuarán el Seminario de Evaluación de la Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación en Banca de Fomento y tres Seminarios de Desarrollo de Curriculum de los Programas de Adiestramiento.

Organos de la Asociación. Se contempla la realización de reuniones de la Asamblea General, del Comité Directivo y de los Comités Técnicos de Educación y Adiestramiento y de Legislaciones Nacionales en Banca de Desarrollo y, tal vez, del Comité de Documentación e Información.

Reunión de Coordinadores Nacionales. Además de la adopción de un conjunto de funciones que precisarían los términos de su cooperación sistemática en servicio de los programas y actividades de ALIDE, se ha recomendado la celebración de una reunión de Coordinadores Nacionales de la Asociación, con el propósito de hacer que en forma personal se adelante la comunicación entre los propios Coordinadores, se intercambien experiencias y, en lo factible, se uniformen sus métodos de trabajo.

Participación de ALIDE en reuniones. ALIDE se hará representar, fundamentalmente por integrantes de su Comité Directivo, de los Coordinadores Nacionales, del Secretario General o de delegados locales de las entidades nacionales, en todas aquellas reuniones de interés para la banca de fomento latinoamericana, porque se estima que dichos eventos sirven para estrechar contactos institucionales, actualizar informaciones, promover el intercambio en asuntos de interés para la banca de desarrollo de la región, divulgar la personería y acción de ALIDE y recoger útil documentación de trabajo e informativa.

IV. RELACIONES CON OTRAS ENTIDADES

Para fines de intercambio de experiencias e informaciones, identificación de iniciativas, posibilidades de desarrollo, conjunto de proyectos, búsqueda de nuevas formas de cooperación inter-institucional, etc., ALIDE continuará estrechando relacio-

nes de naturaleza permanente con sus propios miembros adherentes y con otros organismos internacionales o nacionales.

Se proporcionará regularmente información sobre los programas y actividades de ALIDE a las instituciones y personas interesadas, como otra forma singular de cultivar las relaciones institucionales.

V. PROMOCION INSTITUCIONAL

Las tareas de promoción institucional se cumplirán esencialmente por medio de visitas a los países por parte del Presidente, los integrantes del Comité Directivo o el Secretario General, que generalmente se efectuarán aprovechando de viajes que se realicen por otras razones; con misiones especialmente organizadas con propósitos específicos; y con la ejecución del programa de la Asociación en sus distintas áreas de acción.

Se espera seguir disponiendo de la constante colaboración de las entidades y Coordinadores Nacionales para proyectar más aún la imagen de ALIDE.

VI. ASISTENCIA INSTITUCIONAL

A base de los pedidos que se reciban, se considerará la posibilidad de continuar prestando la cooperación técnica de ALIDE, en asesoramiento y documentación, fundamentalmente en campos tales como los de la organización de nuevas entidades financieras de fomento o la transformación de instituciones existentes en bancos de desarrollo, políticas y criterios para la selección y el reclutamiento de personal calificado e identificación y preparación de proyectos de integración.

Al efecto, se procuraría emplear la experiencia y el propio personal ejecutivo y técnico de otras entidades ("capacidad instalada") y, cuando sea necesario, se contrataría personal especial en condiciones que también se convendrían con la institución solicitante del servicio.

VII. ORGANIZACION INSTITUCIONAL

Asamblea General. Según lo dispuesto en los estatutos, las reuniones ordinarias de la Asamblea General, que es el órgano superior de ALIDE, deberán celebrarse una vez al año. La Quinta Reunión Ordinaria se llevaría a cabo en lugar y ocasión a determinarse oportunamente, tal vez donde se realice

una próxima Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo. Se estima que la reunión de la Asamblea General de ALIDE ofrecería un marco apropiado para que se conozcan presentaciones informativas del sistema financiero de fomento del país sede.

Comité Directivo. El Comité Directivo, que conduce las actividades de la Asociación, se podrá reunir principalmente durante las reuniones anuales del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional e inmediatamente antes de la Quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Comités Técnicos. Como mecanismos de cooperación entre los asociados para el análisis de temas y el asesoramiento a ALIDE en los asuntos que correspondan, existen actualmente los Comités Técnicos de Banca de Desarrollo en materia de Educación y Adiestramiento, de Legislaciones Nacionales, de Biblioteca Básica y de Problemas de Integración. En virtud de la orientación de las actividades de la Asociación, se recomienda que el Comité de Biblioteca Básica se considere desde ahora como Comité de Documentación e Información.

En 1974 se reunirían los Comités de Educación y Adiestramiento y de Legislaciones Nacionales. Se consideraría una reunión del Comité de Documentación e Información.

Coordinadores Nacionales. Para precisar los términos de su cooperación sistemática en servicio de los programas y actividades de ALIDE, se adoptaría un conjunto de funciones para los Coordinadores Nacionales de la Asociación, que también podrían reunirse de acuerdo a sugerencia recibida.

En algunas entidades nacionales ha comenzado a generarse la idea de establecer oficinas especiales para atender a los asuntos de ALIDE, en apoyo del Coordinador Nacional.

MEMORIA 1974

- Carta del Presidente
- Aspectos Generales
- Actividades y Realizaciones
Principales
- Organización Institucional
- Balance

27 de Enero de 1975

CARTA DEL PRESIDENTE

San José, 23 de enero de 1975

Señores Miembros de la
Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras de Desarrollo

1974, ha sido un período de gran avance para nuestra Institución. Al llegar a los siete años de constituida, ALIDE está viviendo una etapa de considerable desarrollo en el cual los miembros, con plena conciencia del significado de su participación en la entidad, le brindan cada vez más apoyo al tiempo que utilizan con mayor eficacia los servicios que se vienen multiplicando, y los sectores especializados de América Latina se encuentran familiarizados con nuestra Asociación, su significado actual y su potencialidad.

ALIDE ha reafirmado su naturaleza representativa de la banca de desarrollo de la región. En este sentido, cuatro elementos son especialmente dignos de mención.

En primer lugar, la Asociación ha suscrito un convenio de tipo de acuerdo de sede, con el Gobierno de la República del Perú. En virtud del mismo, se determina el régimen para los asuntos derivados del funcionamiento en Lima de la sede oficial de la Asociación. En este convenio se reconoce el carácter de organismo internacional de la entidad latinoamericana.

Se han establecido formalmente relaciones consultivas de cooperación con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), habiéndosele reconocido como organización internacional. La Asociación deberá participar en las reuniones de la Junta de Desarrollo Industrial, que es el órgano rector de ONUDI, en sus comités y organismos au-

xiliares, en los que podrá formular exposiciones sobre temas de su competencia.

En tercer lugar, se ha incorporado como miembro adherente de ALIDE, el Instituto de Crédito Oficial de España, con lo cual se ha extendido a otro Continente el alcance de la Asociación, con todo lo que ello implica para el futuro de nuestra entidad.

Por último, ALIDE ha creado en su seno un Comité de Asuntos Financieros, que cumplirá la trascendente tarea de orientar la acción institucional y de los miembros, en relación con medidas y disposiciones a adoptarse en el corto plazo acerca de la problemática del financiamiento del desarrollo y del papel de la banca de fomento.

Además de ello, ALIDE incorporó en 1974 a nueve miembros activos, con lo cual el número de éstos asciende ya a 82, distribuidos en 20 países de América Latina. No creemos poder exhibir mejor título para la representatividad de la banca de financiamiento del desarrollo de la región.

El doctor Eduardo Gómez Tamayo, elegido Presidente del Comité Directivo en la anterior Asamblea, renunció posteriormente al cargo. Al lamentar su alejamiento, el Comité agradeció las iniciativas formuladas durante su gestión y en aplicación de los mecanismos institucionales asumió la Presidencia. Debo agradecer aquí la colaboración que en todo momento he recibido de los señores integrantes del Comité Directivo y de los antiguos Presidentes.

El resto, o sea todo, es motivo de las páginas que siguen. Ellas contienen una síntesis de las actividades en las que nuestros miembros han participado o de las que han sido oportunamente informados. No haré pues aquí un nuevo resumen que me llevaría probablemente a bonificar algunas actividades con relación a otras. Creo sí, poder decir, que en todos los ámbitos ellas se han expandido en gran medida: cooperación entre instituciones, coordinación de acciones, nuevos esfuerzos en materia de becas, estudios, información, documentación, conferencias, publicaciones, etc; casi no hay campo en el que no se haya tratado de avanzar.

Este empeño, la Asociación lo debía a sus miembros y a la América Latina. A los primeros, porque tuvieron fe y perseveraron en su convicción de que juntos dentro del marco institucional, podían hacer algo en servicio de ellos mismos. A nues-

tra región, porque ahora más que nunca, las circunstancias tan difíciles por las que atraviesa el panorama internacional y, especialmente, el sector del financiamiento del desarrollo, hacen indispensable la conjugación de nuestras capacidades en el sistema flexible, eficaz y operativo, que ha demostrado ya ser nuestra entidad.

Quede al juicio de los ilustrados miembros, el resultado de la actividad que se presenta en seguida. En la medida en que se encuadre éste en los propósitos que llevaron a crear la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo, habremos cumplido con nuestra responsabilidad. Si así fuere, nos quedará la enorme satisfacción de haber contribuido al desarrollo económico y social de nuestros pueblos.

Señores:

En la agenda de esta reunión está prevista la elección del Comité Directivo que tendrá a su cargo la conducción de ALI-DE. Deseo el mejor de los éxitos a los integrantes del nuevo Comité.

Atentamente,

ERNESTO ROHRMOSER

MEMORIA 1974

En cumplimiento de disposiciones de los Estatutos de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), se eleva a la Asamblea General la memoria correspondiente al período comprendido entre el 1o. de noviembre de 1973 y el 31 de diciembre de 1974.

I. ASPECTOS GENERALES

INFORMACION GENERAL

El organismo que representa a la banca de fomento de América Latina, ALIDE, fue constituido el 24 de enero de 1968, en Washington, D.C., en una reunión que convocara a dicho efecto el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

La Asociación tiene por objeto estimular la cooperación entre sus miembros, establecer entre ellos un flujo recíproco de informaciones sistemáticas y propiciar la realización de estudios sobre problemas de interés común, a fin de cohesionar y fortalecer a dichos miembros, alentar su contribución al proceso de integración latinoamericana y mejorar su acción individual y colectiva. Para el cumplimiento de sus objetivos, la Asociación:

a) Promueve en las instituciones financieras de desarrollo de la región el aprovechamiento de experiencias, entre otros medios, a través de cooperación técnica y del intercambio de personal especializado; b) Cuenta con un sistema de comités técnicos para el estudio de asuntos de interés especial para la banca de desarrollo de América Latina; c) Difunde sistemáticamente información sobre las normas y prácticas de las instituciones latinoamericanas de desarrollo y de otras regiones; d) Divulga información sobre recursos y facilidades de las entidades nacionales e internacionales en materia de financiamiento, fomento y cooperación técnica y sobre los procedimientos y las facilidades en dicho campo; e) Promueve y facilita el intercambio en lo concerniente a proyectos de inversión en América Latina; y f) Examina permanentemente los aspectos más importantes de la problemática del financiamiento del desarrollo latinoamericano y del papel que al respecto cumple la banca de fomento, a través de reuniones especializadas y seminarios técnicos y sectoriales, a nivel subregional, regional e internacional.

Al llegar a los seis años desde su establecimiento, la Asociación Latinoamericana es una respuesta, por su crecimiento y consolidación, al desarrollo y la madurez logrados por la banca

de fomento de la región. En este orden, ALIDE ha abierto significativamente el horizonte de las posibilidades de acción coordinada y conjunta del sector financiero que representa, en servicio de su progreso articulado y del propio desarrollo de la comunidad latinoamericana a la que sirve y se debe.

PERSONERIA Y PROYECCION DE ALIDE

En el período que cubre esta memoria, ALIDE ha dado importantes pasos hacia la consolidación de su personería, como organismo internacional de carácter latinoamericano, con proyecciones y ejemplo a nivel mundial, pues es la única entidad de su naturaleza que existe en la actualidad.

En ese sentido, tres hechos de especial significación deben señalarse:

- El convenio que sobre la sede de la Asociación en el Perú y el régimen que guía su acción en el país, se suscribiera el 18 de diciembre de 1974 en Lima, entre el señor Ministro de Relaciones Exteriores, General Miguel Angel de la Flor Valle y el Presidente de ALIDE.
- El establecimiento formal de relaciones consultivas de cooperación con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), en armonía con la decisión adoptada con tal fin por la Junta de Desarrollo Industrial, que es el órgano directivo de la ONUDI. De acuerdo con esa decisión, ALIDE ha quedado incorporada en la categoría de las organizaciones internacionales y, en consecuencia, participará en las sesiones de la Junta, de sus comités y de sus órganos auxiliares, en las que podrá formular exposiciones sobre temas relativos a la esfera de actividades de la Asociación Latinoamericana.
- La incorporación a ALIDE del Instituto de Crédito Oficial de España, en calidad de miembro adherente; y las relaciones cada día más estrechas con la banca de desarrollo española, integrada bajo el sistema que encabeza el citado Instituto.

Los mencionados hechos constituyen una serie de pasos adicionales de importancia dentro del permanente proceso de fortalecimiento de la personería de ALIDE, que se dan a continuación de su reconocimiento por la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC) como el organismo representativo de la banca de fomento y desarrollo de América La-

tina, y a las relaciones generales de cooperación ya establecidas con la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) y la Organización de los Estados Americanos (OEA), conforme a las disposiciones de los órganos directivos de estas entidades.

Otros hechos de especial significado en la proyección de la Asociación durante el período, fueron los siguientes:

- La participación del señor Presidente de Colombia, doctor Misael Pastrana Borrero, en la inauguración de la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria, auspiciada por ALIDE y el Gobierno de Colombia. En dicho acto, celebrado el 26 de noviembre de 1973, el Presidente Pastrana hizo además referencias a la labor que le compete cumplir a la pequeña y mediana industria en el proceso de industrialización y desarrollo de nuestros países, como importante generadora de empleo, así como al papel de la banca de fomento de América Latina en dicho proceso y a la significación de ALIDE. Acompañaron al señor Presidente de Colombia en la sesión inaugural de la Reunión, los señores Ministros de Desarrollo, de Gobierno, de Hacienda y de Relaciones Exteriores de ese país, doctores José Raimundo Sojo Zambrano, Roberto Arenas, Luis Fernando Echavarría y Alfredo Vázquez Carrizosa, respectivamente.
- Las audiencias especiales concedidas a los miembros del Comité Directivo y al Comité de Asuntos Financieros de ALIDE por el Primer Ministro del Perú, General Edgardo Mercado Jarrín, y los Ministros de Relaciones Exteriores y de Economía y Finanzas, Generales Miguel Angel de la Flor Valle y Amílcar Vargas Gavilano, en ocasión de las reuniones que celebraran en Lima los citados Comités. También concedió audiencia especial el Alcalde de Lima, doctor Lizardo Alzamora Porras.
- La invitación del Gobierno de Venezuela, comunicada a la Secretaría General de ALIDE por el Ministro de Relaciones Exteriores de ese país, doctor Efraín Schacht Aristigueta, para servir de sede en 1975 a la Sexta Reunión sobre Cooperación entre Instituciones de Financiación de Desarrollo Industrial, patrocinada por la ONUDI y cuya sede, por primera vez para América Latina, fuera propiciada por ALIDE en la Quinta Reunión llevada a cabo en Túnez, en junio de 1974.

- La permanente asistencia del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a distintas actividades de ALIDE, particularmente en los Programas de Estudios en Banca de Fomento y de Adiestramiento en Banca de Desarrollo, este último que se ejecuta dentro del marco del vigente convenio ALIDE/BID.
- La cooperación de la Organización de los Estados Americanos (OEA), principalmente a través de su Programa Interamericano de Desarrollo de Mercados de Capital, en el Programa de Estudios de ALIDE en Banca de Fomento.
- El decidido apoyo del Banco Industrial del Perú a las acciones de la Asociación Latinoamericana, concretado por intermedio de la Secretaría General de ALIDE y en la formación del Centro de Documentación y Materiales de Enseñanza (CEDOM).
- La ampliación del Programa de Adiestramiento en Servicio de ALIDE, que gracias a la cooperación de las entidades oferentes de becas, se está constituyendo en una de las principales fuentes de capacitación a nivel internacional para la banca de fomento de América Latina.
- El establecimiento de la Asociación de Ex-Becarios de ALIDE, que es expresión del auge del Programa de Adiestramiento en Servicio de que se da cuenta en el acápite anterior.
- La celebración de diversos tipos de encuentros y reuniones internacionales, organizadas por o con el patrocinio de ALIDE, que promueven cada día un mayor acercamiento e intercambio entre los dirigentes de la banca de fomento de la región.
- La realización de las reuniones de los órganos de la Institución, en especial del Comité Directivo y de los Comités Técnicos de ALIDE. En este orden, conviene destacar la constitución del Comité Técnico en Asuntos Financieros de ALIDE, llevada a efecto en diciembre de 1974, en Lima.
- La incorporación de Nacional Financiera, S.A., de México, como miembro activo de ALIDE, con lo que se completa la representación en ALIDE de la banca de fomento de 20 países latinoamericanos.
- La amplia colaboración de la Corporación Venezolana de

Fomento, que desde marzo de 1974 ha facilitado a la Secretaría General de ALIDE los servicios de un economista, además de la contribución que hace con becas para el Programa de Adiestramiento en Servicio.

- La integración de ALIDE en el Grupo Organizador de una importante Conferencia sobre el Financiamiento para el Desarrollo de América Latina y el Caribe, que se efectuará en 1975 en ciudad de México a base de una iniciativa de Nacional Financiera. El Grupo Organizador se instaló durante su primera reunión que tuvo lugar en Lima en octubre de 1974.
- La participación de ALIDE en diversos tipos de reuniones vinculadas a la problemática del desarrollo de América Latina, así como en otras de alcance mundial.
- La amplia cobertura que a las actividades y programas de ALIDE ha dispensado la prensa internacional y especializada de toda América Latina.
- La constante afirmación de la red de Coordinadores Nacionales de ALIDE, en beneficio de las tareas que cumple la Asociación Latinoamericana.
- La ampliación de los servicios que en general dispensa ALIDE a sus miembros y que es fruto de la propia cooperación que recibe de ellos, y de la acción cumplida bajo la orientación permanente del Comité Directivo, en el marco de su Programa de Trabajo.

MIEMBROS ACTIVOS Y ADHERENTES

La Asociación cuenta con dos categorías de miembros: activos y adherentes. Conforme a los Estatutos, son miembros activos las instituciones financieras de desarrollo, públicas o privadas, de América Latina. Miembros adherentes son las entidades internacionales que contribuyen al desarrollo económico latinoamericano, sean mundiales, regionales o subregionales de América Latina, o de fuera de la región, y las nacionales no latinoamericanas, cuyas adhesiones sean aprobadas por el Comité Directivo.

En el ejercicio institucional, se ha aprobado la admisión como miembros activos de nueve entidades financieras de fomento de la región.

En el proceso de fortalecimiento de ALIDE, se registra que

actualmente integran la Asociación un total de 82 entidades de 20 países latinoamericanos. ALIDE agrupa ahora a instituciones financieras de fomento de todos los países de América Latina, con lo que se destaca su naturaleza de organismo representativo netamente latinoamericano, en servicio del desarrollo de la región.

Las nueve entidades incorporadas como miembros activos son:

- Banco Santafesino de Inversión y Desarrollo (Argentina)
- Banco do Estado do Goias S.A. (Brasil)
- Banco de Fomento Agropecuario (El Salvador)
- Instituto Salvadoreño de Fomento Industrial
- Nacional Financiera S.A. (México)
- Compañía Paraguaya de Desarrollo S.A.
- Banco de la Nación (Perú)
- Banco de Ponce (Puerto Rico)
- Corporación de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Venezuela)

En cuanto a los miembros adherentes, según se ha señalado, en el período se registró el ingreso del Instituto de Crédito Oficial, de España. Además, tienen esta misma calidad, el Banco Interamericano de Desarrollo —vinculado a ALIDE desde sus orígenes—, el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial), el Banco Centroamericano de Integración y Económica y la Corporación Andina de Fomento.

Debe resaltarse que también en la tarea de promoción de nuevos miembros han brindado su activa cooperación los integrantes del Comité Directivo, el Presidente Honorario y los ex-Presidentes de la Asociación.

II. ACTIVIDADES Y REALIZACIONES PRINCIPALES

Dentro del esquema institucional que se ha fijado, la Asociación sigue atendiendo a sus actividades y funciones como célula activa de servicio. Cumple sus objetivos empleando los recursos y la permanente colaboración de sus miembros, buscando en todo momento formas cooperativas de acción —que desarrollen la solidaridad entre nuestras instituciones— y canalizando y orientando esfuerzos y posibilidades de acción conjunta de y con otros organismos de la región y fuera de ella.

Con la permanente conducción de su Comité Directivo y a base de las pautas que dicho órgano le ofrece, ALIDE ha atendido a un conjunto de actividades en servicio de sus miembros y en beneficio de la banca de fomento de la América Latina, en general, conforme al Programa de Trabajo que se acordara en la Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General.

La acción de ALIDE, pues, ha tenido su principal sustento en la cooperación de sus miembros, en las informaciones que le han facilitado y en el apoyo e interés que sistemáticamente le brindan. En ese contexto, la labor del Comité Directivo se ha concentrado en la promoción y conducción, como intérprete de la voluntad general de los miembros; y la de la Secretaría General, en la atención de mandatos y cumplimiento de tareas.

Se hace en seguida una reseña de las principales actividades y realizaciones de la Asociación, en el período de esta memoria.

INVESTIGACION, DOCUMENTACION Y DIFUSION

Programa de Estudios en Banca de Fomento. Dentro de las líneas de cooperación existentes con el Banco Interamericano de Desarrollo y la Organización de los Estados Americanos (Programa Interamericano de Desarrollo de Mercados de Capital), se concluyó la publicación de los estudios sobre las políticas operativas y las fuentes de financiamiento de la banca de fomento en el área.

La publicación de los indicados trabajos, hecha en la colección titulada "La Banca de Desarrollo en América Latina", es el resultado de los estudios adelantados por los Consultores señores Humberto Díaz, José Zabala y Carlos Berner, en el campo de las fuentes de financiamiento; y el cumplido por el ingeniero Tulio de Andrea, en lo relativo a las políticas operativas de la banca de fomento de la región. Previamente, los trabajos aludidos fueron objeto de un examen crítico por un Grupo de Expertos que convocado por ALIDE, se reunió en la ciudad de Valencia, Venezuela.

La colección comprende cuatro tomos, apropiadamente impresos y presentados, con un total de 1,745 páginas, que ha sido publicada con la colaboración de la Corporación Venezolana de Fomento.

Estas investigaciones constituyen los primeros esfuerzos de verdadera magnitud para conocer en profundidad la problemáti-

ca y la realidad de la banca latinoamericana de fomento, en aspectos fundamentales de sus actividades.

Estos trabajos forman parte del Programa que se ha trazado ALIDE para ir ahondando en investigaciones que permitan un mejor conocimiento de la banca de fomento y de su responsabilidad en los procesos de desarrollo e integración que llevan adelante nuestros países.

Como continuación de este Programa y en función de los requerimientos manifestados, se identificó la necesidad de hacer un estudio en profundidad acerca de los sistemas de evaluación y administración de la cartera de operaciones de la banca y las entidades financieras de desarrollo de América Latina.

Marco legal para el establecimiento y la acción de las instituciones financieras. Se ha avanzado en los trabajos de la investigación a nivel latinoamericano sobre el tema del rubro, que fue aprobada por el Comité Técnico de ALIDE en materia de Legislaciones Nacionales en Banca de Desarrollo, que funciona bajo la coordinación del doctor Lionel Moreno Guerrero.

La investigación está progresando con el apoyo sustantivo del Banco Cafetero de Colombia y de las corporaciones financieras de dicho país, entidades que han acordado medidas para asignar abogados a tiempo completo para la investigación.

Estudio sobre garantías. En el período se ha registrado adelanto en la investigación a nivel regional sobre el problema de las garantías en las operaciones de crédito, que está siendo llevada a cabo por el Banco Industrial del Perú, que para ello ha destacado especialmente a un abogado. Esta investigación también tiene su origen en decisión del Comité Técnico de ALIDE en materia de Legislaciones Nacionales en Banca de Fomento.

Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo. A base de la información que se obtuviera como resultado de la encuesta realizada, se preparó la quinta edición del Directorio, correspondiente a 1974-1975. Su publicación en esta oportunidad se hizo en imprenta, en un tiraje de 1,500 ejemplares, por considerarse que es una obra de consulta permanente y de gran utilidad. Con 514 páginas, el Directorio brinda información —que es ahora más amplia y ha sido adaptada de manera de hacer comparables los valores monetarios que incluye— acerca de más de 350 entidades financieras de 25 países de América Latina.

Boletín Informativo. Se ha continuado la preparación y distribución con carácter mensual del Boletín de ALIDE, en impresión superior a los 1,200 ejemplares. Con más de cinco años de aparición, el Boletín Informativo proyecta la presencia de la Institución. A través de la "Carta del Presidente", hace la presentación de temas de interés para la banca de fomento de la región. Por otra parte, en su Sección "Actividades en los Países", brinda información sobre la labor y realizaciones de entidades nacionales e internacionales, en servicio del desarrollo de los países latinoamericanos, y en la Sección "Actividades Institucionales", presenta un resumen de las acciones más significativas de la Asociación. Finalmente, en su última Sección, "Alidnotas", hace referencia a cambios en la organización y en las plantas de personal de los organismos financieros de los países, así como de otras actividades.

Concurso Latinoamericano. De acuerdo con los términos de su convocatoria y según la selección que hiciera el jurado internacional —compuesto por los integrantes del Comité Directivo de ALIDE—, se otorgó el premio concerniente al Concurso sobre "La Función de las Instituciones Financieras de Fomento en el Proceso de Integración", al doctor Jorge Enrique Olcese Fernández, funcionario de la Dirección General de Asuntos Financieros del Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. El trabajo ganador, presentado con el seudónimo de "Cinco", desarrolló el tema "La Integración Financiera para el Grupo Sub-Regional Andino".

Conforme a las bases, ALIDE se hará cargo de la publicación de la obra. Al igual que el anterior, este Concurso tuvo por objeto servir de estímulo a la investigación y el análisis en relación con el tema respectivo. El doctor Jorge Pérez Arbeláez, de Colombia, fue el ganador del Concurso pasado.

Bases de las Instituciones Financieras de Desarrollo. En el período se prosiguió la elaboración de breves informes descriptivos sobre las entidades nacionales de fomento de la región, fundamentalmente en cuanto a sus aspectos constitutivos y de organización. Para ello se empleó el material disponible en la Biblioteca y en el Centro de Documentación y Materiales de Enseñanza (CEDOM) de ALIDE, consultándose previamente el texto de la información a publicarse. En forma individual, aparecieron este tipo de perfiles acerca del Banco Santafesino de Inversión y Desarrollo S.A. (Argentina), la Corporación Financiera de Fomento Agropecuario y de Exportaciones —CO-

FIAGRO— (Colombia) y la Corporación de Fomento Industrial de la República Dominicana.

Información sobre proyectos industriales. La Asociación ha continuado brindando su colaboración a la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) en la implementación de un sistema de intercambio de información sobre proyectos industriales entre instituciones financieras.

El sistema está referido a la compilación de la información reunida y a la preparación periódica de listas sobre los proyectos financiados por las instituciones de desarrollo (con datos tales como clase o tipo de proyecto, ubicación, entidad financiera, costo total del proyecto, capacidad en unidades físicas, etc.).

ALIDE tiene a disposición de sus miembros activos que lo soliciten la mencionada información, para lo cual debe indicarse la División, Grupo y Subgrupo de la Clasificación Internacional Industrial Uniforme (CIIU), en cuyos proyectos se tenga interés.

La Asociación cuenta con información de más de 1,500 proyectos industriales específicos, como parte del sistema descrito.

Documentación. En el período se han distribuido los siguientes documentos:

- “Contabilidad y Auditoría para los Bancos de Fomento”, a base de un trabajo de la ONUDI.
- “Programa para el Desarrollo de los Mercados de Capital de la OEA. Servicios y Cooperación Técnica a la Banca de Desarrollo”.
- “Informe Final del Seminario para la Evaluación de la Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación - Convenio ALIDE / BID”, realizado en Fortaleza, Ceará, Brasil, en marzo de 1974.
- “Las Corporaciones del ‘Acta Edge’ de los Estados Unidos”.
- “Financiamiento a la Pequeña Empresa. Las ‘SDIC’ de los Estados Unidos”.
- “Algunos Comentarios sobre Movilización de Recursos Internos por Instituciones Financieras de Desarrollo de América Latina”. Este trabajo fue preparado para su presentación por ALIDE en la Quinta Reunión sobre Cooperación entre Instituciones de Financiación de Desarrollo Industrial, celebrada por la ONUDI, en Túnez, en junio de 1974.

- “Evaluación de los Bancos de Fomento”, por el señor William Diamond.
- “La Pequeña y Mediana Industria. Antecedentes y Elementos para una Definición”, preparado como base para la discusión del Grupo de Trabajo sobre Pequeña y Mediana Industria (Bogotá, Colombia, del 14 al 16 de octubre de 1974).
- “Informe Final del Seminario Hispano/Andino sobre la Pequeña y Mediana Industria”, que corresponde al certamen llevado a cabo en Bogotá, Colombia, del 16 al 18 de octubre de 1974.

La indicada documentación está clasificada en dos series: documentos informativos y documentos de trabajo; y se ha producido para mantener a los miembros activos con un flujo regular de información sobre asuntos de interés para la banca de desarrollo de América Latina.

Publicaciones de ALIDE. Las publicaciones que aparecieron en el período, son la colección “La Banca de Desarrollo en América Latina” (cuatro tomos) y el “Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo 1974-1975”.

De otro lado, se ha continuado promoviendo la circulación y la venta de las principales publicaciones de ALIDE, inclusive a través de cadenas de librerías. Estas publicaciones, además de las indicadas, son las siguientes:

- “Bibliografía en Banca de Desarrollo”.
- “Financiamiento del Desarrollo en el Area Andina”.
- “Financiamiento del Desarrollo en Centroamérica y el Caribe”.
- “Préstamos Agrícolas en América Latina”.
- “La Acción de los Bancos Internacionales de Desarrollo en América Latina”.
- “Políticas Operativas de las Instituciones Financieras de Desarrollo de América Latina”, Por Tulio de Andrea (Edición preliminar).
- “Fuentes de Financiamiento de la Banca de Desarrollo en América Latina” (Captación de Recursos), por Humberto Díaz, José Zabala y Carlos Berner (Avances de Publicación).

Finalmente, convendrá mencionar que se hallan en sus últi-

mas etapas previas al proceso de edición, los títulos "Financiamiento del Desarrollo de los Países de la ALALC", que corresponde a la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC, que ALIDE organizó a fines de 1972, en Buenos Aires, Argentina, con la colaboración conjunta del Banco de la Nación Argentina y el Banco Nacional de Desarrollo de dicho país; y "La Banca de Fomento en América Latina - Una Etapa de Servicio", por el Presidente Honorario de ALIDE, doctor Ignacio Copete Lizarralde.

Otras Publicaciones. Como resultado de gestiones que se hacen periódicamente, ALIDE ha conseguido que se distribuya a sus miembros activos diversas publicaciones de interés para el financiamiento del desarrollo de América Latina, en virtud de la cooperación dispensada por los organismos que prepararon tales publicaciones y que, fundamentalmente, son obra de entidades internacionales.

Centro de Documentación y Materiales de Enseñanza. Dentro del Programa de Adiestramiento en Banca de Desarrollo que la Asociación lleva a cabo con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y a base del acuerdo suscrito al efecto entre el Banco Industrial del Perú y ALIDE, en el período inició sus actividades el Centro de Documentación y Materiales de Enseñanza (CEDOM). Son finalidades del CEDOM: a) Promover la recopilación, distribución y evaluación de materiales de enseñanza que preparen los centros educacionales empeñados en el perfeccionamiento de personal en banca de desarrollo, en particular la Escuela de Administración de Negocios para Graduados, en Lima; el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas, en Managua; y el Instituto de Pesquisas Económicas de la Universidad de Sao Paulo; b) Apoyar la acción de ALIDE con vistas a la coordinación de las tareas de investigación de los referidos centros educacionales; c) Servir a las actividades de documentación y publicación de las instituciones financieras de desarrollo latinoamericanas y a las de la propia Asociación; y d) Colaborar en labores semejantes del Banco Industrial del Perú y de otras instituciones en este campo.

El CEDOM cuenta con un equipo técnico, dirigido por una Documentalista Jefe, y la Biblioteca de ALIDE ha sido integrada al Centro. La Biblioteca y el CEDOM se están constituyendo en importantes depositarios de la bibliografía en el campo de la banca de fomento en el ámbito latinoamericano.

Informaciones de Prensa. Para contribuir a la difusión de las actividades de ALIDE, se prepararon en el ejercicio de esta memoria un total de 32 informaciones de prensa, que versaron sobre las diversas reuniones de los órganos de la Asociación, la elección del Presidente Honorario, el Concurso "La Función de las Instituciones Financieras de Fomento en el Proceso de Integración", la publicación de distintas obras de ALIDE, las becas del Programa de Adiestramiento en Servicio, los Cursos de la Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN) de Lima, el estrechamiento de relaciones entre ALIDE y el sistema de la Banca de Desarrollo de España, las reuniones y certámenes especializados organizados por la Asociación con otras entidades, etc.

La acogida de las informaciones de ALIDE por la prensa especializada latinoamericana ha seguido siendo muy amplia, lo que es expresión del interés existente por los temas vinculados a la financiación del desarrollo de la región. En esta área, la labor cumplida por los miembros activos y por los Coordinadores Nacionales ha sido muy importante, sobre todo por las relaciones que han sabido mantener y fomentar con los medios de difusión.

Asociación de Redactores Económicos. El Ex-Presidente de ALIDE, doctor Eduardo Gómez Tamayo, con motivo de la instalación del Comité Directivo de la Asociación, efectuada en enero de 1974, en Lima, indicó en parte de su exposición que "Una de las fallas fundamentales que generalmente revela el proceso de programas de financiamiento para acelerar el desarrollo en América Latina, así como en otras áreas en vías de desarrollo, es la falta de una adecuada y amplia divulgación periodística de esos programas. Los propios proyectos que se formulan a nivel público y privado destinados a operar transformaciones fundamentales no tienen la debida repercusión, y de allí la importancia central de la prensa escrita y audiovisual en toda actividad de desarrollo". Observó, igualmente, que "algunos importantes organismos latinoamericanos que se ocupan de cuestiones económicas carecen del medio institucional de comunicarse con organizaciones de periodistas especializados en este campo".

Como primer paso de las acciones que habrían de tomarse acerca de la planeada Asociación de Redactores Económicos, ALIDE ha reunido listas de los periodistas especializados en cuestiones económicas y financieras e industriales y comerciales,

tanto de diarios y revistas como de otros medios de comunicación de los países de América Latina.

ENSEÑANZA Y ADIESTRAMIENTO

Adiestramiento en servicio. Uno de los principales objetivos de ALIDE es fomentar el intercambio de información entre sus miembros y la capacitación de los funcionarios de éstos. En este último aspecto, la experiencia adquirida señala que el adiestramiento en servicio es una de las formas más positivas para la capacitación de personal, sobre todo por su sentido esencialmente práctico.

El Programa de Adiestramiento en Servicio de ALIDE surgió hace más de cinco años, con la cooperación inicial del Banco do Nordeste do Brasil S.A. Desde sus comienzos, el Programa ha sido una fuente de importancia para el adiestramiento en el exterior del personal especializado que requiere la banca de fomento de América Latina. Poco a poco, gracias a diversos ofrecimientos de oportunidades que fueron concretando instituciones de ocho países —entre ellos, España—, el Programa ha logrado constituirse en uno de los mecanismos más eficaces que actualmente se cuentan en esta área, en servicio de la banca latinoamericana de desarrollo, particularmente por el importante número de becas que ofrece y por la diversidad de campos o materias que abarca.

Dentro del Programa, la beca consiste en que el beneficiario se adiestra trabajando con colegas de la institución que la ofrezca, en el campo de su especialidad y en un nivel profesional conveniente. Por lo general, se procura asignar al becario responsabilidades semejantes a las de los funcionarios y técnicos locales. En ese sentido, el Programa tiene como base la generosa cooperación de las instituciones que acuerden recibir a funcionarios de otras entidades miembros como becarios, en áreas en las que por su competencia hayan alcanzado un alto grado de especialización o excelencia.

Las becas hasta ahora han estado referidas a períodos que han fluctuado entre los dos y los nueve meses, aunque se ha podido determinar que la duración más generalizada es la de tres meses.

En la actualidad, se ofrecen posibilidades de adiestramiento en materias tales como administración general, administración de personal, auditoría y contabilidad, crédito agrícola, crédito

agro-industrial, crédito agropecuario, crédito cooperativo, crédito industrial, crédito de exportación, crédito pesquero, financiación de construcción de viviendas, financiación de construcción de buques y astilleros, financiación del desarrollo, financiación de construcción de hoteles e infraestructura turística, inversiones, investigación económica, etc., en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Perú, Venezuela y España.

Colaboran en el Programa las siguientes entidades: Banco de la Nación Argentina, Banco Nacional de Desarrollo (Argentina), Banco do Brasil S.A., Banco do Nordeste do Brasil S. A., Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero (Colombia), Corporación Financiera Popular (Colombia), Servicio de Cooperación Técnica (Chile), Banco Nacional de Fomento (Ecuador), ADELA Compañía de Inversiones S.A., Banco de Fomento Agropecuario del Perú, Banco Industrial del Perú, Financiera Peruana S.A., Corporación Venezolana de Fomento e Instituto de Crédito Oficial (España). El detalle de las materias a las que está referido el adiestramiento que ofrecen estas instituciones, así como el dato acerca del año en que iniciaron su cooperación con el Programa, se incluye en el Anexo I. En los Anexos II y III se brinda información complementaria sobre este Programa.

En el año 1974 se han anunciado 114 becas dentro del Programa de Adiestramiento en Servicio, lo que representa un sustantivo incremento en relación con las disponibilidades del Programa en años anteriores.

La distribución por años de las becas ofrecidas dentro del Programa ha sido la siguiente:

Año	Parcial		Acumulado	
	Becas	%	Becas	%
1969	8 becas	100.00%	8 becas	100.00%
1970	11 becas	137.50%	19 becas	237.50%
1971	31 becas	387.50%	50 becas	625.00%
1972	10 becas	125.00%	60 becas	750.00%
1973	41 becas	512.50%	101 becas	1,262.50%
1974	114 becas	1,425.00%	215 becas	2,687.50%

El total de 215 becas ofrecidas en el Programa de ALIDE representa una inversión superior a los US\$ 1'792,000.00. Al 31 de diciembre de 1974, se habían otorgado 123 becas, que correspondieron a funcionarios de 32 instituciones financieras de desarrollo, una de ellas de carácter subregional, y a 14 países.

Las becas concedidas en orden a materias, se han repartido así:

- Crédito agrícola, 40 becas (32.53%)
- Crédito Industrial, 30 becas (24.39%)
- Investigaciones económicas, 17 becas (13.82%)
- Financiamiento del desarrollo, 10 becas (8.13%)
- Administración de personal, 8 becas (6.50%)
- Crédito Cooperativo, 5 becas (4.06%)
- Y para las restantes áreas, un total de 13 becas (10.57%).

En cuanto al interés que han despertado las posibilidades del Programa, debe indicarse que ha sido significativamente creciente, conforme se viene consolidando este servicio institucional. Por ejemplo, durante el año 1974 se han recibido 143 solicitudes, cifra que supera al total de las 134 presentadas en los cinco años anteriores del Programa.

Los países que mayormente se han beneficiado hasta ahora con becas del Programa —debido en esencia a la presentación de un mayor número de solicitudes—, son Bolivia, Colombia, Ecuador, Brasil, Perú, Nicaragua, Honduras y Argentina. Se espera que la demanda pueda ir ampliándose apropiadamente para que los beneficios del Programa se extiendan a todos los países con miembros activos.

En el período de la memoria fueron otorgadas 57 becas, lo que significa que en 14 meses prácticamente se han duplicado las adjudicaciones hechas en períodos anteriores.

Por otra parte y en lo que toca a la administración del Programa, se han adoptado nuevos formularios de solicitud de beca, así como se han empezado a hacer los anuncios en forma impresa. Los anuncios de las becas del Programa incluyen información sobre la materia del adiestramiento, la institución oferente de las becas, los plazos de inicio y de recepción de solicitudes, la duración, el número de becas, el lugar o país en donde se llevará a cabo el adiestramiento, los beneficios que comprenden las becas, los requisitos para postular, los compromisos que asume el postulante para el caso de que se le otorgue la beca, etc. Se inició la labor de sistematizar los procesos concernientes a la convocatoria, promoción, selección, ejecución y evaluación de los proyectos de adiestramiento que se desarrollan como parte del Programa.

Las convocatorias a las becas del Programa se están enviando a la máxima autoridad ejecutiva de cada miembro activo, así como a los jefes de personal y de relaciones públicas, a fin de lograr la más amplia difusión; y se efectúan en lo posible con unos seis meses de anticipación a la fecha de inicio del adiestramiento, plazo que se ha reconocido como el necesario para desarrollar la labor promocional correspondiente.

Asociación de Ex-Becarios de ALIDE. Se constituyó en Madrid, a mediados de 1974. Formarán parte todos aquellos profesionales de países latinoamericanos que hayan sido acreedores a becas patrocinadas por ALIDE.

En armonía con los Estatutos aprobados, el objeto de dicha Asociación es agrupar a todos los profesionales que fueron becados por ALIDE; el intercambio cultural y técnico entre los miembros; la prestación de facilidades en el país para que los miembros atiendan a las funciones que se les encomiendan; la difusión en los países de la labor que cumple ALIDE; la contribución al espíritu de fraternidad entre los profesionales que hayan sido becarios en alguna especialidad, para estrechar las relaciones entre los países latinoamericanos; etc. El domicilio de la nueva entidad se ha fijado en Lima, ciudad sede de ALIDE.

La Junta Directiva de la Asociación de Ex-Becarios quedó integrada por el Economista Egon Pedro Scherer, de Brasil, Presidente; el Ingeniero Guillermo Vegas Cornejo, del Perú, Secretario; y el Ingeniero Aldo Raffo Castillo, del Perú, Tesorero. El Consejo Fiscal quedó conformado con los Economistas Jorge Martínez, de Colombia; Diógenes Bustillos Zevallos, de Bolivia; y Silverino da Silva, de Brasil.

Adiestramiento en banca de desarrollo. Al cierre del período de la memoria, en el marco del Convenio ALIDE/BID se había cumplido la acción siguiente:

- Centro de Documentación y Materiales de Enseñanza (CEDOM).* Inició sus actividades, a base del acuerdo firmado entre el Banco Industrial del Perú y ALIDE.
- Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación en Banca de Desarrollo.* El seminario para la evaluación de la investigación se celebró en Fortaleza, Brasil, en marzo de 1974. Con las observaciones y sugerencias recibidas, los Consultores comenzaron la revisión de su informe.

- Seminarios de Desarrollo de Curriculum.* El primero de estos Seminarios tuvo lugar, en el área de proyectos, en Bogotá, en la semana del 25 de noviembre de 1973.
- Intercambio de profesores.* Para atender a la labor del dictado de conferencias y a la comprobación de la eficacia del material de enseñanza, un profesor del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas se trasladó al Instituto de Pesquisas Económicas de la Universidad de Sao Paulo, por el período previsto y dentro del sistema de intercambio.
- Otras facilidades de enseñanza.* ALIDE ha difundido entre sus miembros activos, la información referente a las siguientes actividades de adiestramiento y capacitación, entre otras, ofrecidas con becas por otras fuentes:
 - Curso de Proyectos Agro-Industriales (Banco Interamericano de Desarrollo y Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, en Washington, D.C., del 17 de junio al 16 de agosto de 1974).
 - IV Curso de Planeamiento y Ejecución de Programas Regionales de Desarrollo Rural Integrado (Centro de Ciencias Agrarias de la Universidad Federal de Ceará, Brasil, con el auspicio conjunto del Banco do Nordeste do Brasil S.A., la indicada Universidad, el Gobierno de Israel y el Banco Central de Brasil, del 10 de junio al 13 de diciembre de 1974).
 - Curso Nacional de Evaluación Social de Proyectos y Programación y Financiamiento de las inversiones (Organización de los Estados Americanos, en Santo Domingo, en febrero de 1974).
 - Programa de Altos Estudios en Administración de la Integración (OEA, a base de una iniciativa multinacional del Gobierno de Venezuela, el BID, el Instituto de Integración para América Latina —INTAL— y el Instituto de Estudios Superiores de Administración —IESA—, en Caracas, por un período de 18 meses, a partir del 1o. de octubre de 1974).
 - Segundo Curso en Banca de Desarrollo (Instituto de Desarrollo Económico, Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, Washington, D.C., del 13 de enero al 21 marzo de 1975).
 - Programa de Adiestramiento sobre Mercado de Capitales y Proceso de Ahorro e Inversión (Centro de Estudios Mo-

netarios Latinoamericanos —CEMLA—, en México, D.F., del 5 de agosto al 13 de setiembre de 1974).

- XII Curso de Turismo para Directivos, Graduados y Funcionarios Iberoamericanos (OEA, en el Instituto de Estudios Turísticos, en Madrid, por un período de dos meses, a partir del mes de abril de 1975).
- Curso de Capacitación Archivística (OEA, en el Centro Interamericano de Formación de Archiveros, Escuela de Archivos de la Universidad de Córdoba, Argentina, por un período de 7 meses, a partir del 2 de mayo de 1975).
- Curso “El Proceso de Desarrollo” (OEA, en la Universidad de Cambridge, Inglaterra, por un período de 9 meses, a partir del mes de octubre de 1975).
- Curso “Aspectos Jurídicos y Económicos de la Integración Europea” (OEA, en el Instituto de Estudios Europeos de la Universidad Libre de Bruselas, Bélgica, por un período de 5 meses, a partir del 1o. de febrero de 1975).

REUNIONES

Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria. Después que ALIDE completó el conjunto de reuniones de carácter subregional de los organismos financieros de fomento de América Latina (Área Andina/Lima, 1970; Centroamérica y el Caribe/Guatemala, 1971; y Zona de la ALALC/Buenos Aires, 1972), los requerimientos se orientaron hacia la celebración de eventos de naturaleza sectorial.

En esta línea de acción, se celebró en Bogotá, Colombia, del 26 al 30 de octubre de 1973, la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria, auspiciada conjuntamente por el Gobierno de Colombia y ALIDE, con el copatrocinio del Consorcio de Corporaciones Financieras de Desarrollo Económico de Colombia y con la organización de la Corporación Financiera Popular de ese país.

El propósito de la Reunión fue examinar los medios para que la pequeña y mediana industria acentúe el papel que ha venido cumpliendo como aceleradora del desarrollo económico y social, a través de su contribución a los planes nacionales de desarrollo, así como conocer sus necesidades de financiamiento y asistencia técnica.

El temario del certamen comprendió tres aspectos: planificación, financiamiento y asistencia técnica. Cada uno fue tra-

tado separadamente en sesiones plenarias y en comisiones de trabajo. El detalle de los asuntos considerados en el temario fue así:

- I. —La Pequeña y Mediana Industria en los Planes Nacionales de Desarrollo.
 - Análisis de objetivos, estrategias e importancia real y potencial de la pequeña y mediana industria; papel que le corresponde en la generación de empleo, en la creación de la industria apropiada para el mercado que abastece y para las condiciones de ahorro y consumo de cada zona; su participación en los procesos de integración y su contribución al incremento de las exportaciones nacionales.
- II. —Financiamiento de la Pequeña y Mediana Industria.
 - Análisis global de los aspectos institucionales, políticas e instrumentos de movilización de recursos y criterios y programas de colocación de los mismos (créditos en inversiones).
- III. —Asistencia Técnica para la Pequeña y Mediana Industria.
 - Examen de los programas de investigación y diagnóstico, de los requerimientos institucionales y de los de las pequeñas y medianas industrias, en materia de programas de formación y desarrollo de recursos humanos, así como de los problemas relacionados con la tecnología y la identificación de medios para el desarrollo de nuevas formas de organización empresarial.

En la Reunión se contó con más de 500 participantes, pertenecientes a 210 instituciones, que se distribuyeron en delegados (representantes de organismos latinoamericanos de planificación, financiamiento y asistencia técnica), observadores (representantes de organismos de financiación internacional y de cooperación y asistencia técnica), invitados especiales (personeros de organismos de planificación, financiamiento y asistencia técnica de otras regiones) e invitados (representantes de entidades vinculadas con el desarrollo de la pequeña y mediana industria).

En la sesión inaugural del certamen hicieron uso de la palabra los señores Raúl Eduardo Arbeláez, Gerente General de la Corporación Financiera Popular de Colombia; Ignacio Copepe Lizarralde, Presidente de ALIDE; y Felipe Tami, Presidente

del Banco Nacional de Desarrollo de Argentina; y el señor Presidente de la República de Colombia, doctor Misael Pastrana Borrero, declaró instalada la Reunión, haciendo interesantes reflexiones sobre el papel de la pequeña y mediana industria. Presidente de la Reunión fue elegido el señor Arbeláez.

Un selecto grupo de expositores hizo interesantes aportaciones sobre los diversos puntos del temario. Entre ellos destacaron Carlos Lleras Restrepo, ex-Presidente de Colombia; Antonio Casas González, Director de Planificación de Venezuela; Willi Engel, Director de la KWF de Alemania; Sabás Francia García, Director de Nacional Financiera de México; Manuel Noriega Morales, Presidente del Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial (ICAITI); Patrick Meade, Director del Industrial Training Service de Gran Bretaña; y Rodolfo Martínez Tono, Director del Servicio Nacional de Aprendizaje de Colombia.

Primer Seminario de Desarrollo de Curriculum de los Programas de Adiestramiento en Banca de Fomento / Area de Proyectos. Paralelamente a la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria, se realizaron otros eventos con el patrocinio de ALIDE. El Seminario, llevado a cabo en Bogotá, Colombia, del 26 al 30 de noviembre de 1973, dentro del marco del Convenio ALIDE / BID, estuvo dedicado a examinar la metodología y los criterios de enseñanza que se aplican en lo relativo a proyectos (identificación, formulación, ejecución y evaluación), en los centros educacionales interesados en los Programas de Adiestramiento en Banca de Fomento y que cuentan con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (la Escuela de Administración de Negocios para Graduados —ESAN— de Lima, el Instituto de Pesquisas Económicas —IPE— de la Universidad de Sao Paulo y el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas —INCAE—).

Participaron en el Seminario, profesores en el área de proyectos de los indicados centros, especialistas del BID y representantes de la Asociación Latinoamericana.

Seminario para la Evaluación de la Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación. La comprobación de las crecientes necesidades de enseñanza y perfeccionamiento del personal de la banca de fomento de América Latina y la propuesta para que ALIDE lleve adelante un sistema permanente e integrado en materia de educación y adiestramiento para atender a esas necesidades, constituyeron resultados principales

del Seminario para la Evaluación de la Investigación sobre programas de Adiestramiento y Capacitación en Banca de Fomento, que se celebró en Fortaleza, Ceará, Brasil, en la semana del 11 de marzo de 1974, a base de la invitación del Banco do Nordeste do Brasil y de la convocatoria cursada oportunamente por la Asociación Latinoamericana, en el marco del Convenio entre el Banco Interamericano de Desarrollo y ALIDE. Con anterioridad, en el Seminario efectuado en Lima, Perú, en junio de 1973, se había considerado el diseño de la investigación sobre dichos programas de adiestramiento y capacitación, para cuya ejecución se contó con los servicios de los Consultores señores Jorge Mustaffá y Alberto Varillas.

Participaron en el Seminario de Fortaleza 51 personas, como expertos en representación de ALIDE, directivos de centros educacionales, técnicos del BID, personeros de otras entidades financieras de fomento de América Latina y de organismos internacionales y los Consultores a cargo de la investigación. Orientaron los trabajos del Seminario los señores Juárez Novaes Pontes, Edison de Souza Leao Santos y Paulo Aguiar Frota, dirigentes del Banco do Nordeste do Brasil.

Luego de la presentación de los Consultores, para el análisis en profundidad de aspectos de su informe se constituyeron Grupos de Trabajo acerca de: (a) Adiestramiento Interno y Externo (Coordinador: ingeniero Tulio de Andrea, Perú); (b) Niveles y Prioridades en el Adiestramiento (Coordinador: doctor José Aromando, Argentina); y (c) Estrategias y Necesidades en materia de Educación y Adiestramiento (Coordinador: doctor José Nicacio de Oliveira, Brasil).

En ocasión del Seminario también se reunió el Comité de Educación y Adiestramiento de ALIDE con la presidencia del doctor Hilberto Silva, Presidente del Banco do Nordeste do Brasil, quien hizo una exposición sustantiva acerca de aspectos fundamentales del Programa de Educación y Adiestramiento de la Asociación Latinoamericana.

En el Seminario hubo consenso de reconocimiento a los Consultores por la tarea cumplida en la ejecución de la investigación y en la preparación del informe, así como al Banco do Nordeste do Brasil y al Banco Interamericano de Desarrollo, por la permanente cooperación que facilitan a ALIDE y, en especial, a su Programa de Educación y Adiestramiento.

Grupo de Trabajo sobre la Pequeña y Mediana Industria.

En la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria (Bogotá, noviembre de 1973) se acordó pedir a ALIDE que estudiara la constitución de un Grupo de Trabajo para, en profundidad: (a) considerar aspectos sobre lo que debe entenederse por pequeñas y medianas industrias; y (b) examinar la necesidad de ampliar el crédito y mejorar las condiciones de acceso al mismo, teniendo en cuenta el origen de los recursos de las instituciones financieras, en el marco de apoyo a la pequeña y mediana industria.

Para dar cumplimiento a ese mandato, se acordó establecer dicho Grupo de Trabajo, que por invitación de la Corporación Financiera Popular de Colombia se reunió en Bogotá entre el 14 y el 16 de octubre de 1974.

El Grupo se integró con personeros de entidades financieras de desarrollo de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, Perú y Venezuela, además de representantes de organismos internacionales y de otros países.

Seminario Hispano/Andino sobre la Pequeña y Mediana Industria. Para analizar los objetivos, estrategia de importancia real y potencial de la pequeña y mediana industria, evaluar la función que cumple en el desarrollo económico y social y proponer acciones para que la pequeña y mediana industria acentúe el papel que le corresponde como acelerador del desarrollo, entre el 16 y el 18 de octubre de 1974 se congregó en Bogotá, Colombia, el Seminario Hispano/Andino sobre Pequeña y Mediana Industria.

El evento fue organizado con el auspicio del Instituto de Crédito Oficial de España y de ALIDE y contó con la colaboración de la Corporación Financiera Popular de Colombia.

Como Director del Seminario, que fue inaugurado por el Ministro de Desarrollo de Colombia, doctor Jorge Ramírez Ocampo, actuó el señor José T. Niño, Gerente General de la Corporación Financiera Popular de ese país. Colaboraron como Co-Directores los doctores Antonio Santillana del Barrio, director del Instituto de Crédito Oficial de España; y Alonso Polar Campos, Gerente General del Banco Industrial del Perú.

Además del Ministro Ramírez Ocampo, hicieron uso de la palabra en el Seminario los doctores Ignacio Copete Lizarralde, Presidente Honorario de ALIDE; Alberto Cerrolaza Asenjo, Presidente del Instituto de Crédito Oficial de España; y Ernesto Rohmoser, Presidente de ALIDE. Expositores principa-

les en el Seminario fueron personalidades españolas del campo financiero, como los doctores Santillana del Barrio; José María Latorre Segura, Subgobernador del Banco de España; Santiago Pardo Canalís, Presidente del Banco de Crédito Agrícola; José María Rivas, Subdirector General del Banco de Crédito Industrial; Manuel Aguilar Hardisson, Presidente del Banco de Crédito a la Construcción; Alfredo Sánchez Bella, Presidente del Banco Hipotecario; y Antonio Macías, de la Escuela Superior de Dirección de la Empresa.

Concurrieron al Seminario 147 participantes en representación de entidades de planificación, financiamiento y asistencia técnica de España y de los países andinos, al igual que de otros países latinoamericanos y de otras áreas y de organismos internacionales.

Seminario sobre Promoción y Evaluación de Proyectos. Fue realizado en Guayaquil, Ecuador, entre el 23 y el 25 de octubre de 1974, con el patrocinio de la Corporación Andina de Fomento (CAF) y con la cooperación de ALIDE y del Centro de Desarrollo Industrial del Ecuador (CENDES). Prestó su colaboración la Comisión de Valores-Corporación Financiera Nacional del Ecuador.

Con referencia al área andina, en el Seminario se consideró la promoción industrial de carácter general, la promoción de proyectos industriales específicos en diferentes sectores económicos, la promoción industrial subregional y extra-subregional y la evaluación de proyectos en función de la promoción. Luego de la presentación sobre promoción de proyectos específicos de interés subregional, que hizo el señor Enrique Vial, Vice-Presidente de Operaciones de la CAF, hubo en las sesiones del Seminario otra intervención de carácter sustantivo a cargo del destacado especialista español doctor José Ramón Lasuán Sancho, Catedrático de la Universidad de Madrid, quien se ocupó del tema de promoción. A continuación el doctor Francisco Colón Peña, Director de la Oficina de Economía Industrial y Servicios Promocionales de la Administración de Fomento Económico de Puerto Rico, presentó la experiencia portorriqueña y los representantes de los organismos de enlace de la CAF (Corporación Boliviana de Fomento, Instituto de Fomento Industrial de Colombia, Corporación de Fomento de la Producción de Chile, Comisión de Valores-Corporación Financiera Nacional del Ecuador, Corporación Financiera de Desarrollo del Perú e Instituto de Comercio Exterior de Venezuela) hi-

cieron sus exposiciones acerca de la situación nacional en sus respectivos países en materia de promoción, las que fueron seguidas de discusión general entre los participantes.

El Jefe de la Unidad de Evaluación de la CAF, doctor Gustavo López Moreno, trató de la evaluación de proyectos en función de la promoción; y el doctor Humberto Suárez, Jefe de Promoción de la CAF aludió a las experiencias de la Corporación Andina de Fomento en el campo de la promoción, para completar las exposiciones con los puntos de vista y experiencia de las diferentes instituciones.

Las sesiones del Seminario fueron dirigidas por el doctor Alberto Díaz del Castillo, alto funcionario de la CAF. Participaron en este evento 109 representantes técnicos de reconocida experiencia en materia de promoción y evaluación de proyectos, procedentes de instituciones y sectores invitados (bancos y entidades financieras de fomento de la Subregión Andina, bancos centrales, mecanismos o instituciones nacionales de preparación y promoción de proyectos, organismos internacionales y un reducido núcleo de empresarios e inversionistas nacionales de los países andinos).

El Seminario se organizó en el marco de un convenio de cooperación en lo referente a promoción y evaluación de proyectos, que fuera suscrito por la Corporación Andina de fomento y la Asociación Latinoamericana.

Reunión Latinoamericana en Materia Agroindustrial. En el contexto de la presente problemática mundial de la alimentación, la agricultura y la industria y a resultas de la iniciativa que al respecto presentara el ex-Presidente de ALIDE, doctor Eduardo Gómez Tamayo, se ha concretado su realización en Río de Janeiro, entre el 3 y el 5 de febrero de 1975, con el auspicio del Banco Nacional de Desenvolvimento Económico de Brasil y la Asociación Latinoamericana.

Conferencia sobre el Financiamiento para el Desarrollo de América Latina y El Caribe. Como iniciativa de Nacional Financiera S.A., de México, se están dando los pasos necesarios para la convocatoria de la indicada Conferencia, a realizarse en México, D.F., del 3 al 7 de marzo de 1975.

El Grupo Organizador del evento está conformado por el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el Banco de Desarrollo del Caribe (CARIBANK), la Corporación Andina de Fomento (CAF), Nacional Financiera S.A. de

México y ALIDE; y se cuenta con la asesoría del Instituto para la Integración de América Latina (INTAL). Para coordinar los trabajos preparatorios de la Conferencia, el Grupo Organizador realizó su primera reunión en Lima, del 28 al 30 de octubre de 1974.

Participación de ALIDE en reuniones. Con el fin de estrechar contactos institucionales, fomentar el intercambio de informaciones en asuntos de competencia e interés de la banca de desarrollo de América Latina, obtener valiosa documentación de trabajo e informativa, así como divulgar la acción y la personería de la Asociación, ALIDE acreditó representación ante reuniones de diversa índole y carácter. La representación fue atendida por medio de los integrantes del Comité Directivo, de los Coordinadores Nacionales, del Secretario General y de funcionarios de ALIDE y de delegados especiales de las entidades nacionales. Entre los certámenes en que ALIDE participó, cabe destacar los siguientes:

- Reunión del Grupo Especial de Estudio de la Función de las Instituciones Financieras Multilaterales en la Promoción de la Integración Económica entre los Países en Desarrollo (Conferencia de las Naciones Unidas para el Comercio y el Desarrollo —UNCTAD—, Ginebra, Suiza, marzo de 1974). En esta Reunión, ALIDE presentó un trabajo sobre “Cooperación Regional entre Instituciones Financieras de Desarrollo”.
- Novena Reunión Anual del Consejo Interamericano Económico y Social —CIES— (Organización de los Estados Americanos, Quito, Ecuador, marzo de 1974).
- Primer Seminario sobre el Desarrollo del Mercado de Capitales en Chile (Santiago, Chile, marzo de 1974).
- Decimoquinta Reunión de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo —BID— (Santiago, Chile, abril de 1974).
- Quinta Reunión sobre Cooperación entre Instituciones Financieras de Desarrollo Industrial (Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial —ONU-DI—, Túnez, junio de 1974). En este certamen ALIDE presentó un trabajo sobre el tema movilización de recursos internos por instituciones financieras de desarrollo en América Latina.

- Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar (Caracas, Venezuela, junio/agosto 1974).
- Reunión del Programa Interamericano de Desarrollo de Mercados de Capital de la OEA (Bogotá, Colombia, julio de 1974).
- VIII Reunión del Consejo de Gobernadores de la Federación Latinoamericana de Bancos —FELABAN— (Tegucigalpa, Honduras, agosto de 1974).
- X Congreso Interamericano de Planificación (Sociedad Interamericana de Planificación y Sociedad de Planificación de Panamá, Panamá, setiembre de 1974).
- XV Convención Bancaria y V de Instituciones Financieras de Colombia (Asociación Bancaria de Colombia, Medellín, Colombia, noviembre de 1974).
- Quinto Congreso Latinoamericano de Automatización bancaria (Lima, noviembre de 1974).
- Seminario Regional sobre Crédito Agrícola para Pequeños Agricultores en América Latina (FAO, Quito, Ecuador, noviembre de 1974).
- Quinto Período de Sesiones de la Comisión Permanente de la Junta de Desarrollo Industrial de la ONUDI (Viena, Austria, diciembre de 1974).

RELACIONES CON OTRAS ENTIDADES

Preocupación fundamental de ALIDE en el período, ha sido la de estrechar y/o establecer las más cordiales relaciones de cooperación e intercambio con las entidades que tienen propósitos institucionales afines. A través de ellas, se ha mantenido un flujo recíproco de informaciones e intercambio de experiencias, que ha servido para la identificación de oportunidades de desarrollo conjunto de cooperación interinstitucional.

En este orden, debe aludirse a las relaciones formales de cooperación establecidas entre ALIDE y la ONUDI (Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial).

En cuanto a las relaciones con ONUDI, es necesario señalar el reconocimiento que ha significado para ALIDE el hecho de que el Presidente de su Comité Directivo haya sido elegido en junio de 1974 para integrar el Comité Mundial de dicho organismo para la ejecución del Sistema de Intercambio de Infor-

mación sobre Proyectos Industriales entre Instituciones de Fomento de Países en Desarrollo y Países Desarrollados, integrado por quince personalidades del mundo y al que además pertenecen desde oportunidad anterior, el Presidente Honorario y el Secretario General de ALIDE.

Se han incrementado las vinculaciones con los bancos centrales, bancos de trabajadores y de cooperativas, las organizaciones gremiales de América Latina con finalidades coincidentes con los objetivos de la Asociación, tales como las instituciones representativas de los sectores de exportación, comerciales, industriales, agrícolas, etc. y bolsas de valores, así como con numerosas entidades de fomento y desarrollo de otras partes del mundo, incluyendo reparticiones gubernamentales.

Referencias especiales merecen las relaciones conducidas con:

a) El sistema de la banca de fomento de España, a través del Instituto de Crédito Oficial (ICO), que ha permitido la realización de visitas recíprocas entre representantes de la banca de desarrollo de América Latina y de la banca española. En este aspecto, destaca particularmente la visita que hiciera a San José, Costa Rica, el doctor Alberto Cerrolaza, Presidente del Instituto, para pedir en forma personal la asociación del ICO a ALIDE. Por otra parte, se tiene que el Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo 1974-1975 ha incluido la información referente a las entidades financieras de fomento de España, a saber: Banco de Crédito Industrial, Banco de Crédito Agrícola, Banco de Crédito a la Construcción, Banco de Crédito Hipotecario, Banco de Crédito Social Pesquero y Banco de Crédito Local, aparte del Instituto de Crédito Oficial —entidad que ya se incorporó como miembro adherente de ALIDE—, que es reflejo de la estrecha relación existente. Igualmente, la organización del Seminario Hispano/Andino sobre la Pequeña y Mediana Industria y el ofrecimiento de nuevas becas en España dentro del Programa de Adiestramiento en Servicio, son expresiones de la cooperación española con la banca de fomento de América Latina, a las que seguirán otros proyectos que actualmente se hallan en estudio.

b) La Organización de los Estados Americanos, fundamentalmente a través del Programa Interamericano de Desarrollo de Mercados de Capital, en áreas tales como organización de eventos conjuntos, apoyo a la investigación, difusión de oportu-

tunidades de adiestramiento y asistencia financiera para la publicación de la colección "La Banca de Desarrollo en América Latina".

c) La Fundación Alemana para el Desarrollo Internacional, que ha expresado un gran interés por las actividades de la Asociación en oportunidad de visitas de sus funcionarios; y con la que se adelantan estudios sobre posibilidades de acción conjunta.

d) El Instituto Italo-Latinoamericano, de Roma, en cuyo local se efectuó una reunión de banqueros italianos con un grupo de representantes de la banca de desarrollo de América Latina.

Entre los organismos nacionales e internacionales con los que ALIDE ha iniciado o reforzado vinculaciones, pueden citarse los siguientes:

- Administración de Fomento Económico, San Juan, Puerto Rico.
- African and Malagasy Union of Development Banks, Lomé, Togo.
- Agencia para el Desarrollo Internacional (AID) del Gobierno de Estados Unidos, Washington, D.C., E.U.A.
- Asian Development Bank, Filipinas.
- Asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC), Montevideo, Uruguay.
- Association of Caribbean Universities and Research Institutes, Kingston, Jamaica.
- Banca Nazionale de Lavoro, Roma, Italia.
- Banco de Desarrollo del Caribe, Bridgetown, Barbados.
- Bank Hapoalim B.M. de Jerusalem, Israel.
- Banque Nationale pour le Developpement Economique, Rabat, Marruecos.
- Board of Governors of the Federal Reserve System, Washington, D.C., E.U.A.
- Bundesverband Deutscher Banken, Alemania.
- Caisse Centrale de Coopération Economique, París, Francia.

- Canadian Association for Latin America, Toronto, Canadá.
- Canadian Council for International Co-operation, Ottawa, Canadá.
- Canadian International Development Agency, Ottawa, Canadá.
- Caribbean Free Trade Association (CARIFTA), Georgetown, Guyana.
- Centre International de l' Information sur le Développement, Bruselas, Bélgica.
- Centro de Desarrollo Industrial del Ecuador (CENDES), Quito, Ecuador.
- Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), México D.F., México.
- Centro de Información Económica de Bogotá (CIEB), Cámara de Comercio, Bogotá, Colombia.
- Centro de Información y Documentación, Patronato de Investigación Científica y Técnica, Madrid, España.
- Centro de Treinamento en Desenvolvimento Econômico Regional (CETREDE), Fortaleza, Ceará, Brasil.
- Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo Oficina Regional para América Latina, Bogotá, Colombia.
- Centro Interamericano de Administradores Tributarios (CIAT), Panamá, Panamá.
- Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones (CIPE), Bogotá, Colombia.
- Comisión de las Comunidades Europeas, Oficina de Enlace para América Latina, Santiago, Chile.
- Comisión Económica para América Latina (de las Naciones Unidas) (CEPAL), Santiago, Chile.
- Comité de Obras Públicas de Santa Cruz, Santa Cruz, Bolivia.
- Comité Intergubernamental para las Migraciones Europeas (CIME), Ginebra, Suiza.
- Commonwealth Development Finance Co. Ltd., Londres, Inglaterra.

- Confederación Internacional de Organizaciones Sindicales Libres.
- Confederación Latinoamericana de la Mediana y Pequeña Industria (CCAMPI).
- Conferencia de las Naciones Unidas para el Comercio y el Desarrollo (UNCTAD), Ginebra, Suiza.
- Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICYP), Montevideo, Uruguay.
- Council of Europe.
- Dag Hammarskjold Foundation.
- Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN), Lima, Perú.
- European Committee Information Service, Washington, D.C., E.U.A.
- European Free Trade Association (EFTA), Ginebra, Suiza.
- European Investment Bank, Luxemburgo, Luxemburgo.
- Export and Import Bank, Washington, D.C., E.U.A.
- Federation International of Documentation, Holanda.
- Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN), Buenos Aires, Argentina.
- Fondazione Giovanni Agnelli, Torino, Italia.
- Fondo de Cultura Económica, México D.F., México.
- Fondo Monetario Internacional (FMI), Washington, D.C., E.U.A.
- Fondo Nacional de Proyectos de Desarrollo (FONADE), Bogotá, Colombia.
- Foundation Library Center, New York, E.U.A.
- Fundação Getúlio Vargas, Río de Janeiro, Brasil.
- Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas, Buenos Aires, Argentina.
- Fundación Ford, E.U.A.
- Fundación Nicaragüense de Desarrollo, Managua, Nicaragua.
- Fundación para la Educación Superior y el Desarrollo (FEDESARROLLO), Bogotá, Colombia.

- Fundación Panamericana de Desarrollo, Washington, D.C., E.U.A.
- Fundación para el Fomento de la Investigación Científica y Tecnológica (FICITEC), Bogotá, Colombia.
- General Agreement on Tariffs and Trade (GATT), Ginebra, Suiza.
- German Bankers Association, Colonia, Alemania.
- German Foundation for International Development, Berlín, Alemania.
- Industrial Development Bank, Quebec, Canadá.
- Industrial Development Bank of Israel Limited, Tel-Aviv, Israel.
- Industrial Finance Corporation of India, Nueva Delhi, India.
- International Association for the Exchange of Students for Technical Experience, Viena, Austria.
- International Bank Export Group, Londres, Inglaterra.
- International Bank for Economic Cooperation, Moscú, URSS.
- International Banker Association, Washington, D.C., E.U.A.
- International Chamber of Commerce, París, Francia.
- International Development Research Centre, Ottawa, Canadá.
- International Investment Bank, Moscú, URSS.
- International Organization for Standardizations, Ginebra, Suiza
- International Savings Bank Institute, Ginebra, Suiza.
- International Union of Local Governments, La Haya, Holanda.
- Internationale Enturicklung, Bonn, Alemania.
- Institut D'Etudes Bancaires et Financières, París, Francia.
- Institut Technique de Banque, París, Francia.
- Institute for Inter-American Studies, Hamburgo, Alemania.

- Institute of Social and Economic Research, University of the West Indies, Kingston, Jamaica.
- Instituto Brasileiro de Mercados de Capital, Río de Janeiro, Brasil.
- Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE), Managua, Nicaragua.
- Instituto Centroamericano de Administración Pública, San José, Costa Rica.
- Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial (ICAITI), Guatemala, Guatemala.
- Instituto de Comercio Exterior, Caracas, Venezuela.
- Instituto de Cultura Hispánica, Madrid, España.
- Instituto de Desarrollo Económico, Banco Mundial, Washington, D.C., E.U.A.
- Instituto de Estudios Superiores de Administración, Caracas, Venezuela.
- Instituto de Investigaciones Tecnológicas, Bogotá, Colombia.
- Instituto de Pesquisas Económicas, Universidad de Sao Paulo, Brasil.
- Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (IICA), San José, Costa Rica.
- Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales, Quito, Ecuador.
- Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES), Santiago, Chile.
- Instituto Mobiliare Italiano, Roma, Italia.
- Instituto Nacional de Cooperación Educativa (INCE), Caracas, Venezuela.
- Instituto Nacional de Racionalización del Trabajo, Madrid, España.
- Instituto Nacional de Racionalización y Normalización, Madrid, España.
- Instituto para la Integración de América Latina (INTAL), Buenos Aires, Argentina.
- Instituto per la Reconstruzione Industriale, Roma, Italia.

- Instituto Venezolano de Productividad, Caracas, Venezuela.
- Junta del Acuerdo de Cartagena, Lima, Perú.
- Kuwait Fund for Arab Economic Development.
- Latin American Agribusiness Development Corporation, Miami, Florida, E.U.A.
- Malaysian Industrial Development Berhed, Kuala Lumpur, Malasia.
- Management Development Institute, Lausanne, Suiza.
- Ministerio de Finanzas y Asuntos Económicos, París, Francia.
- Ministerio de Relaciones Exteriores, Viena, Austria.
- Netherlands Finance Company for Developing Countries.
- Office de la Coopération au Développement-Ministère des Affaires Etrangères du Commerce Extérieur, Bruselas, Bélgica.
- Officio per la Cooperazione Técnica - Internazionale Formazione e Sviluppo Quadri, Roma, Italia.
- Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), París, Francia.
- Organización de las Cooperativas de América (OCA), San Juan, Puerto Rico.
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), Roma, Italia.
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), París, Francia.
- Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), Viena, Austria.
- Organización Internacional del Café.
- Organización Internacional del Trabajo (OIT), Ginebra, Suiza.
- Organización Regional Interamericana de Trabajadores (ORIT), México D.F., México.
- Osterreichische Forschungsstiftung für Entwicklungshilfe Viena, Austria.
- Osterreichisches Normungs Institut, Viena, Austria.

- Overseas Development Administration-Foreign and Commonwealth Office, Londres, Inglaterra.
- Overseas Development Council, Washington, D.C., E.U.A.
- Overseas Development Institute Ltd., Londres, Inglaterra.
- Overseas Private Investment Corporation, Washington, D.C., E.U.A.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Nueva York, E.U.A.
- Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA), Guatemala Guatemala.
- Small business Administration, Washington, D.C., E.U.A.
- Sociedad Alemana de Cooperación Económica.
- Société Generale de Banque, Bruselas, Bélgica.
- Sociedad Interamericana de Desarrollo de Financiamiento Cooperativo (SIDEFCOOP), Washington, D.C., E.U.A.
- Sociedad Internacional para el Desarrollo, París, Francia.
- The Brookings Institution, Washington, D.C., E.U.A.
- The Carl Buisberg, Gesellschaft, Alemania.
- The Institute of Development Studies-Andrew Cohen Building, University of Sussex, Faluer, Brighton, Inglaterra.
- The Institute of Bankers, Londres, Inglaterra.
- The Japan Development Bank, Washington Office, E. U.A.
- The Ohio State University, Columbus, Ohio, E.U.A.
- Unión Interamericana de Ahorro y Préstamo para la Vivienda, Santiago, Chile.
- United Nations Institute for Training and Research (UNITAR), Nueva York, E.U.A.
- University of California, Master of Public Administration Program, Los Angeles, California, E.U.A.
- Voluntary Committee on Overseas Aid and Development, Londres, Inglaterra.

PROMOCION INSTITUCIONAL

Entre las acciones cumplidas para la promoción de la Insti-

tución, destacan las visitas realizadas por integrantes del Comité Directivo, el Secretario General y representantes especiales o Consultores de la Asociación, los que en virtud de la cooperación recibida de las entidades miembros y de los Coordinadores Nacionales, han podido contribuir a la proyección de la imagen institucional, al difundir los logros más importantes de ALIDE.

En este sentido, se han realizado visitas de relación y contacto institucionales a Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

Estas visitas se han efectuado con ocasión de diversos motivos, tales como las que se hicieron en relación con la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria, el Seminario Hispano Andino, el Seminario sobre Promoción y Evaluación de Proyectos, etc.; las cumplidas en el marco de los Convenios con el BID para el adiestramiento en banca de desarrollo; y las realizadas durante viajes destinados a participar en certámenes de distinta naturaleza.

Las visitas encuadran dentro del propósito que se ha fijado la Institución, de buscar periódicamente la toma de contactos personales con los principales directivos de las instituciones financieras de la región.

Han servido sustancialmente a los fines de promoción institucional, la acogida permanente que la prensa latinoamericana ha otorgado a las actividades de ALIDE y los diversos medios de comunicación e intercambio de la Asociación (Boletín Informativo, contactos epistolares, documentación, publicaciones, etc.).

III. ORGANIZACION INSTITUCIONAL

ASAMBLEA GENERAL

La Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE se llevó a efecto en Bogotá, Colombia, el 27 de noviembre de 1973, con la concurrencia de 65 representantes de 48 entidades que son miembros de la Asociación, procedentes de 16 países, además de personeros de los miembros adherentes.

En la Asamblea: a) Se aprobaron la Memoria 1972/1973 y el Balance al 31 de octubre de 1973; b) Se sancionó el Pro-

grama de Trabajo para 1974; c) Se confirmó la decisión del Comité Directivo de transformar el hasta ese entonces Comité Técnico de Biblioteca Básica en Banca de Desarrollo en el Comité Técnico de Documentación e Información; d) se eligió por aclamación al doctor Ignacio Copete Lizarralde como Presidente Honorario de ALIDE y a los integrantes del Comité Directivo de la Asociación para el año 1974; e) Se resolvió que la Quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General se realice en el Brasil, a base de la invitación del sistema bancario de ese país; f) Se tomó nota de diversos ofrecimientos de becas al Programa de Adiestramiento en Servicio de ALIDE y se aprobaron votos de reconocimiento.

COMITE DIRECTIVO

En la Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General se eligió el Comité Directivo para 1974, presidido por el doctor Eduardo Gómez Tamayo, Presidente de la Corporación Venezolana de Fomento. Ante el alejamiento de la Corporación del doctor Gómez Tamayo y su renuncia consecuente al cargo en ALIDE, asumió la Presidencia de la Asociación el doctor Ernesto Rorhmoser, Gerente General de la Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial S.A., en acto que tuvo lugar el 2 de mayo de 1974, en San José, Costa Rica. Los demás integrantes del Comité en el ejercicio institucional fueron los señores Felipe Tami, Vicepresidente —quien renunció por su retiro de la Presidencia del Banco Nacional de Desarrollo, de Argentina—; Marcos Pereira Vianna, Presidente del Banco Nacional do Desenvolvimento Económico, de Brasil; y Jorge López Pacheco, Gerente General del Banco Industrial S.A., de Bolivia.

El Comité celebró las siguientes reuniones:

- Décimacuarta Reunión (Bogotá, 26 de noviembre de 1973).* Asuntos tratados: Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General, Memoria y Balance, Programa de Trabajo, Comités Técnicos, Comité Directivo, Quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General, Otras Reuniones, Nuevas Publicaciones y Concurso Latinoamericano.
- Décimoquinta Reunión (Lima, 18 de enero de 1974).* Esta Reunión tuvo por objeto rendir un homenaje especial al doctor Ignacio Copete Lizarralde, por su nominación como Presidente Honorario de ALIDE, y posesionar de sus

cargos a los integrantes del Comité elegidos para el ejercicio 1974.

- Décimosexta Reunión (Santiago, 2 de abril de 1974).*
Asuntos tratados: Programa de Trabajo, Programa de Adiestramiento en Servicio, Participación de ALIDE en Reuniones, Asamblea General y Comité Directivo.
- Decimoséptima Reunión (Bogotá, 18 de octubre de 1974).*
Asuntos tratados: Grupo de Trabajo sobre la Pequeña y Mediana Industria, Seminario Hispano/Andino sobre la Pequeña y Mediana Industria, Miembros Activos, Miembros Adherentes, Programa de Trabajo, Cartera de Operaciones, Comité de Legislaciones Nacionales, Concurso Latinoamericano, Publicaciones de ALIDE, Asociación de Redactores Económicos Latinoamericanos, Programa de Adiestramiento en Servicio, Asociación de Ex-Becarios de ALIDE, Adiestramiento en Banca de Desarrollo, Otros Cursos, Reunión Latinoamericana en Materia Agroindustrial, Seminario sobre Mercados de Capitales y Banca de Desarrollo, Participación de ALIDE en Reuniones, Corporación Andina de Fomento, Conferencia sobre el Financiamiento para el Desarrollo de América Latina en la Actual Situación Internacional. Asamblea General, Comité Directivo, Comité de Asuntos Financieros y Secretaría de ALIDE.

COMITES TECNICOS EN BANCA DE DESARROLLO

Comité de Educación y Adiestramiento. Este Comité tuvo una dinámica actividad en el período, habiéndose reunido el 28 de noviembre de 1974, en Bogotá, Colombia, para tratar de los programas de desarrollo de recursos humanos en los campos de la enseñanza y el perfeccionamiento, bajo la Presidencia del doctor Hilberto Silva, Presidente del Banco do Nordeste do Brasil.

Con posterioridad y en ocasión del Seminario para la Evaluación de la Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación en Banca de Fomento (11 al 15 de marzo de 1974), se celebró una nueva reunión del Comité en Fortaleza, Ceará, Brasil, en donde el doctor Silva hizo una exposición acerca de puntos fundamentales del Programa de Educación y Adiestramiento de la Asociación Latinoamericana.

Ante la renuncia del doctor Silva y por invitación del

Comité Directivo de ALIDE, asumió la Presidencia del Comité, el doctor Antonio Nilson Craveiro Holanda, Presidente del Banco do Nordeste do Brasil, con fecha 20 de junio de 1974.

Comités de Legislaciones Nacionales. Este Comité, instalado en su reunión de Bogotá, en noviembre de 1973, avanzó en las investigaciones a nivel latinoamericano sobre el marco legal para el establecimiento y la acción de las instituciones financieras de fomento en América Latina y sobre el problema de las garantías en las operaciones de crédito.

Comité de Asuntos Financieros. De conformidad con el Artículo 26 de los Estatutos, el Comité Directivo decidió la constitución del Comité Técnico de ALIDE en materia de Asuntos Financieros, para ocuparse de la temática y acciones propias del financiamiento del desarrollo en América Latina y del papel que al respecto cumple la banca de fomento, incluyendo aspectos relativos a las necesidades de financiamiento, captación de recursos internos, movilización de recursos externos, desarrollo de los mercados de capital, etc., así como a la coordinación por ALIDE, a nivel latinoamericano, de los esfuerzos y responsabilidades de las instituciones financieras de fomento de la región en conexión con estos temas.

En vista de la importancia de este Comité, el doctor Ernesto Rohrmoser, en su condición de Presidente de ALIDE, aceptó presidir sus trabajos. Se acordó invitar a las entidades siguientes, para que con sus presidentes o primeros directivos o ejecutivos integren el Comité de Asuntos Financieros de ALIDE: Banco Nacional de Desarrollo (Argentina), Banco Nacional do Desenvolvimento Económico (Brasil), Corporación Financiera Colombiana, Corporación de Fomento de la Producción (Chile), Comisión de Valores-Corporación Financiera Nacional (Ecuador), Instituto Salvadoreño de Fomento Industrial, Nacional Financiera, S.A. (México), Banco Industrial del Perú, Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico y Corporación Venezolana de Fomento.

El Comité fue instalado durante su primera reunión que celebró en Lima, entre el 16 y el 17 de diciembre de 1974.

COORDINADORES NACIONALES

La red de Coordinadores Nacionales se ha constituido en un importante elemento de apoyo a las actividades y programas de la Asociación. Los Coordinadores, designados por

miembros activos de cada país, son funcionarios de alto nivel que atienden a una labor de promoción, coordinación y divulgación de las acciones de ALIDE.

SECRETARIA GENERAL

El Secretario General representa legalmente y administra la Asociación, como funcionario de carácter internacional.

Hay que destacar muy especialmente la cooperación que dispensa a ALIDE el Banco Industrial del Perú, con el permanente y sostenido apoyo que le brinda.

De otra parte, la Corporación Venezolana de Fomento asignó un economista a la Secretaría General desde abril de 1974, por un período de dos años.

Como reconocimiento de la labor institucional y para determinar las condiciones de su operación en Lima, el Gobierno del Perú y ALIDE firmaron un convenio sobre el asunto el 18 de diciembre de 1974. El indicado convenio es la culminación del proceso de integración de la personería de ALIDE como el organismo internacional representativo de la banca de fomento y desarrollo de América Latina.

El doctor Ernesto Rohrmoser declaró en dicha ocasión: "La Asociación Latinoamericana que me honro en presidir es actualmente, en verdad, un mecanismo de coordinación, asistencia y servicios recíprocos entre los bancos y entidades financieras de desarrollo de nuestros países. Su carácter netamente latinoamericano la proyecta hacia nuevas y más importantes responsabilidades, en el futuro cercano, en el campo del financiamiento del desarrollo y en servicio de los pueblos latinoamericanos. Sus metas son las de nuestros países, su voluntad es de servicio y su vocación integracionista".

OFICINA DE ALIDE

Por razón del incremento de sus actividades y servicios, la Asociación ha ampliado sus locales, ocupando ahora parte del tercero y el décimo pisos del Edificio "Atlas" de Lima (Esquina de los Jirones Huancavelica y Cailloma). La oficina del tercer piso ha sido asignada al Centro de Documentación y Materiales de Enseñanza (CEDOM) y a la biblioteca de ALIDE.

El local institucional es visitado frecuentemente por representantes de instituciones financieras de desarrollo de América

Latina y de otras áreas, así como por personeros de organismos internacionales y personas vinculadas a los campos que guardan relación con la acción institucional de ALIDE.

CUOTAS

Las cuotas continúan en el mismo nivel en que fueron originalmente establecidas. La cuota de ingreso para los miembros activos es de US\$ 300.00 y las categorías de la cuota anual se fijan teniendo en consideración el total de los activos de cada entidad.

BALANCE

En seguida se presenta el balance de ALIDE al 31 de diciembre de 1974.

BALANCE DE SITUACION

Al 31 de diciembre de 1974

	<u>US\$</u>
Activos	
Caja y Bancos, menos Convenios en ejecución, Nota 1 . . .	99,981.49
Cuotas y Contribuciones por Cobrar	18,760.70
Existencia de Publicaciones	6,311.92
Muebles y Enseres (menos depreciación)	2,976.97
Anticipos a Proveedores	4,610.42
	<u>132,641.50</u>
Pasivos	
Facturas por Pagar	37,258.23
Contribuciones Sociales por Pagar	85.75
Provisión para Beneficios Sociales	2,028.58
	<u>39,372.56</u>
Patrimonio	
Patrimonio Institucional	<u>93,268.94</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante del Balance de Situación

NOTAS AL BALANCE DE SITUACION

1. Caja y Bancos

El efectivo disponible por la Asociación al 31.12.74 incluye US\$ 53,454.30, correspondientes al Convenio en Ejecución ALIDE-BID ATN/TF-1211-CS (2-A). Este monto se ha deducido del rubro Caja y Bancos con el objeto de presentar en forma más clara la situación financiera de ALIDE.

Este rubro estaba integrado de la siguiente forma:

Concepto	US\$
Fondo Fijo	53.01
Bancos:	
—Cuentas Corrientes	9,773.70
—Cuentas a Plazo	143,609.08
	<hr/>
	153,435.79
Menos:	
—Convenios en Ejecución	53,454.30
	<hr/>
	99,981.49
	<hr/> <hr/>

2. Conversión de Moneda Extranjera

Los activos y pasivos presentados en el balance de situación han sido expresados en moneda extranjera al tipo de cambio oficial del dólar, de S/ . 43.38 por US\$ 1.00.

*Señores Integrantes
del Comité Directivo
de ALIDE*

He examinado el balance de situación financiera de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo, ALIDE, al 31 de diciembre de 1974. Mi examen se efectuó de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, incluyendo pruebas y otros procedimientos de auditoría que consideré necesarios en las circunstancias.

En mi opinión, el balance de situación adjunto presenta razonablemente la posición financiera de ALIDE, al 31 de diciembre de 1974, de conformidad con principios de contabilidad.

Lima, enero 15, 1975

*César Mendoza Machuca
Contador Público Colegiado
Matrícula No. 1790*

Anexo 1
6 de enero de 1975

I. INSTITUCIONES OFERENTES DE BECAS (*)

ARGENTINA

Banco de la Nación Argentina (1970)

Materias:

- Técnica y Operativa del Crédito Agrario.
- Técnica y Operativa del Crédito Cooperativo.
- Técnica y Operativa del Comercio Internacional.
- Auditoría Interna, Externa y Contabilidad.

Banco Nacional de Desarrollo (1974)

Materia:

- Evaluación de Proyectos Industriales.

BRASIL

Banco do Brasil S.A. (1973)

Materia:

- Administración General (Curso Intensivo para Administradores).

Banco do Nordeste do Brasil S.A. (1969)

Materias:

- Administración de Personal.
- Análisis de Proyectos y Administración de Crédito Agrícola.
- Análisis de Proyectos y Administración de Crédito Industrial.
- Investigación y Análisis Económicos.

COLOMBIA

Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero (1971)

Materias:

- Perfeccionamiento en Crédito Agrícola.
- Perfeccionamiento en Crédito Industrial.
- Investigaciones Económicas.

* En cada caso se indica entre paréntesis el año en que iniciaron su cooperación con el Programa.

Corporación Financiera Popular (1973)

Materia:

—Crédito Industrial.

CHILE

Servicio de Cooperación Técnica (1974)

Materias:

—Asistencia Técnica Financiera.

—Asistencia Técnica Integral.

ECUADOR

Banco Nacional de Fomento (1974)

Materia:

—Crédito Supervisado - Capacitación Industrial.

PERU

ADELA, Compañía de Inversiones S.A. (1974)

Materia:

—Evaluación y Control de Inversiones.

Banco de Fomento Agropecuario del Perú (1974)

Materia:

—Perfeccionamiento en Crédito Agrícola.

Banco Industrial del Perú (1974)

Materias:

—Crédito de Exportación.

—Crédito Industrial.

—Crédito Pesquero.

Financiera Peruana S.A. (1974)

Materia:

—Capacitación Empresarial.

VENEZUELA

Corporación Venezolana de Fomento (1973)

Materia:

—Financiamiento del Desarrollo.

ESPAÑA

Instituto de Crédito Oficial (1973)

Materias:

- Financiación en el Sector Ganadero.
- Financiación de las Inversiones en Industrias Agrarias.
- Financiación de la Construcción de Viviendas de Protección Oficial.
- Financiación de la Construcción de Buques.
- Financiación de la Construcción y Equipamiento de Astilleros.
- Financiación de la Construcción Hotelera y de las Obras de Infraestructura Urbana para Zonas Turísticas.
- Financiación de las Inversiones en la Industria.

ANEXO II

ASOCIACION LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

PROGRAMA DE ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO

BECAS ADJUDICADAS POR MATERIAS, SEGUN ORIGEN DE LOS
BECARIOS (DEL 10. 11-73 AL 31-12-74)

PAISES DE ORIGEN DE LOS BECARIOS	Entidades de origen de los becarios	MATERIAS													TOTAL	
		Administración General	Administración de Personal	Auditoría Contabilidad	Crédito Agrícola	Crédito Agro-Industrial	Crédito Agropecuario	Crédito Cooperativo	Crédito Industrial	Crédito Pesquero	Financiación Construcción Buques	Financiación Construcc. Viviendas	Financiamiento del desarrollo	Inversiones		Investigaciones Económicas
1. ARGENTINA	2											1	1		2	
2. BOLIVIA	3	1	1		1				6			2		1	12	
3. BRASIL	1				1	1	1	1	2						6	
4. COLOMBIA	3	1							4					1	6	
5. ECUADOR	2			1	5			2	4	1		1		1	15	
6. HONDURAS	1				2										2	
7. NICARAGUA	2			1	1			1	1						4	
8. PANAMA	1				2										2	
9. PERU	5		1	1	1	1	1				1	1			7	
10. URUGUAY	1				1										1	
TOTAL	21	2	2	3	14	2	2	4	17	1	1	1	4	1	3	57

ANEXO III

ASOCIACION LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

PROGRAMA DE ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO

BECAS ADJUDICADAS POR MATERIAS, SEGUN ORIGEN DE LOS BECARIOS

(DESDE EL INICIO DEL PROGRAMA HASTA EL 31-12-74)

PAISES DE ORIGEN DE LOS BECARIOS	Entidades de origen de los becarios	MATERIAS													TOTAL	
		Administración General	Administración de Personal	Auditoría Contabilidad	Crédito Agrícola	Crédito Agro-Industrial	Crédito Agropecuario	Crédito Cooperativo	Crédito Industrial	Crédito Pesquero	Financiación Construcc. Buques	Financiamiento del Desarrollo	Financiación Construcc. Viviendas	Inversiones		Investigaciones Económicas
1. ARGENTINA	2		1								2		1	1	5	
2. BOLIVIA	5	1	3		7			10			2			5	28	
3. BRASIL	2				6	1	1	1	2						11	
4. COLOMBIA	6	1	2		6			9							24	
5. COSTA RICA	1				1									6	1	
6. CHILE	1										1				1	
7. ECUADOR	2		1	1	7			3	4	1		2			21	
8. HONDURAS	1				6									2	6	
9. MEXICO	1													1	1	
10. NICARAGUA	2			1	1			1	2			1			6	
11. PANAMA	1				4										4	
12. PARAGUAY	1										1				1	
13. PERU	5		1	1	1	1	1		2		1		1	2	11	
14. URUGUAY	1				1							1			2	
15. ORG. REGIONAL	1								1						1	
TOTAL	32	2	8	3	40	2	2	5	30	1	1	10	1	1	17	123

PROGRAMA DE TRABAJO

(Lineamientos Generales)

1975

27 de Enero de 1975

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE) debe continuar adelantando sus programas y actividades en el año institucional de 1975 de acuerdo con la política adoptada de ser una célula activa de servicio y de ninguna manera un costoso o pesado organismo burocrático. Como se ha demostrado en sus primeros años de vida, se pueden cumplir los objetivos de ALIDE empleando los recursos de los asociados que en forma cooperativa puedan ayudarse entre ellos mismos. Se pretende seguir canalizando posibilidades de otros organismos de la región o externos, que puedan ser útiles a nuestras entidades de fomento.

En consecuencia, la acción de ALIDE se desarrollará principalmente a base del interés sobre problemas específicos, a nivel latinoamericano, regional o subregional, puestos de manifiesto en su oportunidad por las instituciones respectivas de los diferentes países. En todo caso, dicha acción dependerá sustancialmente de la colaboración que los mismos asociados le presten, de las informaciones que a tiempo se le proporcionen, del apoyo e interés que se le brinde en todo momento. En este contexto, la Asociación sólo "podrá ser tan buena y efectiva como lo quieran sus miembros activos y adherentes". En esta labor de esfuerzo conjunto, las responsabilidades del Comité Directivo no podrán ser distintas de las de promoción y conducción y las de la Secretaría General no podrán ser diferentes de las de cumplimiento de mandatos y ejecución de tareas.

Dentro de este marco y recogiendo sugerencias, iniciativas y experiencias, se han formulado los lineamientos generales que deberán merecer consideración o acción en 1975 y que el Comité Directivo eleva a la Asamblea General de ALIDE en este programa de trabajo.

I. COORDINACION Y ACCION CONJUNTA

Como resultado del mayor desarrollo de la banca de fomento latinoamericana y de la actuación de ALIDE como su organismo representativo, se piensa que parte central del programa de la Asociación Latinoamericana para 1975 deberá dedi-

carse a tareas de coordinación y acción conjunta entre las instituciones financieras de desarrollo de la región.

Esas tareas se canalizarían principalmente por medio del Comité de Asuntos Financieros de ALIDE, para ocuparse de la temática y acciones propias del financiamiento del desarrollo en América Latina y del papel que al respecto cumple la banca de fomento, incluyendo aspectos relativos a necesidades de financiamiento, captación de recursos internos, movilización de recursos externos, desarrollo de los mercados de capital, etc., así como a la coordinación por ALIDE, a nivel latinoamericano, de los esfuerzos y responsabilidades de las instituciones financieras de fomento de la región en conexión con estos temas.

De acuerdo al programa de trabajo acordado por el Comité de Asuntos Financieros, esas tareas se referirán a medidas a adoptarse por ALIDE y/o sus miembros en relación con el papel de la banca de fomento en el financiamiento del desarrollo de América Latina; a la coordinación y cooperación entre los miembros de ALIDE acerca de: a) flujo e intercambio de información sobre proyectos, financiamiento e inversiones y b) divulgación sobre facilidades y prácticas en la captación de recursos y aplicación de normas y procedimientos comunes para la movilización de recursos internos y externos; a la contribución de las entidades miembros de ALIDE al proceso de integración; y a mecanismos para el cumplimiento de los objetivos y funciones de ALIDE en relación con el financiamiento del desarrollo.

Además, todo ello es aportación a la Conferencia sobre el Financiamiento para el Desarrollo de América Latina y el Caribe, que se efectuará en México, D.F., como resultado de valiosa iniciativa de Nacional Financiera, S.A. y que constituye otro paso de importancia en este conjunto de esfuerzos y acciones.

De otro lado, también parecería apropiado que ALIDE ofrezca opinión en el futuro y cuando corresponda, en asuntos de su competencia y como el mecanismo de la banca de fomento latinoamericana.

II. INVESTIGACION, DOCUMENTACION Y DIFUSION

Cartera de Operaciones. Como resultado de las investigaciones sobre fuentes de financiamiento y políticas operativas de la banca de fomento en América Latina y de los requerimien-

tos que se manifestaron a lo largo de su ejecución, se ha detectado la necesidad de llevar a cabo un estudio en profundidad, en toda América Latina, acerca de los sistemas para la evaluación y administración de la cartera de operaciones de los bancos y entidades financieras de desarrollo.

Se espera que con un estudio de esta naturaleza se pueda atender al diseño y registro de la cartera de manera de procurar su uniformidad. Igualmente, el trabajo podría constituir una etapa inicial para contar con un manual para las evaluaciones de cartera. Habría que dar consideración a la cartera de préstamos globales de los organismos financieros internacionales.

Para la realización de la investigación se obtendría la asistencia del BID.

CEDOM. Esta unidad especializada —establecida en el marco del Convenio ALIDE/BID y a base del Acuerdo firmado con el Banco Industrial del Perú— es un importante servicio de ALIDE en relación con los centros educacionales con programas en banca de fomento y para atender a las entidades miembros de ALIDE, en el campo de la documentación y de los materiales de enseñanza. Deberá propiciarse su reforzamiento con la cooperación de instituciones nacionales y de otras fuentes de asistencia bilateral o multilateral.

Legislación normativa e institucional. Con la asistencia que brindan el Banco Cafetero de Colombia y corporaciones financieras de ese país, se continuará la investigación sobre el marco legal para el establecimiento y la acción de las instituciones financieras de desarrollo en América Latina, como parte de las labores del Comité Técnico de ALIDE en materia de Legislaciones Nacionales en Banca de Desarrollo.

Para apreciar si responde a las necesidades de la banca de fomento, procurar la incorporación de políticas promocionales y de incentivos y el cambio de conceptos restrictivos e introducir las modificaciones pertinentes, la legislación bancaria y de organismos de fiscalización y control de entidades financieras de desarrollo, debiera someterse en los países a una revisión global y sistemática.

Información sobre proyectos. Se ha recomendado que ALI-DE adelante acciones para la compilación de datos acerca de proyectos nacionales, cuyas experiencias podrían ser aprovechadas por otras entidades de la región en la forma que se conven-

ga en cada caso; y para la identificación de proyectos de integración o con contenido de integración.

Un esfuerzo inicial en lo referente a los proyectos nacionales está constituido por la participación de ALIDE en el sistema de intercambio de información sobre proyectos industriales de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI). También se sigue de cerca la labor de investigación de la UNCTAD sobre el financiamiento de proyectos de integración por organismos financieros multinacionales.

Garantías. Con la cooperación que ofrece el Banco Industrial del Perú en el marco del Comité Técnico de Legislaciones Nacionales en Banca de Desarrollo, se proseguirá el estudio a nivel latinoamericano del problema de las garantías en las operaciones de crédito.

Estadística en banca de fomento. Se procurará la colaboración de asociados y de entidades internacionales y de cooperación externa, para que ALIDE pueda ir desarrollando las bases para un servicio de estadística de la banca de fomento latinoamericana. Uno de los primeros esfuerzos en esta materia debiera referirse a la determinación de la significación económica y cuantitativa de la banca de fomento latinoamericana.

Crédito a la exportación. En la Reunión de Instituciones Financieras de Desarrollo de los Países de la ALALC (ALIDE, Buenos Aires) se presentó la iniciativa de que ALIDE estudie la factibilidad de un sistema multinacional latinoamericano de reaseguro de crédito a la exportación.

El Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones (CIPE) ha planteado la posibilidad de celebrar con ALIDE un seminario de seguro de crédito a la exportación.

Otros estudios y encuestas. A base del interés que manifiesten los asociados sobre problemas específicos, se compilará la información correspondiente a nivel nacional, subregional o regional. Debidamente presentadas, estas informaciones se irán poniendo paulatinamente a disposición de los miembros de ALIDE y de aquellas otras entidades que hayan proporcionado su asistencia para reunirlos.

Los temas siguientes se han mencionado como materias de interés para investigaciones y acciones por parte de ALIDE:

- Análisis de proyectos (pautas mínimas que debieran aplicar las instituciones financieras de desarrollo de América

- Latina en el análisis y la evaluación de proyectos).
- La planificación y la banca de fomento.
 - Relaciones con la banca central y la banca comercial.
 - Coordinación de instituciones sectoriales.
 - El ahorro y la banca de fomento.
 - Políticas de los organismos internacionales.

Concurso Latinoamericano. Con la experiencia ya obtenida y para continuar estimulando la investigación y el análisis a nivel continental, podrá decidirse la convocatoria a otro concurso, por ejemplo sobre el papel de la banca de fomento en el financiamiento del desarrollo industrial.

Directorio Latinoamericano. Se proyecta iniciar la preparación de la sexta edición del Directorio Latinoamericano de Instituciones Financieras de Desarrollo, que ha sido reconocido como un documento muy útil de consulta permanente.

Quién es quién en la banca de desarrollo en América Latina. Como complemento al Directorio Latinoamericano, se compilará la información y se publicará esta guía en el segundo semestre de 1975.

Asociación de Redactores Económicos. Se publicará un directorio de los periodistas especializados en cuestiones económicas y financieras e industriales y comerciales, tanto de diarios y revistas como de otros medios de comunicación de los países de América Latina, como un paso inicial hacia el establecimiento de esa Asociación.

Boletín Informativo. Se continuarán introduciendo mejoras en el contenido y presentación del Boletín, que se seguirá publicando mensualmente con un tiraje del orden de los 2.000 ejemplares.

Perfiles institucionales. Se proseguirá con la preparación de informes descriptivos de las entidades nacionales —ya se han distribuido unos 35 de ellos— principalmente en sus aspectos constitutivos y de organización, empleando al efecto el material existente en la biblioteca de ALIDE y previa consulta del texto con cada institución.

Documentos informativos. Se continuará la selección, publicación y distribución de este tipo de informes, a fin de mantener a los asociados con un flujo regular de información acer-

ca de asuntos de interés para la banca de desarrollo latinoamericana.

Informaciones de Prensa. Para contribuir a la divulgación de las actividades de ALIDE, se seguirá demandando la colaboración de los miembros de la Asociación y de los Coordinadores Nacionales para la utilización y distribución oportunas de las informaciones de prensa que se elaborarán cuando sea el caso.

Publicaciones. Además de atender a la responsabilidad propia de la preparación de las publicaciones institucionales, se promoverá el intercambio de documentos y publicaciones entre las instituciones financieras de desarrollo en América Latina.

III. ENSEÑANZA Y ADIESTRAMIENTO

La acción de ALIDE, especialmente en este campo, tiene un carácter complementario y de esfuerzo de cooperación multinacional, pues no pretende sustituir o duplicar —como que tampoco podría hacerlo— los servicios de educación y entrenamiento que ofrecen las propias instituciones financieras miembros, a nivel interno y a nivel nacional. En este orden, las actividades y proyectos siguientes deberán merecer atención en el período.

Adiestramiento en servicio. En virtud de los generosos ofrecimientos recibidos se adjudicarán nuevas becas, dentro de este programa de ALIDE, con la colaboración del Banco de la Nación Argentina, Banco Nacional de Desarrollo (Argentina), Banco do Brasil, Banco do Nordeste do Brasil, Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero (Colombia), Corporación Financiera Popular (Colombia), Servicio de Cooperación Técnica (Chile), Banco Nacional de Fomento (Ecuador), Banco de Fomento Agropecuario del Perú, Banco Industrial del Perú, Financiera Peruana S.A., Corporación Venezolana de Fomento, ADELA Compañía de Inversiones S.A. e Instituto de Crédito Oficial (España), en campos tales como los de crédito industrial; investigaciones económicas; crédito agrícola; crédito de exportación; crédito pesquero; financiamiento del desarrollo; administración de personal; evaluación de proyectos industriales; crédito cooperativo; auditoría; comercio internacional; asistencia técnica; crédito para construcción de viviendas, buques, astilleros, hoteles;etc.

Otras entidades han anticipado su propósito de ofrecer be-

cas en el futuro y se espera que el programa de adiestramiento en servicio de ALIDE se siga proyectando aún más, inclusive para poder entrenar personal en trabajo en organismos financieros internacionales y en entidades de países de fuera de la región.

Adiestramiento en banca de desarrollo. En armonía con el Convenio ALIDE/BID/ESAN, se dictarán en la Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN), en Lima, el siguiente Curso de Postgrado y los cursos Intensivos para Instituciones Financieras de Desarrollo y se avanzará en las tareas de preparación de materiales de enseñanza.

Como se ha hecho anteriormente, cuando así se le solicite ALIDE colaborará en las actividades de enseñanza en banca de fomento que se ofrezcan en el Instituto de Pesquisas Económicas (IPE) de la Universidad de Sao Paulo, en el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE), en Managua, o en otros centros educacionales.

Coordinación e intercambio. Con la orientación de su Comité de Educación y Adiestramiento, se adelantarán nuevas actividades dentro del programa que lleva a cabo ALIDE —en virtud del Convenio ALIDE/BID— para coordinar los programas para el perfeccionamiento de profesionales de países miembros del BID en banca de desarrollo, que realizan respectivamente IPE, INCAE y ESAN. Entre esas actividades pueden mencionarse las siguientes:

- CEDOM.* Se darán pasos más avanzados en la operación del Centro, en servicio de la recopilación y distribución de los materiales de enseñanza que se preparen en los centros educacionales.
- Investigación sobre Programas de Adiestramiento y Capacitación en Banca de Desarrollo.* Se publicará la versión revisada del informe de los Consultores conjuntamente con los resultados del Seminario de Evaluación.
- Seminario de Desarrollo de Curriculum de los Programas de Adiestramiento en Banca de Fomento.* Se realizarán en el IPE (Sao Paulo) en febrero de 1975, ESAN (Lima) en mayo e INCAE (Managua) hacia setiembre de 1975 y el último hacia fines de año o principios de 1976.
- Intercambio de profesores.* Se intensificará el sistema de intercambio de profesores entre IPE, INCAE y ESAN.

Seminario sobre Recursos Humanos y Adiestramiento en Banca de Fomento. Como parte de un programa de mayores alcances con el Gobierno de la República Federal de Alemania, este Seminario se llevará a cabo en Lima con la asistencia de la Fundación Alemana para el Desarrollo Internacional.

Asociación de ex-Becarios de ALIDE. Se apoyarán las labores de esta entidad, de la que forman parte todos aquellos profesionales de países latinoamericanos que se han hecho acreedores a becas patrocinadas por ALIDE. Como una primera contribución, se publicará un directorio de los ex-becarios.

Curso sobre Problemas de Integración. Con el Instituto para la Integración de América Latina se examinará la posibilidad de que se organicen cursos en este campo para funcionarios de los bancos e instituciones financieras de desarrollo.

Curso sobre Mercados de Capitales. Con la Organización de los Estados Americanos se considerará la factibilidad de ofrecer cursos en esta materia, a nivel subregional o regional, con participación preferente de funcionarios de las entidades financieras de fomento.

Seminario de ahorro. Se ha sugerido la organización por ALIDE —tal vez con otras entidades internacionales— de un seminario especializado para tratar de los problemas concernientes a la movilización del ahorro, principalmente del ahorro • privado, en servicio de las actividades que financian las instituciones de fomento en América Latina. El seminario podría constituir punto de partida para un estudio sobre el ahorro y la banca de fomento.

Capacidad empresarial. Se ha mencionado que en el futuro ALIDE podría organizar un programa para sus miembros destinado al adiestramiento del empresario y al mejoramiento de la capacidad empresarial.

Oportunidades de adiestramiento. Se compilará información sistemáticamente acerca de oportunidades de educación y entrenamiento en banca de desarrollo, con miras a divulgarlas más ampliamente entre los miembros de ALIDE.

Otras facilidades. Por invitación o a pedido de las entidades auspiciadoras u organizadoras, ALIDE seguirá divulgando o poniendo a disposición de sus miembros las facilidades adicionales de adiestramiento que se ofrezcan.

IV. REUNIONES

Conferencia sobre el Financiamiento para el Desarrollo de América Latina y el Caribe. Como iniciativa de Nacional Financiera S.A., es un evento especial que se realizará en México, D.F., en marzo de 1975. Su objetivo fundamental consistirá en analizar y evaluar los problemas del financiamiento para el desarrollo económico de la región, a fin de reflexionar en lo que podría constituir una estrategia financiera común de los países del área ante la actual coyuntura internacional. Se considera importante buscar las fórmulas e instrumentos para lograr la modificación de los mecanismos y políticas del financiamiento internacional.

El temario provisional de la Conferencia comprende puntos concernientes a los recursos financieros para el desarrollo, la banca de fomento frente a la integración económica regional y medidas institucionales. El Grupo Organizador de la Conferencia está conformado por el Banco Centroamericano de Integración Económica, el Banco de Desarrollo del Caribe, la Corporación Andina de Fomento, Nacional Financiera, S.A., de México y ALIDE y cuenta con la asesoría del Instituto para la Integración de América Latina. Por invitación de las otras entidades integrantes del Grupo Organizador, la Secretaría de la Conferencia está a cargo de ALIDE.

Sexta Reunión sobre Cooperación entre Instituciones de Financiación del Desarrollo Industrial. Este evento de carácter mundial de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) se celebrará por primera vez en América Latina (Caracas, Julio de 1975) y contará con el auspicio del Gobierno de Venezuela y de ALIDE y la coordinación de la Corporación Venezolana de Fomento.

Reuniones sectoriales. Después que ALIDE completó el conjunto de reuniones de carácter subregional de los organismos financieros de fomento de América Latina (Area Andina /Lima, 1970; Centro América y Caribe/Guatemala, 1971 y Zona de la ALALC/Buenos Aires, 1972) los requerimientos se han orientado hacia la celebración de eventos de naturaleza sectorial, que se iniciaron con la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre la Pequeña y Mediana Industria (Bogotá, Noviembre de 1973). A principios de 1975 se llevará a cabo, en Río de Janeiro, con el auspicio del Banco Nacional do Desenvolvimento Económico de Brasil, la Reunión Latinoamericana en Materia Agroindustrial.

Seminario sobre Mercados de Capitales y Banca de Desarrollo. Se ha convenido su realización con la Organización de los Estados Americanos (Programa Interamericano para el Desarrollo de los Mercados de Capitales).

Seminarios extra-regionales. Para recoger en mejor forma la experiencia y realizaciones en el financiamiento del desarrollo de las actividades productivas de países como España, Alemania, Canadá, etc., se ha aludido a la necesidad de seminarios, que se efectuarían en América Latina, entre banqueros especializados de cada uno de esos países y dirigentes de la banca latinoamericana de fomento. Un tema propuesto es el concierne al financiamiento en materia de turismo.

Convenio ALIDE/BID. Se efectuarán, por lo menos, tres Seminarios de Desarrollo de Curriculum de los Programas de Adiestramiento en Banca de Fomento.

Organos de la Asociación. Se contempla la realización de reuniones de la Asamblea General, del Comité Directivo y de los Comités Técnicos de Asuntos Financieros, de Educación y Adiestramiento y de Legislaciones Nacionales en Banca de Desarrollo y, tal vez, del Comité de Documentación e Información.

Reunión de Coordinadores Nacionales. Además de la adopción de un conjunto de funciones que precisarían los términos de su cooperación sistemática en servicio de los programas y actividades de ALIDE, se ha recomendado la celebración de una reunión de Coordinadores Nacionales de la Asociación, con el propósito de hacer que en forma personal se adelante la comunicación entre los propios Coordinadores, que intercambien experiencias y, en lo factible, se uniformen sus métodos de trabajo.

Participación de ALIDE en reuniones. ALIDE se hará representar, fundamentalmente por integrantes de su Comité Directivo, de los Coordinadores Nacionales, de la Secretaría General o de delegados locales de las entidades nacionales, en todas aquellas reuniones de interés para la banca de fomento latinoamericana, porque se estima que dichos eventos sirven para estrechar contactos institucionales, actualizar informaciones, promover el intercambio en asuntos de interés para la banca de desarrollo de la región, divulgar la personería y acción de ALIDE y recoger útil documentación de trabajo e informativa.

V. RELACIONES CON OTRAS ENTIDADES

Para fines de intercambio de experiencias e informaciones, identificación de iniciativas, posibilidades de desarrollo conjunto de proyectos, búsqueda de nuevas formas de cooperación inter-institucional, etc., ALIDE continuará estrechando relaciones de naturaleza permanente con sus propios miembros adherentes y con otros organismos internacionales o nacionales.

Se proporcionará regularmente información sobre los programas y actividades de ALIDE a las instituciones y personas interesadas, como otra forma singular de cultivar las relaciones institucionales.

VI. PROMOCION INSTITUCIONAL

Las tareas de promoción institucional se cumplirán esencialmente por medio de visitas a los países por parte del Presidente, los integrantes del Comité Directivo o el Secretario General, que generalmente se efectuarán aprovechando de viajes que se realicen por otras razones; con misiones especialmente organizadas con propósitos específicos; y con la ejecución del programa de la Asociación en sus distintas áreas de acción.

Se espera seguir disponiendo de la constante colaboración de las entidades y Coordinadores Nacionales para proyectar más aún la imagen de ALIDE.

VII. ASISTENCIA TECNICA E INSTITUCIONAL

A base de los pedidos que se reciban, se considerará la posibilidad de continuar prestando la cooperación técnica de ALIDE, en asesoramiento y documentación, fundamentalmente en campos tales como los de organización de nuevas entidades financieras de fomento o la transformación de instituciones existentes en bancos de desarrollo, políticas y criterios para la selección y el reclutamiento de personal calificado, establecimiento o desarrollo de servicios institucionales de adiestramiento, organización de programas o cursos en materias específicas, identificación y preparación de proyectos de integración, etc.

Al efecto, se procuraría emplear la experiencia y el propio personal ejecutivo y técnico de otras entidades ("capacidad instalada") y, cuando sea necesario, se contrataría personal especial en condiciones que también se convendrían con la institución solicitante del servicio.

VIII. ORGANIZACION INSTITUCIONAL

Asamblea General. Según lo dispuesto en los estatutos, las reuniones ordinarias de la Asamblea General, que es el órgano superior de ALIDE, deberán celebrarse una vez al año. La Sexta Reunión Ordinaria se llevaría a cabo en lugar y ocasión a determinarse oportunamente. Se estima que la reunión de la Asamblea General de ALIDE ofrecería un marco apropiado para que se conozcan presentaciones informativas del sistema financiero de fomento del país sede.

Comité Directivo. El Comité Directivo, que conduce las actividades de la Asociación, se podrá congregarse principalmente durante las reuniones anuales del Banco Interamericano de Desarrollo y del Banco Mundial y Fondo Monetario Internacional, así como en ocasión de la Sexta Reunión de Cooperación entre Instituciones de Financiación del Desarrollo Industrial (Caracas, Julio de 1975) e inmediatamente antes de la Sexta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Comités Técnicos. Como mecanismos de cooperación entre los asociados para el análisis de temas, el asesoramiento a ALIDE y la orientación a ALIDE y a sus miembros en las acciones que correspondan en los respectivos asuntos, existen actualmente los Comités Técnicos de Banca de Desarrollo en Materia de Asuntos Financieros, de Educación y Adiestramiento, de Legislaciones Nacionales, Documentación e Información y de Asuntos de Integración.

En 1975 se reunirían los Comités de Asuntos Financieros de Educación y Adiestramiento y de Legislaciones Nacionales. Se consideraría una reunión del Comité de Documentación e Información.

Coordinadores Nacionales. Para precisar los términos de su cooperación sistemática en servicio de los programas y actividades de ALIDE, se adoptaría un conjunto de funciones para los Coordinadores Nacionales de la Asociación, que también podrían reunirse de acuerdo a sugerencia recibida.

En algunas entidades nacionales ha comenzado a generarse la idea de establecer oficinas especiales para atender a los asuntos de ALIDE, en apoyo del Coordinador Nacional.

Secretaría General. Además de los servicios existentes, al igual que con el CEDOM en el año se propiciará en la Secretaría General el desarrollo de un área propia de estudios técni-

cos, con la cooperación de instituciones nacionales y de otras fuentes de asistencia bilateral o multilateral.

Local de ALIDE. A base del Convenio de sede suscrito entre el Gobierno del Perú y ALIDE y del crecimiento en las actividades y servicios de la Asociación Latinoamericana, resultaría ahora necesario que se considere la posibilidad de un local propio para ALIDE. A ese efecto, el Comité Directivo podría constituir un Comité ad-hoc.